

2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫

前言

世界大學運動會 (Universiade) 一詞，是由大學 (University) 與奧林匹亞 (Olympiade) 結合而成，世界大學運動會為國際體壇盛事之一，每兩年分別由不同的城市舉辦夏季世大運及冬季世大運，其重要性僅次於奧林匹克運動會。夏季世大運共包含 14 項必需舉辦的運動種類（田徑、籃球、擊劍、足球、競技體操、韻律體操、柔道、水上運動＜游泳、公開水域＞、水球、跳水、桌球、網球、排球、跆拳道＜2017 始改為必辦＞）及若干種由主辦國選擇的運動種類。

世界大學運動會 (Universiade) 素有「小奧運會」之稱。1959 年第一屆世界大學運動會在義大利舉行，共計 45 個國家 985 名運動員參加比賽。直至 2011 年大陸地區廣東省深圳市舉辦第 26 屆世界大學運動會，共計 152 個國家，7,865 名運動員參加，發現逐屆參加國家與運動員總數有升高的趨勢（如表 1）。

表 1 世界大學運動會舉辦情形。

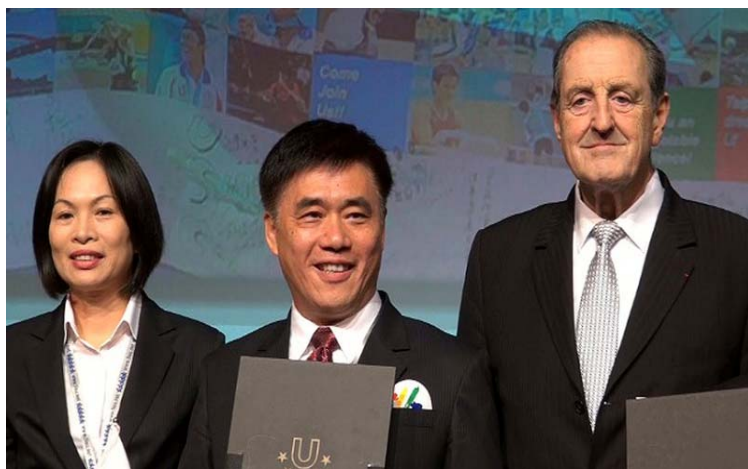
屆次	參賽時間	地點	參賽國家數	參賽運動員數
1	1959	杜林（義大利）	45	985
2	1961	索菲亞（保加利亞）	32	1,270
3	1963	阿雷格里港（巴西）	27	713
4	1965	布達佩斯（匈牙利）	32	1,729
5	1967	東京（日本）	30	937
6	1970	杜林（義大利）	58	2,080
7	1973	莫斯科（蘇聯）	64	2,765
8	1975	羅馬（義大利）	40	712

9	1977	索菲亞（保加利亞）	85	3,232
10	1979	墨西哥城（墨西哥）	85	3,500
11	1981	布加勒斯特（羅馬尼亞）	87	2,915
12	1983	艾德蒙頓（加拿大）	69	2,402
13	1985	神戶（日本）	106	3,949
14	1987	薩格勒布（南斯拉夫）	121	3,904
15	1989	杜伊斯堡（聯邦德國）	90	3,000
16	1991	雪菲爾德（英國）	101	3,346
17	1993	布法羅（美國）	130	6,000
18	1995	福岡（日本）	163	5,740
19	1997	卡塔尼亞（義大利）	160	6,000
20	1999	帕爾馬（西班牙）	114	5,776
21	2001	北京（中國）	165	6,757
22	2003	大邱（韓國）	171	5,774
23	2005	伊茲米爾（土耳其）	133	7,816
24	2007	曼谷（泰國）	152	9,000
25	2009	貝爾格勒（塞爾維亞）	164	8,166
26	2011	廣東省深圳市（中國）	152	7,865
27	2013	喀山（俄羅斯）	—	—
28	2015	光州（韓國）	—	—
29	2017	臺北（中華臺北）	—	—

一、計畫緣起

(一) 計畫依據

依據行政院 100 年 4 月 22 日院臺體字第 1000019466 號函復同意教育部體育署(前行政院體育委員會)100 年 4 月 13 日體委國字第 10000087412 號函送我國由臺北市政府代表申辦 2017 年世界大學運動會。臺北市政府在 100 年 9 月 30 日向國際大學運動總會(FISU)遞送「2017 年夏季世界大學運動會」申辦書，期間 FISU 總部執行委員也於 100 年 10 月 15 日至 18 日蒞臨臺北市訪視，對臺北市政府競賽場館規劃與各項準備工作多加肯定，留下良好的印象。100 年 11 月 26 日至 12 月 1 日臺北市政府郝龍斌市長率領 41 位團員赴比利時進行申辦總簡報，並於臺北時間 11 月 30 日榮獲 2017 年夏季世界大學運動會主辦權(如圖 1、圖 2)。



（二）計畫流程

本「2017 年臺北世界大學運動會籌辦計畫」（以下簡稱計畫）依據教育部體育署(前行政院體育委員會)100 年 12 月 14 日體委國字第 1000034379 號書函訂定。本計畫的內容包括賽會的名稱、計畫目標（整體目標、具體目標、預期績效與評估基準）、現行相關政策及方案之檢討、籌委會架構及工作項目、籌委會執行策略、期程與資源需求（計畫期程、所需資源、經費編列）、預期效果及影響（經濟效益、非經濟效益、整體效益、賽後城市遺產等方面）。

計畫之流程首先進行期程重點工作規劃、賽會歷史統計及方案設計等事前工作，至於賽會部分工作委外給專業公司完成（賽會標誌、賽會行銷、場館評估與新建、賽會轉播及賽會附屬營運措施等），同時吸收相關賽會的利益人員參與，如供應商、贊助商、工作人員以及政府官員等。計畫經由制定小組內部討論與主辦城市行政部門主管討論之後，再進一步交由專家討論審核，根據審核的意見和建議進行修訂，最後形成計畫定稿，正式提交給籌委會運作。

臺北市政府將全面以最高標準來進行籌備工作，並建立日後我國籌辦國際性賽會經驗之傳承機制並奠定未來辦理國際大型運動賽會之基石。

（三）未來環境預測

1、臺北市響應愛地球環保的概念與創造綠能城市的目標

臺北市推動各項環保措施，透過減量、回收、再利用，讓垃圾變黃金，打造綠能城市的概念；另外，臺北市政府全力推動綠色交通運輸，為達到節能減碳目標，透過智慧型站牌、電話語音及手機等多項便利公車動態查詢，並推動結合學生證、小額消費的智慧悠遊卡措

施，屆時 2017 臺北世界大學運動會的各國選手，也能享受主辦單位所提供悠遊卡的福利。

2、臺北市展現世大運以大學及大學生為主體性的主辦城市

大臺北區域擁有密集的 58 所大學院校，其中體育科系合計約有 4000 多位體育運動專業師生，能夠成為大會各項目堅強的後勤支援團隊。並且目前國內的單項協會行政辦公室有 98% 設在臺北市，培訓之專業裁判也以北部的居多。2017 世界大學運動會所需要的競賽場地，將會進行審慎評估，評估完成將立即進行規劃，任何新建之運動場館將朝向國際比賽規格，以利未來陸續申辦大型綜合運動賽會之基礎。

3、臺北市具備完整的大眾捷運系統與便捷的交通網絡

臺北市已營運多年之大眾捷運系統完整，總營運長度 101.9 公里，每天超過 138 萬人次、全年超過 5 億人次使用，至 2014 年可串聯起 2017 臺北世界大學運動會期間主要比賽場館及觀光景點，同時擁有道路總長 1,543 公里，並結合市內棋盤式公車網路，在 2017 臺北世界大學運動會期間，提供選手與會嘉賓最舒適、安全、便捷的交通服務，迎接來自世界各國的貴賓。

4、臺北市累積舉辦國際賽會的專業人才庫及豐富經驗

臺北市政府近年來多次舉辦國內外大型運動賽會，例如成功主辦過 2004 年世界盃五人制足球賽、2009 年第 21 屆夏季聽障奧林匹克運動會、2011 年第一屆 IBAF(12U)世界少棒錦標賽。顯示臺北市不僅具備舉辦大型國際賽會的豐富經驗，也儲備大量賽會、翻譯及運動防護等專業志工人才資源庫，在人力資源方面具有相當優勢。

5、臺北市具備文化觀光大城的優勢，能夠展現城市特色

臺北市人文薈萃，在文化、觀光、娛樂各方面媲美世界各大重要

都市，發展出多處重要觀光休憩區。臺北市政府與大巨蛋主場館位於信義商圈區域，生活購物機能便利。臺北的美食集傳統飲食文化與世界各地料理之大成，讓人流連於美食國度中。四通八達的交通網絡，便利且快速到達陽明山、北海岸、東北角等國家級自然景觀，這是其他城市難以和臺北市媲美的優勢。

6、臺北市將積極尋求企業贊助，達到企業與賽會雙贏局面

隨著臺灣運動市場蓬勃發展，媒體宣傳在運動賽會中的角色與地位，透過媒體宣傳的力量來聚斂人氣，產生賽會影響力。另外，尋求企業贊助如 ACER、BenQ、HTC、FOXCONN、TREND MICRO、GIANT、MAXXIS、臺灣啤酒等，企業透過實物與資金，連結賽會組織、活動、項目等建立相關連結，以提昇公司形象、產品銷售權利、進而運用廣告、公關、促銷等宣傳方式，達到公司品牌定位與賽會整合傳播等雙重效益。

7、臺北市匯集政經與一流的高等教育，掌握世大運內涵

臺北市係臺灣政治、經濟、金融、教育與文化中心，不僅擁有高度都市化的特色，各項軟硬體建設完整，產業經濟快速發展，2010年營利事業家數超過 21 萬 4,541 家，創造超過新臺幣 15 兆 5 千億元的營業額。臺北市所在地具備臺灣最優越的高等教育，屆時 2017 臺北世大運之國際選手能快速與國內一流的大學學生進行交流，這是符合 FISU 的精神與也是籌辦世大運的重要內涵。

（四）問題評析

1、政治方面

我國近年來之國際政策強調擴大國際參與、交流及兩岸間之正向發展，中央及臺北市政府均積極的進行各項國際參與及兩岸交流活動。例如我國近年來積極進行參與 ECFA、出入境及海關流程提出免

簽證費優惠措施、增加免簽證國家名單以及各項禮遇通關的優惠措施；臺北市政府更於 101 年 8 月 16 日與上海市簽訂體育、教育及文化方面的合作備忘錄。種種向國際間釋放開放、友善的措施以及穩定發展兩岸關係的作為，均能達到增加政治穩定度的效果。

2、財務方面

本次賽會財務設計可分為硬體設施經費與軟體經費二部分。臺北市政府依預算原則及賽會需求擬定之財務策略如下：(1)設定策略目標：本籌辦計畫規劃策略為能符合舉辦世大運之最低基本需求為核心，並擬定所需工作事項規劃經費預算，臺北市政府每年將依實際需求及透過零基預算概念編列分年計畫與經費。(2)降低成本：i. 依據實際辦理情形平均分攤總需求經費於各年度，分年籌措經費，原則以公開招標方式降低成本辦理各工作事項。ii. 經場館總體檢後擬定場館整修計畫，依據賽會基本需求並搭配賽程整併，以降低場館數量為方針，降低成本及減少人力浪費。iii. 透過臺北市政府每年編列之常態性預算計畫，搭配世大運相關工作事項進行整合，降低預算成本。iv. 籌辦賽會工作事項可依據辦理性質尋求廠商贊助，降低預算成本。(3)增加收益：臺北市政府將藉由企業贊助、賽會門票收益、募集供應商及特許權等相關外界支援增加收益，並開發世大運相關產品，建構完善且多元之銷售機制，提高賽會直接收入。(4)財務公開：財務透明化容易獲得社會大眾了解與支持，並從而提高其知名度，對於相關業務之推展及人才之吸引均可發揮無形之效果，俾利賽會作業順利進行。(5)定期評估：臺北市政府將以年度預算方式作工作事項及經費審查，逐年逐案陳送教育部體育署核備，並於籌委會定期會議中作評估討論。在硬體設施經費部分，臺北市政府將以撙節經費的原

則編列新建運動場館、選手村的經費，並整修現有運動場館設施。軟體經費的部分，我國將提供需負擔住宿優惠(由 60 歐元降為 10 歐元)及機票優惠(開發中國家 20%、已開發國家 40%之年票票面價、雙方協定之 FISU 家族成員免費)，以及籌辦賽會所需經費。

3、運動場館與選手村方面

為了符合 FISU 場館規格與標準，2017 臺北世大運場館將以新建與整修兩途進行。新建場館部分包含籃球運動館及網球中心，新建場館部分：籃球館為學校用地未來以教學及訓練比賽使用，無周邊土地開發及多目標使用；網球中心為公園用地，目前以籌辦賽事需求為規劃方向，規劃中留有未來可作為提升營運條件之空間，方能增添財源收益，且周邊土地已開發完成，未能產生相關土地跨域加值收益；整修場館部分：現有場館分布於 6 縣市且多為老舊場館，場館改善後可提升至舉辦國際賽會等級，並可當作訓練及提供各縣市舉辦國際賽會之用，使用率亦相對會提升，場館周邊也可依所屬管轄進行規劃利用。運動設施與選手村在「新建」部分，將審慎評估，目標朝向舉辦國際賽會標準場館規格興建。選手村也是新建工程的部分，行政院 101 年 9 月 8 日院臺建字第 1010140473 號函核定內政部陳報「新北市林口區－國民住宅興辦事業計畫」內，同意以「住宅基金」興建國民住宅，並得配合 2017 年世界大學運動會供選手村短期使用，目標朝向住宅區的概念，賽會期間給予選手最佳住宿品質，賽會結束後配合當時市場需求及法令規定，供作國民住宅出售（租）或一般住宅標售（租）辦理。在「整修」部分，主要針對學校內的場館，賽會結束後將作為學校教學或出租給單項協會或一般市民使用。

4、住宿膳食及交通方面

2017 臺北世大運之選手村距離機場僅需 20 分鐘以內的車程。對於各國代表團的膳宿優惠，由 60 歐元降至 10 歐元。並提供世大運期間選手、技術人員及相關參與人員專用車輛來往的福利。另外，提供開發中國家 2 折機票優惠價、已開發國家提供 4 折機票優惠價、雙方協定之 FISU 家族成員機票免費優惠，以上優惠措施對於代表團人數龐大國家極具吸引力。

5、醫療服務及藥檢方面

規劃成立「2017 臺北世界大學運動會緊急醫療救護小組」，整合臺北市各區共 21 家急救責任醫院，由 380 位業務人員，71 輛救護車所組成。各國代表團的教練或選手如需要醫療服務，都可在最短的時間內，得到最佳的醫療協助。我國根據世界大學運動總會之規定，及世界反興奮劑機構之條例，落實禁藥管制。於賽會期間分配每一運動種類或項目的檢測人次，由世界大學運動總會藥檢監督小組，檢測計畫則涵蓋賽外與賽內檢測，包括血液與尿液檢測等內容，滴水不漏執行禁藥檢驗工作，以維護競賽公平與公正。

6、傳播媒體方面

臺北市擁有三個科技園區，是臺灣發展資訊技術、IC 設計、軟體、電信以及數位內容之科技中心，因此 2017 臺北世大運將設立符合 FISU 規定之主轉播中心（MPC）及國際轉播中心（IBC）及最高規格的網路通訊及賽會管理系統媒體服務，規劃如下：（1）高畫質電視訊號。（2）同時滿足直播及錄音功能的調音臺、全套直播周邊系統等直播、訪談及節目製作室。（3）提供最先進技術的 MCR 技術機房。（4）包括數個多媒體工作平臺及其他廣播電視媒體特殊需求的工作站及

服務的綜合業務區。(5) 衛星立即傳輸區。(6) 其他必要設施。

7、城市與賽會行銷方面

臺北市將整合觀光產業資源製成相關文宣品及優惠套裝行程，除了吸引世大運比賽期間全球觀光客及參賽國家選手之外，更在賽前利用參與國際性大型旅遊展覽，促進臺北城市行銷，吸引世界各國注意，增加運動觀光產值。本行銷宣傳具體策略為：(1) 設立行銷宣傳部。(2) 拍攝城市文化宣傳短片，行銷 2017 世大運在臺北。(3) 邀請世大運執委會執委來臺參訪。(4) 設計吉祥物、標語、各式紀念商品與短片，宣傳 2017 臺北世大運之形象。(5) 發行 2017 臺北世大運儲值紀念悠遊卡、折價券手冊。(6) 辦理 CIS 識別系統甄選活動，進行廣告行銷。(7) 結合企業與廠商贊助，進行行銷造勢活動。

8、教育及文化規劃方面

臺北市將針對 2017 世大運辦理多元的活動展演，以促進國際文化交流，如：大學運動主題秀、世界大學國際音樂會、街頭才藝表演、未來夢想大學美術比賽、大學環保創意活動，以促進大學生對世界各國文化及世界大學運動會的了解。在選手村內舉辦國際文化展覽會，展出之物品將使參加者了解不同國家的文化、各大學運動協會、世界大學運動總會、全世界的環保現況及各國大學的運動特色等。

辦理「世界大學校長體育論壇」，提升大學校長對於世界大學運動會的認識，藉由體育論壇的學術交流，廣增 2017 臺北世大運及 FISU 的能見度，鼓勵大學校長積極參與世界大學運動會的體育文化活動，在校推展世界大學運動會的活動，設立體育系所培養體育優秀人才。

另外，辦理世界大學單項邀請賽、世大運歷史回顧展演、世大運體育活動營以及世界大學學生體育文化交流，藉由這些活動提升大學

生對於世大運的認同與參與，讓世界大學運動會創造出更好的運動成績；經由世界各國不同文化的交流，增進世界各國彼此的認識帶來更和諧的世界氛圍。

二、計畫目標

(一)整體目標與具體目標

1、整體目標

2017 臺北世大運「計畫」，其整體目標具有以下六點：

- (1)訂定年度計畫目標並建置一套標準作業流程與危機處理機制。
- (2)完善籌委會組織與溝通並建構完善人力資源系統。
- (3)積極新建和整修練習與比賽場館，以符合 FISU 之場館需求。
- (4)訂定籌委會各組年度工作執行策略與具體工作內容。
- (5)掌握籌委會各項工作執行的期程與有效完善資源的準備。
- (6)推動 2017 臺北世大運績優及潛力選手調查及培訓以有效提升選手競爭力。

2、具體目標

根據以上計畫之六點整體目標，擬定以下十二點具體目標。

- (1)-1 籌委會訂定年度計畫目標與工作執行之標準作業流程。
- (1)-2 籌委會訂定內部工作執行過程中所面臨的危機處理機制。
- (2)-1 籌委會擬訂完善內部組織架構與各組相互溝通的平臺。
- (2)-2 籌委會擬訂建構賽會志工資源庫與積極尋求廠商贊助。
- (3)-1 籌委會擬訂於期限內完成練習與比賽場館的新建計畫。
- (3)-2 籌委會擬訂於期限內完成選定之練習與比賽場館整修計畫。
- (4)-1 籌委會擬訂定期考評各組工作執行效率計畫。
- (4)-2 籌委會負責檢視各組階段性工作成果是否達到預期的標準。

(5)-1 籌委會督導各項工作執行的期程是否達到預期目標。

(5)-2 籌委會督導賽會資源的需求並要求達到預期目標。

(6)-1 中央體育主管機關訂定與推動 2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓目標與訓練、照顧之計畫。

(6)-2 中央體育主管機關擬訂與推動 2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓內容與評估訓練、照顧計畫之績效。

(二)達成目標之限制

- 1、因賽會籌備期程較長，受到國際情勢及物價變動，財務評估難以精確符合實際情形。
- 2、許多細部方案與人力需求尚待進一步規劃與評估。
- 3、現有場館硬體設施不足與場館規格未符合 FISU 標準。
- 4、整體方案需根據測試賽執行實際情形進行修正與調整。
- 5、因 2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓期程較長與訓練執行績效問題將進一步評估。

(三)預期績效與評估基準

1、預期績效

2017 臺北世大運籌辦計畫依據教育部體育署(前行政院體育委員會)100 年 12 月 14 日體委國字第 1000034379 號書函辦理，訂定 2017 世大運籌辦年度計畫目標、組織溝通與協調、練習與比賽場館、分年執行策略及期程與資源需求與潛力選手培訓照顧等作為績效衡量指標，因此籌委會預期績效指標描述如下：

- (1)年度計畫目標：籌委會依據「計畫」，訂定各組各項年度計畫目標，並建置一套標準作業流程與危機處理機制。
- (2)組織溝通與協調：完善籌委會組織與行政運作、尋求贊助廠商、

選拔與培訓運動賽會志工，並建置賽會志工資料庫。

- (3)練習與比賽場館：逐年完成新建與整修賽會之場館，以符合辦理國際運動賽會場館之規格與標準。
- (4)分年執行策略：依據各組各項年度計畫，訂定每年各項工作執行策略，再將執行策略細分為具體工作內容，以利策略確實執行。
- (5)期程與資源需求：各項工作執行的期程，應當建立明確的時間管控，另外「計畫」資源需求包括場館需求、人力需求、營運經費需求等三項，是否在期限內確實掌握。
- (6) 2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓與照顧：中央體育主管機關訂定與推動 2017 臺北世大運競技運動人才培育計畫，結合透過系統性選才專案調查，以績優並具潛力選手進行培訓，並結合 2014 亞運、2015 世大運及 2016 奧運培訓工作，培養我國 2017 年臺北世界大學運動會參賽人才，針對各種類比賽項目，擬定訓練標準流程，並落實訓練計畫，且依上述賽會分段檢測篩補，俾利分年檢核人才競技運動實力，以完善選手培訓計畫。編列培訓及各項補助經費，讓潛力選手培訓能順利推展；以長期賡續的培訓及照顧，擴大具有奪牌機會運動種類的廣度，增加運動種類奪牌之機率。

2、評估標準

臺北市政府依據賽會目標及達成之效益，設定成果型指標包含場館整修，讓各縣市重要場館可舉辦國際賽事並提升當地競賽水準，並藉由舉辦世大運提升場館使用期限及使用率，並藉由舉辦世

大運促進與參與國家之互動，建立交流平臺以增加我國與國際社會間之聯繫，以提升我國能見度，及以現階段我國觀光及服務業為導向，藉由舉辦世大運帶動觀光相關產業，以提升觀光價值，最後，透過世大運賽會轉播，可讓我國媒體接觸與瞭解國際媒體轉播相關事宜，為實行有效控管及評估作業成效，本計畫擬定六大指標，並予以量化衡量。世大運籌辦期間每年訂定兩次監管，由監管小組根據以下紀錄表（如附件四）

，進行監管與檢討。

- (1)達成率：績效指標「年度計畫目標」之達成情形。
- (2)滿意度：績效指標「組織溝通與協調」之滿意情形。
- (3)完成率：績效指標「練習與比賽場館」之完成情形。
- (4)執行率：績效指標「分年執行策略」之執行情形。
- (5)掌握率：績效指標「期程與資源需求」之掌握情形。
- (6)有效率：績效指標「2017 臺北世大運績優及潛力選手」之有效情形。

三、現行相關政策及方案之檢討

爭取主辦國際綜合性運動賽會是目前國家重要施政政策之一，此次臺北市榮獲 2017 世大運主辦權，現行應當積極擬定未來計畫，與提出 2017 世大運相關推動之方案。

（一）儘速成立籌委會並訂定各組年度計畫目標

建構 2017 臺北世大運組織架構，儘速籌辦 2017 世大運相關業務與訂定各組年度計畫目標。世大運相關業務內容包含，辦理場館新建與整修、賽會各種專利、廣告、電視轉播

權、比賽器材招標購置、賽會開幕藝文活動、閉幕典禮、各比賽場之票務工作、聖火傳遞工作及各項贊助和捐贈事宜等軟硬體籌辦工作。

(二) 完善籌委會組織溝通與協調

成立 2017 臺北世大運籌委會組織工作，負責籌委會會務工作，包含編寫會議記錄、籌委會各類文件、簡報和訊息的審核草擬、印製、來往公文的收發、處理、保管及歸檔；擬定籌委會工作計畫、協調各組工作、票務管理工作、開閉幕儀式程序和協調其他重要活動的組織實施等。

(三) 積極著手新建或整修符合 FISU 規範的賽會場館

國內符合辦理國際運動賽會場館的標準明顯不足，學校運動場館充其量只適合教學之用，現有場館最大的缺失在於未符合國際比賽席位的容納量。因此宜藉由此次舉辦 2017 臺北世大運的契機，規劃與新建整修符合 FISU 規範的賽會場館。

(四) 落實籌委會分年執行策略與工作績效考核

籌委會依據各組各項年度計畫，訂定每年各項工作執行策略，並建立各組工作進度與細目檢核表，建立定期工作績效考核機制，對於工作進度落後進行立即檢討與催促；籌委會組織成員的教育訓練與教育觀摩也應定期實施，如此組織成員能夠接受賽會新知與學習工作上的技巧，成員的成長有助於賽會籌辦品質的提升，促進工作效率。

(五) 達成籌委會所設定之工作期程與整備所需的資源

計畫所設定各項年度工作執行的期程，將建立一套明確

的時間管控機制，籌委會內部會計組織將針對各階段經費執行效率，做好內部控制。

整備所需的資源方面：首先將整合「賽會志工人力資源」，運動賽會的人力資源品質，將影響運動賽會舉辦的品質。2017 臺北世大運是否能夠順利舉行，賽會志工扮演重要角色。志工服務背後支持系統的有效與否則決定了志工服務的品質高低。因此，2017 臺北世大運之賽會管理人才，應當儘速建置國內賽會志工資源系統，有助於達成賽會目標。

其次為邀集民間及企業廠商「經費贊助的資源」，2017 臺北世大運民間投資可為運動賽會注入更多資源，政府若能廣邀民間資金贊助，可以減輕政府財政壓力。籌委會應積極邀集企業贊助賽會，企業透過贊助賽會有利於企業產品的宣傳與提昇企業形象與知名度，同時可達到商業銷售與企業曝光率增加等效益，這些均為募集民間贊助之有利因素。

四、執行策略及方法

（一）主要工作項目

1、總體策略

- （1）完善世大運籌委會組織，建立各工作部門執行計畫。
- （2）評估世大運賽會各場館，積極整修與新建比賽場館。
- （3）行銷世大運賽會與活動，提昇運動人口與觀光產值。
- （4）建立本次賽會贊助模式，提高產業形象與經濟效益。
- （5）籌辦賽會志工招募活動，實施志工專業培訓與分工。
- （6）建置賽會資訊管理系統，連結場館與媒體播放系統。

- (7) 籌建多功能賽會選手村，創造資產多角化經營利基。
- (8) 落實各階段監控與考核，建立執行成果之績效評估。
- (9) 擬定 2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓計畫，有效提升選手奪牌競爭力。

2、執行重點

本計畫在執行上將依據總體執行策略下設分年執行重點，並依據分年執行重點與籌委會各部門職責相配合，逐年完成各階段任務，並參照「績效評估」標準進行考核與控管。首先列出 2017 臺北世大運六年計畫甘特圖之重要工作事項（如表 2）。

表 2 2017 臺北世大運六年計畫重要工作事項

年份 事項	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
獲得申辦權	■						
成立籌委會及運作		■	■	■	■	■	■
既有場館評估		■					
既有場館整修			■	■	■	■	■
新建場館施工			■	■	■	■	■
新建場館完工與驗收						■	■
舉辦測試賽					■	■	■
正式舉辦競賽							■

研訂總體計畫書							
研訂世大運行銷計畫及執行							
訂定贊助回饋市場開發							
選辦種類評估							
研訂開閉幕							
研訂文化活動							
世大運醫療救護							
世大運整體維安計畫							
世大運交通運輸							
資訊管理系統建置							
產品開發							
國際事務貴賓接待							
志工培訓							
籌建選手村							
2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓計畫							

(二) 分年執行策略

計畫預計於 2012 至 2017 執行，各年將執行之重要工作內容詳列如下：

表 3 2017 臺北世大運六年籌備重要工作內容

年份	工作重點
2012	<ul style="list-style-type: none">1、世大運籌辦組織作業<ul style="list-style-type: none">a. 世大運指導諮詢委員會b. 世大運籌委會2、世大運營運計畫規劃<ul style="list-style-type: none">a. 研訂世大運總體計畫書b. 研訂各部門分年計畫書c. 向國際大學運動會提報總體計畫書d. 繳交權利金兩千萬歐元e. 辦理世界大學運動會論壇3、場館新建及整修規劃作業<ul style="list-style-type: none">a. 成立場館評估小組b. 全面體檢場館設施c. 國際運動顧問公司全面體檢場館d. 制訂場館新建及整修計畫e. 場館新建規劃(臺北網球中心、臺北籃球館)4、選手村規劃作業5、國際及國內行銷方案執行<ul style="list-style-type: none">a. 規劃行銷活動b. 整合媒體宣傳及文宣作業

	<ul style="list-style-type: none"> c. 強化國際傳媒效益 d. 建置電訪中心 <p>6、觀摩交流</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 歷屆世大運主辦城市觀摩(深圳、喀山、光州) b. 2012 倫敦奧運會考察 c. 辦理「世大運籌辦管理研討會」 <p>7、官方網站建置</p> <p>8、研聘專責人力</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 招聘世大運專責人力資源 b. 建置辦公空間及相關設備規劃
2013	<p>1、世大運營運計畫執行</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 世大運分年計畫執行 b. 世大運分年計畫評估及修正 <p>2、場館新建及整修計畫執行</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 辦理場館（臺北網球中心）新建及整修招標 b. 整修場館作業開始 c. 協調整合競賽場館 <p>3、行銷方案執行</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 擴大執行國際行銷活動 b. 強化國際及國內傳媒效益 <p>4、觀摩交流與訪視</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 考察觀摩 2013 喀山世界大學運動會 b. 規劃相關觀摩交流事宜 c. 規劃 FISU 及單項技術委員來臺訪視

	<p>5、規劃交通相關事宜等工作</p> <p>6、籌建選手村</p> <p>7、研擬資訊服務系統總體計畫</p> <p> a. 資訊系統規劃</p> <p> b. 軟硬體、儲存設備與網路設備建置</p> <p>8、國內研究計畫</p> <p> a. 世大運對臺灣整體經濟效益之影響研究</p> <p> b. 世大運體育界意見領袖系列座談會</p> <p> c. 奪牌分析研究</p> <p> d. 世大運對臺北市產業效益研究分析</p> <p> e. 2017 臺北世大運績優及潛力選手培育研究調查</p> <p>9、籌委會相關運作</p> <p> a. 籌委會相關運作業務</p> <p> b. 辦理研討會及相關論壇</p> <p>10、研聘專責人力</p> <p> a. 招聘世大運專責人力資源</p> <p> b. 相關設備整修及維護更新</p> <p>11、醫療防疫及選手健康管理計畫</p> <p> a. 規劃醫療及防疫計畫</p> <p> b. 建置選手健康管理及照護計畫</p> <p>12、賽務運作規劃</p> <p> a. 彙整相關競賽規則、制度及流程</p> <p> b. 規劃 CT 委員來臺指導相關競賽業務</p>
--	---

	13. 中央體育主管機關擬訂2017臺北世大運績優及潛力選手培育補助訓練計畫
2014	1、各項營運計畫執行並修正 2、場館新建及整修計畫執行 <ul style="list-style-type: none"> a. 執行場館新建（臺北籃球館）工程及整修工程 b. 後續再補強事宜 3、行銷方案執行 <ul style="list-style-type: none"> a. 擴大執行國際行銷活動 b. 強化國際及國內傳媒效益 c. 執行推廣平面宣傳及媒體行銷 4、觀摩參訪 2014 仁川亞洲運動會 5、辦理志工招募 <ul style="list-style-type: none"> a. 規劃招募管理中心 b. 辦理綜合性業務 6、醫療防疫及選手健康管理計畫 <ul style="list-style-type: none"> a. 規劃醫療及防疫計畫 b. 建置選手健康管理及照護計畫 7、研聘專責人力 <ul style="list-style-type: none"> a. 招聘世大運專責人力資源 b. 相關設備整修及維護更新 8、草擬競技相關事宜 9、研擬國際事務重大活動 10、綜理規劃新聞、攝影、編撰、觀光、行銷宣傳、廣告、發言等相關事宜

	<p>11、規劃開、閉幕事宜</p> <p>12、籌委會相關運作</p> <p> a. 籌委會相關運作業務</p> <p> b. 辦理研討會及相關論壇</p> <p>13、資訊中心建置與官方網站相關作業</p> <p> a. 網站維護及更新</p> <p> b. 建置資訊管理系統</p> <p>14、規劃交通相關事宜等工作</p> <p> a. 銜接 2013 年執行辦理</p> <p> b. 擬定交通規劃事宜</p> <p>15、世大運產品開發</p> <p> a. 世大運相關產品開發</p> <p> b. 擬定相關產品生產計畫</p> <p>16、規劃 FISU 委員來臺訪視計畫</p> <p>17. 中央體育主管機關擬訂 2017 臺北世大運績優及潛力選手培育補助訓練計畫</p>
2015	<p>1、場館新建及整修計畫執行與規劃</p> <p> a. 場館新建及整修持續進行</p> <p> b. 後續再補強事宜</p> <p> c. 規劃選手村管理服務</p> <p> d. 規劃場館運作系統</p> <p>2. 都市景觀先期規劃</p> <p>3. 賽會器材先期規劃</p>

	<ul style="list-style-type: none"> a. 場館器材與設施需求分析 b. 賽會器材配置規劃
	4、各項營運計畫執行並修正
	5、行銷方案執行
	<ul style="list-style-type: none"> a. 擴大執行國際行銷活動 b. 強化國際及國內傳媒效益 c. 執行國際運動賽會行銷宣傳 d. 執行國內賽事宣傳及相關行銷活動
	6、舉辦測試賽（依場館進度調整比賽種類）
	<ul style="list-style-type: none"> a. 世界大學田徑邀請賽 b. 世界大學體操邀請賽 c. 世界大學水球邀請賽 d. 世界大學棒球邀請賽 e. 執行賽務運作相關業務測試
	7、參訪與交流
	<ul style="list-style-type: none"> a. 觀摩參訪 2015 光州世界大學運動會 b. 辦理世界大學校長體育論壇
	8、開發資訊管理系統
	<ul style="list-style-type: none"> a. 官網維護及資訊機具建置規劃 b. 媒體中心先期規劃
	9、研擬國際反恐計畫及維安先期規劃
	<ul style="list-style-type: none"> a. 先期規劃反恐計畫及維安計畫 b. 規劃維安人員課程及培訓計畫
	10、完成世大運醫療救護及防護、食品衛生、疾病控管及

	<p>環境衛生等計畫</p> <p>11、完成國內外紀念品、商品設計並開發生產</p> <p>12、完成國內外贊助廠商招商事宜</p> <p>13、交通運輸研究計畫</p> <p>14、世大運風險管理評估</p> <p>15、籌劃世大運開閉幕展主題及展演活動</p> <p>16、研聘專責人力</p> <p> a. 招聘世大運專責人力資源</p> <p> b. 相關設備整修及維護更新</p> <p>17、辦理志工綜合業務</p> <p> a. 招募管理中心管理</p> <p> b. 辦理綜合性業務</p> <p> c. 規劃分流作業</p> <p>18、賽會營運作業規劃</p> <p> a. 擬定各執行部門賽會營運計畫</p> <p> b. 規劃賽會總營運計畫及標準作業程序</p> <p>19、籌委會相關運作</p> <p> a. 籌委會相關運作業務</p> <p> b. 辦理研討會及相關論壇</p> <p>20、制訂選手村功能需求及專案服務標準相關政策</p> <p>21. 中央體育主管機關擬訂 2017 臺北世大運績優及潛力選手培育補助訓練計畫</p>
2016	1、賽前國際綜合業務開展

	<p>2、進行場館總體測試及營運評估</p> <p>3、舉辦測試賽（依場館進度調整比賽種類）</p> <p>a. 世界大學跳水邀請賽</p> <p>b. 世界大學游泳邀請賽</p> <p>c. 世界大學籃球邀請賽</p> <p>d. 世界大學網球邀請賽</p> <p>e. 執行賽務運作相關業務測試</p> <p>4、測試賽成效檢核分析計畫</p> <p>5、行銷方案執行</p> <p>a. 擴大執行國際行銷活動</p> <p>b. 強化國際及國內傳媒效益</p> <p>c. 執行國際運動賽會行銷宣傳</p> <p>d. 執行國內賽事宣傳及相關行銷活動</p> <p>6、世界大學運動會營運計畫評估及修正</p> <p>7、完成志工招募並進行分流培訓作業</p> <p>8、擬定競賽規則並發布</p> <p>9、公告競賽種類</p> <p>10、賽會裁判招募、講習及培訓</p> <p>11、賽會運動防護員招募、講習及培訓</p> <p>12、賽會各單項運動工作人員招募、講習及培訓</p> <p>13、賽會頒獎典禮相關人員招募、講習及培訓</p> <p>14、確認電視轉播、系統技術通訊及媒體相關事宜</p> <p>15、大會開閉幕儀式開始演練</p> <p>16、相關文化活動開始進行</p>
--	--

	<p>17、後勤住宿、交通、膳食及環保等業務完成並推展</p> <p>18、擬訂完成食品、疾病管控、環境衛生、醫療防護體系</p> <p>19、反恐、選手村、場館維安演練</p> <p>20、持續商品開發並擴大廠商贊助</p> <p>21、票務系統建置</p> <p>22、完成選手村管理體系</p> <p>23、資訊管理機制建置及人員培訓</p> <p>24、研聘專責人力</p> <p> a. 招聘世大運專責人力資源</p> <p> b. 相關設備整修及維護更新</p> <p>25、籌委會相關運作</p> <p> a. 籌委會相關運作業務</p> <p> b. 辦理研討會及相關論壇</p> <p>26. 競賽計時計分系統規劃及設置</p> <p> a. 競賽計時計分系統先期規劃與設置</p> <p> b. 數據中心先期規劃與設置</p> <p>27. 中央體育主管機關擬訂 2017 臺北世大運績優及潛力選手培育補助訓練計畫</p>
2017	<p>1、各部門整合檢核業務測試</p> <p>2、賽會期間相關業務推展</p> <p>3、賽會運作相關業務推展</p> <p>4、進行場館總體測試及營運評估</p> <p>5、完成志工分流培訓作業</p>

	<p>6、完成裁判講習及培訓</p> <p>7、完成電視轉播、系統技術通訊及媒體相關事宜</p> <p>8、完成大會開閉幕儀式及各種表演準備</p> <p>9、完成各項文化展演活動</p> <p>10、完成各項住宿、交通、膳食、後勤及環保等準備工作</p> <p>11、票務系統建置完成並開始售票</p> <p>12、完成選手村管理體系並開始運作</p> <p>13、完成食品、疾病管控、環境衛生、醫療防護體系並開始運作</p> <p>14、持續進行反恐、選手村、場館維安演練</p> <p>15、資訊管理機制建置完成並完成多次測試</p> <p>16、完成資訊技術人員組織及培訓管理並上線作業</p> <p>17、籌委會相關運作</p> <p> a. 籌委會相關運作業務</p> <p> b. 辦理研討會及相關論壇</p> <p>18. 中央體育主管機關擬訂2017臺北世大運績優及潛力選手培育補助訓練計畫</p>
--	--

(三) 執行方法與分工

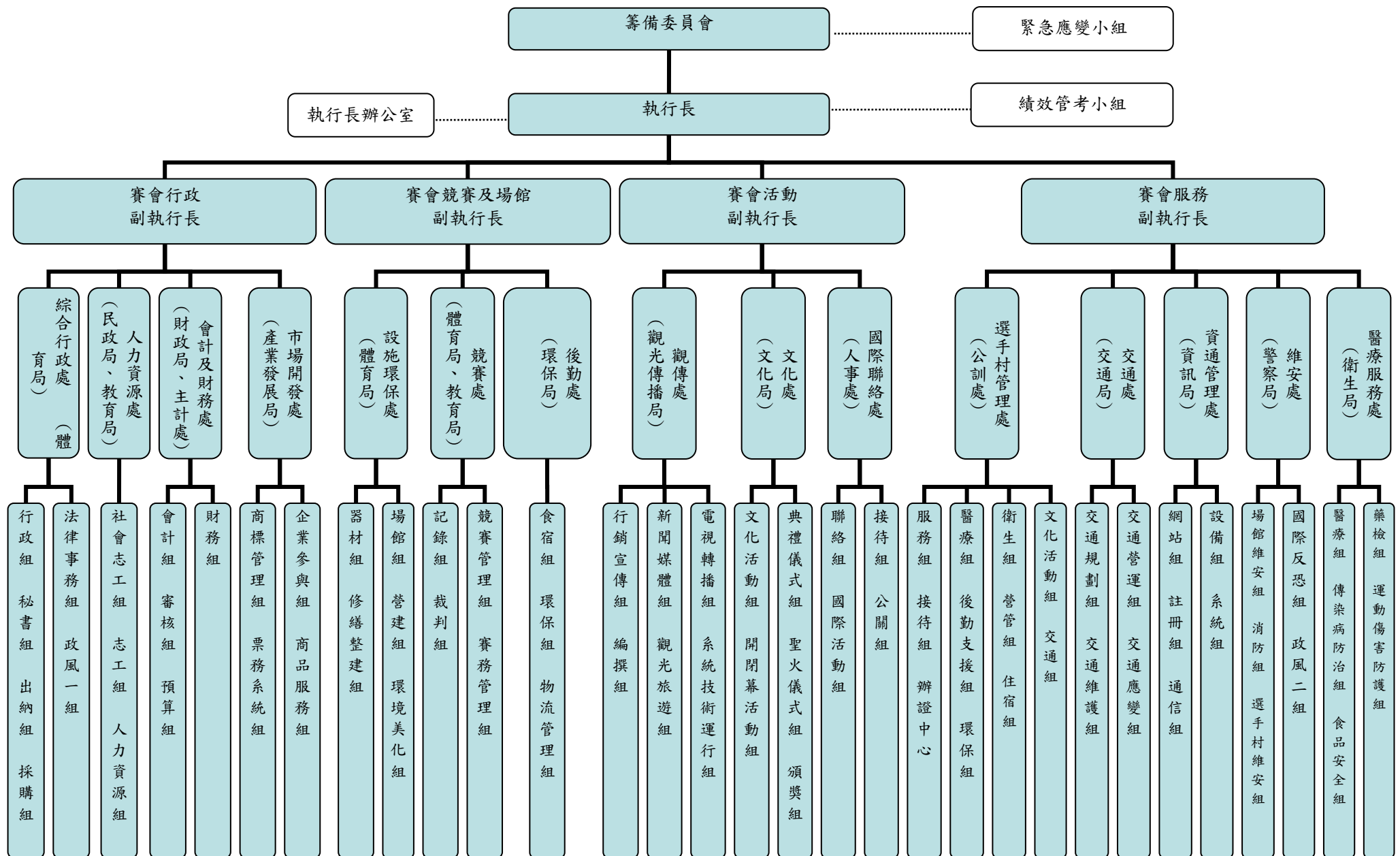
依據 2017 臺北世界大學運動會申辦書之組織架構。首先籌組籌備委員會(簡稱籌委會)，負責整合相關部門之資源及主要政策之決議，並依執行工作事項分設各執行工作部門以利分工作業。

1、組織架構

籌委會下設各執行工作部門，共計設有綜合行政處、人力資源處、會計及財務處、後勤處、衛生處、設施環保處、競賽處、觀傳處、文化處、市場開發處、選手村管理處、國際聯絡處、維安處、資通管理處及交通處十五個部門。每個處下設各項工作組別，詳如下圖。

2017 臺北世界大學運動會籌備委員會組織架構

圖三



2、組織工作項目

2017 臺北世界大學運動會籌備委員會

籌辦世大運相關事宜，整合與協調全國體育界整體資源能量及決議世大運會相關重要政策。本委員會置委員四十五人至五十五人，主任委員由市長兼任，副主任委員三人，由副市長兼任，其餘委員由本委員會主任委員就下列有關人員聘(派)兼之：1. 中央相關業務主管機關代表。2. 提供場館協助之縣市代表。3. 中華民國大專院校體育總會代表。4. 競賽種類全國單項協會代表。5. 各領域專家、學者。6. 臺北市政府業務相關主管機關首長。

本委員會之任務如下：

- 籌辦世大運相關事項。
- 整合及協調全國體育界整體資源能量。
- 議決世大運相關重要政策。
- 擔任與國際大學運動總會(FISU)聯繫窗口。
- 辦理場館設施設備興建與整備事項。
- 賽後場館營運準備事項。

本委員會設執行長一人，統合督導各執行部門，副執行長三至六人，協助執行長督導分管各執行部門工作，以上人員均由主任委員聘(派)兼之。

(3) 執行工作部門

籌委會下設處，各處分組辦事，共計 15 個部門（如組織架構表），各處工作事項如下：

1、綜合行政處

工作項目：主要負責綜理總體工作計畫的編制與督導實施與

後勤工作，內部行政管理、組織重要會議、綜合、聯絡協調各執行部門及國內等相關行政事務。

2、人力資源處

工作項目：主要負責綜理籌辦事務人力資源的規劃與配置、志工招募、招聘、調配、培訓、考核、薪酬和獎懲等人力資源管理工作。

3、會計及財務處

工作項目：主要負責綜理編制世大運籌辦總預算、年度預算和會計核算工作；實施世大運財務風險管理和物資採購管理工作；對籌委會經費、物資的使用管理進行審計；對各執行部門在年度部門預算執行過程中臨時增加的工作經費進行初步審核。

4、後勤處

工作項目：主要負責綜理世大運賽時國內貴賓、技術官員、裁判等住宿、交通、餐飲、物流服務、各場館環境美化、清潔、資源回收及廁所等環保等工作。

5、衛生處

工作項目：主要負責綜理及制訂世大運醫療救護計畫、貴賓、技術官員及選手村食品衛生、飲用水與違禁藥物安全檢驗計畫之督導與執行；疾病預防控制管制與督導執行；負責各場館駐地醫療保健防護計畫、人員配置與執行；各場館環境衛生監督等事宜。

6、設施環保處

工作項目：主要負責綜理各競賽場館新建、功能設計、整修、租借、協調整合各競賽場館、場館團隊建置、競賽器材購置與配置、場館運行等工作。

7、競賽處

工作項目：主要負責綜理賽會日程安排，比賽器材管理，賽會成績處理及發布、藥劑檢測等工作。

8、交通處

工作項目：主要負責交通規劃、賽事期間之交通管制疏導、接駁車輛營運、交通相關事宜之緊急應變等，以確保賽事期間之交通流暢。

9、觀傳處

工作項目：主要負責綜理世大運新聞發布、公關協調，官網維護、新聞中心策劃、營運與管理；國內外記者接待與管理媒體運行服務以及世大運宣傳教育工作；世大運會刊編寫與發布宣傳；廣播電視傳輸系統規劃、建設、轉播運行和技術保障工作，滿足賽會轉播需要，確保電視轉播系統安全平穩運行，電視轉播專案的推廣工作；轉播權、廣告權的開發與授權。各代表團入場介紹詞編寫、各級長官致詞文稿編寫及對外發言人；觀光旅遊資訊提供計畫與推廣服務。

10、文化處

工作項目：主要負責綜理世大運文化活動的組織和實施工作計畫編制與執行；制訂開、閉幕式總體計畫與實

施方案；辦理世大運體育文化展示、國內外文化活動計畫舉辦與推展；各級機關學校世大運文化活動推廣。

11、市場開發處

工作項目：主要負責綜理世大運籌集資金，制定和實施包括世大運廣告、體育展示招商、品牌推廣、贊助、紀念商品特許經營和票務等市場開發活動；各項裁判、志工及工作人員服裝、行銷商品、紀念品設計開發。

12、選手村管理處

工作項目：主要負責綜理世大運選手村的籌備、選手住宿安排和營運工作。籌建期間負責制定選手村功能需求、專案服務標準、運行政策及總體計畫，協調相關部門承擔選手村項目的籌備及營運工作；賽會期間負責選手村的日常管理等工作，確保選手村的各項功能設施和服務滿足賽事需要。

13、國際聯絡處

工作項目：主要負責制訂各項接待計畫，對外國際事務與貴賓邀請、聯絡、接待、出訪、禮儀、語言服務、安排貴賓出席各項重大活動、辦理相關出入境事宜及涉外活動組織策劃等工作；協助進行海外市場開發行銷、新聞宣傳、賽會組織、涉外培訓等工作。

14、維安處

工作項目：主要負責綜理、制訂與執行世大運總體維安計畫，擬定與執行開閉幕式、各場館駐地安全、交通、警衛、消防等具體工作計畫；賽會期間社會治安管理；各場館及交通車輛安檢；國際反恐計畫與具體方案；維安人員技能培訓與安全教育訓練。

15、資通管理處

工作項目：主要負責綜理、擬定與執行世大運資訊服務系統總體計畫；官方網站系統的建置與維護；負責資訊服務系統與各場館之間的技術協調；電子計時計分系統的設置、採購、招標與監管；資訊系統設備採購、租借、技術維護；資訊技術人員組織、培訓與管理。

五、期程與資源需求

(一) 計畫期程

自 2011 年 11 月 30 日臺北市政府爭取到 2017 世界大學運動會主辦權開始，為了要將本項大型運動賽事辦理至完美，將從 2012 年開始進行一連串的相關作業，其中包含場館評估及撰擬本計畫，而 2013 年開始直到 2016 年將會完成場館整修、新建，2015 年中將開始舉辦測試賽及安排賽會相關事宜，2017 世界大學運動會於 2017 年 8 月 19 日至 8 月 30 日舉行，而賽會結束後亦須辦理賽會後相關事宜，包含賽會後結算及整體報告書編撰等，因此計畫預計持續至 2017 年 12 月 31 日止，計畫經費部分將於分年提出事務計畫及財務計畫並逐案覈實審查，以節約成功辦理 2017 臺北世界大學運動會。

(二) 所需資源說明

1、場館需求

2017 臺北世界大學運動會目前規劃競賽種類為 17 項，其中 14 項為 FISU 指定項目（田徑、游泳、跳水、水球、籃球、擊劍、競技體操、韻律體操、網球、足球、排球、桌球、柔道、跆拳道）、3 項自選項目（棒球、射箭、羽球），每項競賽種類皆需有合乎 FISU 標準之場館，現有場館整修需新臺幣 53 億 6,000 萬元，競賽相關器材及計時計分系統設施需新臺幣 10 億 100 萬元，新建場館及賽會附屬設施需新臺幣 79 億 9,859 萬 1,414 元（含選手村賽會附屬設施及設計規劃相關工程、臺北籃球館、臺北網球中心），目前規劃各項競賽之場館安排如表 5：

2、人力需求

(1) 籌委會：300 人。

部分人員將由臺北市政府相關局處公務人員調派支援，於賽會結束後歸建回原單位。部分賽會專業人員將以臨時人力方式補充。

(2) 志工：15,500 人。(1. 服務志工：8,000 人。2. 場館志工：

3,500 人。3. 翻譯志工：1,000 人。4. 交通志工：3,000 人。)

(3) 裁判、技術委員：1,500 人。

將委派具有相關證照之專業人士執行，執行以場次或鐘點計算。

(4) 消防、維安及反恐：12,000 人次。

(5) 安檢：12,000 人次。

表 4 2017 臺北世界大學運動會競賽種類及所需場館資料

	種類	場地數	北市	新北	基隆	桃園	竹市	竹縣
1	田徑	5 (比 1 暖 2 練 2)	5					
2	游泳	3 (比 2 暖 1 練 1)	2	1				
3	跳水	1 (比 1 暖 1)	1					
4	水球	3 (比 2 練 1)		1		1		1
5	籃球	12 (比 6 練 6)	9	1		2		
6	擊劍	1 (比 1 練 1)	1					
7	競技體操	1 (比 1)				1		
8	韻律體操							
9	網球	1 (比 1)	1					
10	足球	16 (比 8 練 8)	4	4	1	5	1	1
11	排球	12 (比 6 練 6)	7	2		2	1	
12	桌球	1 (比 1 練 1)		1				
13	柔道	1 (比 1)	1					
14	跆拳道							
15	棒球	4 (比 4)	2	1		1		
16	射箭	2 (比 1 練 1)	1			1		
17	羽球	1 (比 1 練 1)	1					
總計		64	35	11	1	13	2	2

註：2017 臺北世界大學運動會場館共計 69 處，其中比賽場 37 處、練習場 28 處與暖身場 4 處。其中游泳與跳水種類之暖身場為比賽場附屬設施，另擊劍、桌球及羽球種類場館為練習場與比賽場共用，故實際使用場館為 64 處。



圖四 臺北巨蛋虛擬圖



圖五 臺北田徑場

(三) 經費來源及計算基準

1. 總需求經費：新臺幣 198 億 5,800 萬元
2. 中央政府補助：新臺幣 89 億 2,790 萬 5,107 元
3. 臺北市政府支出：新臺幣 89 億 2,790 萬 5,107 元
4. 自償經費：新臺幣 20 億 218 萬 9,786 元

表 5 2017 臺北世界大學運動會經費分析表

(單位：元)

項 目		經費 (元)	經費來源		
			中央補助	北市負擔	自償經費
整體硬體經費	選手村賽會附屬設施及設計規劃相關工程	2,599,071,300	1,117,600,659	1,117,600,659	363,869,982
	臺北籃球館	2,100,000,000	1,050,000,000	1,050,000,000	0
	臺北網球中心	3,299,520,114	1,649,760,057	1,649,760,057	0
	現有場館整修	5,360,000,000	2,304,800,000	2,304,800,000	750,400,000
	競賽相關器材及計時計分系統設施	1,001,000,000	430,430,000	430,430,000	140,140,000
小計		14,359,591,414	6,552,590,716	6,552,590,716	1,254,409,982
整體軟體經費	營運經費	4,726,998,606	1,989,609,401	1,989,609,401	747,779,804
	權利金	771,409,980	385,704,990	385,704,990	0
小計		5,498,408,586	2,375,314,391	2,375,314,391	747,779,804
總計		19,858,000,000	8,927,905,107	8,927,905,107	2,002,189,786

圖六 世大運經費分析圖

備註：

- (1) 現有場館整修工程經費係依勘查結果暫列如表 11，本計畫俟行政院核定後，授權教育部進行軟硬體工程之實質審查。
- (2) 後續各項工程將依據場館總體檢分析及「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」覈實編列經費。
- (3) 個案計畫工程建造經費達 5 千萬元者，將依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定辦理，基本設計階段需經工程會審查同意，始得發包。

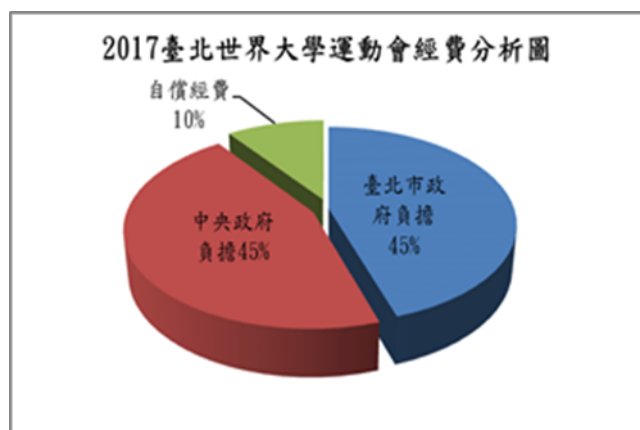


表 6 2017 臺北世界大學運動會籌辦經費分年總表

2017臺北世界大學運動會籌辦經費分年總表													
更新日期：102.9.8					單位：元								
項目		總經費	經費分擔		說明	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
總計		19,858,000,000	中央補助	8,927,905,107		98,454,370	287,250,620	239,644,000	458,500,000	2,398,066,326	3,967,620,670	1,478,369,121	
			北市負擔	8,927,905,107		98,454,370	435,819,504	134,670,338	416,882,726	2,398,066,326	3,987,709,132	1,456,302,711	
			自償經費	2,002,189,786		0	24,135,817	39,748,845	90,493,092	553,479,669	796,545,272	497,787,091	
					分年經費(硬體+軟體)		196,908,740	747,205,941	414,063,183	965,875,818	5,349,612,321	8,751,875,074	3,432,458,923
硬體 經費	選手村賽會附屬設施相關工程	2,599,071,300	中央補助	1,117,600,659	1.住宅區相關裝潢及設施 2.營運區相關設備建置 3.國際區相關設備設置及賽會所需臨時設施建置 4.整體規劃設計及選手村預定地棒球場拆建工程	0	0	6,194,400	35,672,707	358,211,833	542,595,120	174,926,599	
			北市負擔	1,117,600,659		0	0	4,194,400	35,672,707	358,211,833	542,595,120	176,926,599	
			自償經費	363,869,982		0	0	1,691,200	11,614,369	116,627,109	176,658,876	57,278,428	
	臺北網球中心	3,299,520,114	中央補助	1,649,760,057	4000席，1座中央球場，1座第一球場，14座戶外球場。	0	0	126,500,000	11,176,868	339,521,625	1,172,561,564	0	
			北市負擔	1,649,760,057		0	0	126,500,000	11,176,868	339,521,625	1,172,561,564	0	
			自償經費	0		0	0	0	0	0	0	0	
	臺北籃球館	2,100,000,000	中央補助	1,050,000,000	規劃為地上4樓、地下2樓建築物，主場地可容納超過6000席位，可辦理籃球、體操、手球及擊劍等競賽種類。	0	0	0	210,000,000	420,000,000	420,000,000	0	
			北市負擔	1,050,000,000		0	0	0	210,000,000	420,000,000	420,000,000	0	
			自償經費	0		0	0	0	0	0	0	0	
	現有場館整修	5,360,000,000	中央補助	2,304,800,000	競賽使用場館共計64處，除新建場館（臺北籃球館、臺北網球中心）與臺北大豆蛋（BOT），其餘現有場館61處，為符合FISU之規定，將依場館基本需求標準規劃整建，預計於2016年底前完工。	0	0	3,305,600	137,150,425	839,294,651	1,325,049,324	0	
			北市負擔	2,304,800,000		0	0	2,030,798	118,336,765	839,294,651	1,345,137,786	0	
			自償經費	750,400,000		0	0	868,716	41,590,939	273,258,722	434,681,623	0	
	競賽相關器材及計時計分系統設施	1,001,000,000	中央補助	430,430,000	包含計時計分系統(Timing and Scoring Services)、場館賽會成績系統(On-Venue Results)、選手及賽務人員識別系統(Accreditation)、圖像資料分析處理系統(TV Graphics)、賽務資訊系統(INFO Systems)、選手圖資系統(On-Screen Credits)。	0	0	0	0	193,693,500	215,215,000	21,521,500	
			北市負擔	430,430,000		0	0	0	0	193,693,500	215,215,000	21,521,500	
			自償經費	140,140,000		0	0	0	0	63,063,000	70,070,000	7,007,000	
	硬體小計	14,359,591,414	中央補助	6,552,590,716		0	0	136,000,000	394,000,000	2,150,721,609	3,675,421,008	196,448,099	
			北市負擔	6,552,590,716		0	0	132,725,198	375,186,340	2,150,721,609	3,695,509,470	198,448,099	
			自償經費	1,254,409,982		0	0	2,559,916	53,205,308	452,948,831	681,410,499	64,285,428	
					分年硬體經費		271,285,114	822,391,648	4,754,392,049	8,052,340,977	459,181,626		
軟體 經費	營運經費	4,726,998,606	中央補助	1,989,609,401		0	0	103,644,000	64,500,000	247,344,717	292,199,662	1,281,921,022	
			北市負擔	1,989,609,401		0	148,568,884	1,945,140	41,696,386	247,344,717	292,199,662	1,257,854,612	
			自償經費	747,779,804		0	24,135,817	37,188,929	37,287,784	100,530,838	115,134,773	433,501,663	
	權利金	771,409,980	中央補助	385,704,990		98,454,370	287,250,620	0	0	0	0	0	
			北市負擔	385,704,990		98,454,370	287,250,620	0	0	0	0	0	
			自償經費	0		0	0	0	0	0	0	0	
	軟體小計	5,498,408,586	中央補助	2,375,314,391		98,454,370	287,250,620	103,644,000	64,500,000	247,344,717	292,199,662	1,281,921,022	
			北市負擔	2,375,314,391		98,454,370	435,819,504	1,945,140	41,696,386	247,344,717	292,199,662	1,257,854,612	
			自償經費	747,779,804		0	24,135,817	37,188,929	37,287,784	100,530,838	115,134,773	433,501,663	
					分年軟體經費		196,908,740	747,205,941	142,778,069	143,484,170	595,220,272	699,534,097	2,973,277,297

備註：有關 2011 年中央補助 1 億元權利金部分，臺北市政府已於 100 年 12 月 19 日收到教育部體育署(前行政院體育委員會)匯款 1 億元整，惟因當時歐元貶值，因此實際支付金額為 9,845 萬 4,370 元整；臺北市政府於 101 年 1 月 10 日將 154 萬 5,630 元整餘款匯予教育部體育署，另教育部體育署並於 101 年 2 月 4 日將餘款繳回國庫。

1. 硬體部分經費

硬體設施包含選手村附屬設施及相關工程、臺北網球中心、臺北籃球館與現有場館整修及競賽相關器材及計時計分系統設施，總計硬體經費編列新臺幣 143 億 5,959 萬 1,414 元。

表 7 硬體設施分年經費表

場館名稱	TOTAL	2012	2013	2014	2015	2016	2017
選手村附屬設施	2,599,071,300	0	12,080,000	82,959,783	833,050,775	1,261,849,116	409,131,626
臺北網球中心	3,299,520,114	0	253,000,000	22,353,736	679,043,250	2,345,123,128	0
臺北籃球館	2,100,000,000	0	0	420,000,000	840,000,000	840,000,000	0
現有場館整修	5,360,000,000	0	6,205,114	297,078,129	1,951,848,024	3,104,868,733	0
競賽相關器材及計時計分系統設施	1,001,000,000	0	0	0	450,450,000	500,500,000	50,050,000
總計	14,359,591,414	0	271,285,114	822,391,648	4,754,392,049	8,052,340,977	459,181,626

2、軟體營運經費

軟體部分之經費包含營運經費與權利金，營運經費為新臺幣 47 億 2,699 萬 8,606 元分予前述之 15 個執行部門作為營運資金，另外加上權利金新臺幣約 7 億 7,140 萬 9,980 元，總計軟體經費編列新臺幣約 54 億 9,840 萬 8,586 元。

表 8 軟體營運分年經費表

項目	TOTAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
營運經費	4,726,998,606	0	172,704,701	142,778,069	143,484,170	595,220,272	699,534,097	2,973,277,297
權利金	771,409,980	196,908,740	574,501,240	0	0	0	0	0
總計	5,498,408,586	196,908,740	747,205,941	142,778,069	143,484,170	595,220,272	699,534,097	2,973,277,297

3. 硬體與軟體經費

硬體設施包含選手村附屬設施及相關工程、臺北籃球館、臺北網球中心、現有場館整修、競賽相關器材及計時計分系統設施，軟體部分包含營運經費與權利金，總計經費編列新臺幣 198 億 5,800 萬元。

表 9 軟體及硬體分年經費表

項目	TOTAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
硬體經費	14,359,591,414	0	0	271,285,114	822,391,648	4,754,392,049	8,052,340,977	459,181,626
軟體經費	5,498,408,586	196,908,740	747,205,941	142,778,069	143,484,170	595,220,272	699,534,097	2,973,277,297
總計	19,858,000,000	196,908,740	747,205,941	414,063,183	965,875,818	5,349,612,321	8,751,875,074	3,432,458,923

(四) 經費編列(含分年預算)

編列經費包含硬體與軟體兩部分，硬體部分總預算為新臺幣 143 億 5,959 萬 1,414 元，軟體部分(含權利金)總預算為新臺幣 54 億 9,840 萬 8,586 元，共計新臺幣 198 億 5,800 萬元。中央政府補助經費為新臺幣 89 億 2,790 萬 5,107 元，臺北市政府出資經費為新臺幣 89 億 2,790 萬 5,107 元，自償經費為新臺幣 20 億 218 萬 9,786 元。

1、硬體部分經費預算與分析

舉辦大型賽會的先決條件就是需擁有足夠且標準的比賽場館供賽事競賽使用，以提供參賽選手良好安全的環境與符合大會標準規範的比賽空間進行賽事，藉以提升運動表現與成績突破。

本次世大運硬體規劃部分包含新建臺北籃球館與臺北網球中心，經費預算共計新臺幣 5,399,520,114 元。現有場館整修部分，已執行場館初檢作業，以作為分配各項競賽種類賽事與練習之用途，本執行工作依據 FUSU 競賽場館基本需求規範為檢視基準，成立場勘小組針對比賽及練習場館進行初檢及複檢工作，規劃符合 FISU 規範之場館，並做場館現況評估及初估整修經費，目前規劃使用場館涵蓋六個縣市共計場館數為 61 處，經費預算為新臺幣 5,360,000,000 元，現有場館整修工程經費係依勘查結果暫列如表 11，本計畫俟行政院核定後，將由教育部進行軟硬體工程之實質審查，後續各項工程將依據場館總體檢分析及「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」覈實編列經費，其中個案計畫工程建造經費達 5 千萬元者，將依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定辦理，基本設計階段需經工程會審查同意，使得發包，以符合 FISU 規範並確定本次世大運競賽之場館，場館配置新建及整修經費。

表 10 2017 臺北世大運場館配置新建及整修經費一覽表

種類	場館區分		場館名稱	編號	預估經費
田徑	比賽場地		臺北體育園區田徑場	1	140,000,000
	徑賽暖身場		臺北體育園區副田徑場	2	60,000,000
	田賽暖身場		臺北市立大同高中	3	60,000,000
	徑賽練習場		臺灣大學田徑場	4	80,000,000
	田賽練習場		臺灣師範大學田徑場	5	80,000,000
游泳	比賽、暖身場地		臺北市立大學詩欣館(天母校區)	6	89,000,100
	練習場地		國立臺灣師範大學游泳館	7	80,000,000
	公開水域	比賽場地	翡翠灣	8	60,269,900
跳水	比賽、暖身場地		松山運動中心	9	88,960,000
水球	男子比賽場地		新竹縣游泳館	10	75,000,000
	女子比賽場地		陸軍專科學校	11	75,000,000
	練習場地		新莊運動中心	12	71,770,000
籃球	比賽場地		臺北小巨蛋	13	80,000,000
			臺北籃球館(新建場館)	14	2,100,000,000
			臺北市立大學體育館(天母校區)	15	60,000,000
			銘傳大學體育館	16	40,000,000
			中央大學體育館	17	80,000,000
			淡江大學體育館	18	80,000,000
	練習場地		臺北市立大學體育館(校本部公誠樓)	19	60,000,000
			國北教大體育館	20	60,000,000
			陽明高中體育館	21	60,000,000
			北一女體育館	22	80,000,000
			臺北護理健康大學體育館	23	60,000,000
			臺北市立松山高中	24	60,000,000
擊劍	比賽場地(16塊)		南港展覽館	25	80,000,000
	練習場地(12塊)				
競技體操	比賽場館		桃園小巨蛋	26	400,000,000
韻律體操	比賽場館				
網球	比賽場地		臺北網球中心(新建場館)	27	3,299,520,114
	中央球場(1面)				
	第一球場(1面)				
	室外場地(14面)				
足球	室內場地(4面)				
	男子組比賽場地 (半決賽/決賽)		新竹縣體育場	28	150,000,000
			基隆田徑場	29	190,000,000
	男子組預賽場地		國立體育大學田徑場	30	150,000,000
			臺北大學三峽校區田徑場	31	150,000,000

	女子組比賽場地 (半決賽/決賽)	板橋第一運動場	32	150,000,000
		桃園體育場	33	150,000,000
	女子組預賽場地	臺北市立大學田徑場(天母校區)	34	150,000,000
		政治作戰學校田徑場	35	150,000,000
	練習場地	迎風球場(2面)	36	120,000,000
		百齡球場(2面)	37	120,000,000
		陸軍專科學校田徑場	38	60,000,000
		輔仁大學田徑場	39	60,000,000
		新莊田徑場	40	60,000,000
		銘傳大學田徑場	41	60,000,000
		中央大學田徑場	42	60,000,000
		交通大學田徑場	43	60,000,000
	排球	比賽場地	臺大綜合體育館	44
國立體育大學體育館			45	120,000,000
文化大學體育館			46	60,000,000
陸軍專科學校體育館			47	40,000,000
輔仁大學體育館			48	80,000,000
清華大學體育館			49	80,000,000
練習場地		內湖高工體育館	50	40,000,000
		臺大體育館(舊館)	51	40,000,000
		臺師大本部體育館	52	40,000,000
		政治大學體育館	53	40,000,000
		華僑中學體育館	54	40,000,000
		臺北市立大學體育館(校本部中正堂)	55	40,000,000
桌球	比賽場地	新莊體育館	56	80,000,000
	練習場地			
柔道	比賽場地	南港展覽館2館	57	80,000,000
跆拳道	比賽場地			
棒球	比賽場地	臺北大巨蛋	58	0
		天母棒球場	59	80,000,000
		新莊棒球場	60	80,000,000
		桃園國際棒球場	61	80,000,000
射箭	比賽場地	迎風河濱公園射箭場	62	60,000,000
	練習場地	國體射箭場	63	40,000,000
羽球	比賽場地	臺北體育館(3面)	64	180,000,000
	練習場地			
總計				10,759,520,114

整修場館於 2013 年展開先期規劃相關作業，並於 2014 年執行整修作業，預計於 2016 年底全面完工。本次賽會競賽場館涵蓋區域非常廣，且原使用情形也實有落差，經由執行場館總體檢工作後

確立場館，進一步針對各場館規劃修建計畫並擬定整建合約，依據場館實際運作情形訂定整修期程與內容，並與場館權責單位進行賽後場館後續經營或恢復原使用情形等相關議題之協商，整建期間原場館工作人員之工作與規劃方向也一併納入討論。場館整修為本賽會硬體設施規劃之重點工作，所需時間較長且作業內容也最為繁雜，投資經費也較為龐大，但經由國際大型賽會的舉辦可讓國內運動環境的質量大幅提升，讓民眾有舒適安全且具國際規格之場館從事體育活動，也能成為我國爭取申辦國際賽會之重要資源。

場館整修不只包含實體結構與空間的更新整修，還包含競賽相關器材的設置與賽務部分的計時計分系統設備，為讓賽會賽務與成績部分呈現精準且結合融入科技化作業，此項目之硬體設施設置是不可或缺之環節，競賽相關器材依據舉辦之種類需求規劃配置，以符合賽務需求，賽後規劃以標售或依實際需求贈送原鄉及偏鄉之學校使用，讓缺乏預算購置體育相關器材之學校之學生能享有與都市學生相同的學習環境，以利發展體育活動，此規劃經費預算為新臺幣 429,000,000 元。另計時計分系統也依此規範進行配置規劃，此系統於體育賽事應用除賽事資訊系統如電視轉播、計時與計分、成績統計和及時訊息傳播外，還有核心賽事管理系統如人力管理、賽程規劃與和所有參與賽會人員之管理等，皆提供觀眾、選手與所有參與活動之人員最快速、最完整的方式獲得最新的賽事消息，此工作事項以購置方式進行規劃，目的在於強化我國體育競賽相關設施之健全，並以能將此系統技術轉移為主要方向，規劃技術人員培訓以利技術傳承與發展，賽會相關器材規劃方向為辦理國內各大賽事為主，提升國內賽會水平與國際競爭力，以體育資產方向做有效益之規劃，更可爭辦更多國際大型賽會之舉辦，藉由此提高我國於國際舞臺之曝光率有利於行銷，此系統規劃經費預算為新臺幣 572,000,000 元。競賽計時計分系統規劃如下表：

表 11 競賽計時計分系統一覽表

編號	系統名稱	說明
1	競賽電視轉播圖像與字幕系統 (TV Graphics)	競賽時電視轉播圖像與字幕之製作如競賽分組排名成績、比賽結果、選手資訊等。
2	競賽計時和計分系統 (Timing and Scoring)	計時和計分系統指在比賽期間或比賽結束後統計成績時，用於在比賽過程中和比賽結束後收集比賽成績(如：電子計時、錄入裁判計分)，並向用於比賽成績的處理和傳送的成績系統傳送數據的軟、硬體專門系統。
3	競賽現場成績系統 (On-Venue Result)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 大會規定輸入與輸出出賽名單與成績結果 2. 符合大會規定之記分板 3. 顯示數據與獎牌數 4. 提供及時賽事訊息給電視轉播與網路平臺 5. 自動監測大會紀錄與世界紀錄 6. 提供延賽訊息給網路平臺
4	報名作業與認證系統 (Accreditation)	已認證人員之辨識，報名系統之管理，使用者權限之設定與操作資訊之提供
5	媒體信息系統 (INFO Systems)	成績資料、統計資料和比賽結果可利用觸碰式螢幕之設備立即獲得，評論員、新聞記者和

		運動員將可以更容易即時瞭解資訊
6	特殊表現表揚系統 (On-Screen Credits)	將選手個人或團隊榮譽及特殊成就即時顯示於螢幕上

本賽會另一興建場館為選手村，規劃包含選手村國民住宅興建工程與賽會附屬設施兩大部分，國民住宅興建部分將由中央國宅基金支應，不包含在本籌辦計畫經費預算中，將朝永續、綠能及環保方式為規劃方向；另一規劃為選手村賽會附屬設施設置與相關工程設計，為符合世大運 FISU 針對選手村規範之基本需求編制賽會期間所需使用到之附屬設施，內容包含選手村分區賽會設施整建及住宅家具、保安設備、賽會相關營運中心建置及整建其他事項等，將以簡易、臨時及系統性方式整體設計，務使各設備能於賽會後作最有效之運用，賽後規劃選手村內設備則以標售及贈送方式為優先考量，或同時以公開標售、公益、捐贈方式處理，以提升資源利用，降低世大運興辦費用，並避免資源之浪費，此規劃經費預算為新臺幣 2,599,071,300 元。

2、軟體部分經費預算與分析

(1) 2012 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2012 年軟體部分將使用新臺幣 1 億 7,270 萬 4,701 元（不含第二期權利金），詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下：

2012 為世大運規劃的初期，軟體部分的規劃著重於擬定六年中長期計畫作為提報行政院編列逐年經費，撰擬 FISU 所需籌辦工作大綱及各項細部執行計畫，以強化工作執行力作為舉辦 2017 臺北世界大學運動會之基石。

大型賽會的舉辦最重要的就是賽事本身，而擁有符合規格的

場館是基本的要素，本年度對於比賽項目所需的場館需作整體的檢視，尋找符合 FISU 規範與完善的預賽及決賽場地，將現有場館編列整修預算經費，不足的場館尋求可行方案，將所有比賽場館進行整體的規劃，以因應比賽的需求，場館的檢視分為兩階段，第一階段為場館初檢，第二階段再作場館的總體檢計畫，另有選手村的先期規劃案，就選手村初步規範提供資料及計畫。

2017 世大運為我國舉辦國際大型運動賽會層級最高之賽事，臺北市政府在承辦與舉辦的經驗尚須強化，必須吸取國外舉辦賽會之經驗，所以在賽會前期規劃期時，應多觀摩國外現行舉辦的賽會與將辦理大型賽事前的規劃過程與計畫方向，作為臺北市政府規劃上之參考，計畫觀摩考察深圳、喀山世大運及倫敦奧運會，並規劃世大運籌辦管理研討會，邀請深圳世大運相關人員進行經驗交流，以此獲得更多經驗以利辦理賽事。

舉辦世大運可讓世界看到臺北，要成功的行銷需在先期就做好行銷的基礎與設定目標架構，在國際賽會中進行文宣與行銷活動之宣傳，國內的各項賽事中融入世大運之宣傳，凝聚國人對於賽事的認同與支持度。運動行銷之規劃也在本年度作整體安排，針對識別系統的研發與設計為工作重點。

本年度為世大運規劃初期，行政作業與相關聯繫工作需人力支援，逐年視工作量，增加所需人力。世大運的官網建置也為初期的規劃，藉由網路可帶給賽會更多的曝光與宣傳機會，也希望以網路通路打開行銷大門，讓國內外都能藉此進入 2017 臺北世大運的世界裡。

世大運規劃與執行都須依據 FISU 之規範作為依據辦理，各項工作事項及業務與 FISU 聯繫溝通等事宜，也是執行工作之重點，以此聯繫可直接解決所面臨之問題與處理方針。

表 12 2012 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	工作細項程序	負責部門
撰擬六年中長期計畫	842,949	函報體育署並配合修正提報行政院編列逐年預算，以此作為籌辦世大運經費之依據與整體籌辦之規劃。	綜合行政處
撰擬提報 FISU 工作大綱	900,000	撰擬提報 FISU 之工作大綱，強化及訂立籌辦工作大項目標與長程願景，符合 FISU 規範。	綜合行政處
撰擬 FISU 所需籌備工作大綱及各項細部執行計畫	15,000,000	撰擬工作大綱及細部計畫，延續工作大綱的主要架構編列細部工作內容，已實際行動之項目分年編列計畫，並配合十五處的工作內容，完成辦理世大運之主要工作參照書。 (依政府採購法辦理採購招標)。	綜合行政處
場館初檢	1,927,122	場勘小組分兩組針對比賽及練習場館進行初檢及複檢工作，確定所有場館符合 FISU 規範並初估整修經費。	設施環保處
101 年場館總體檢計畫	25,000,000	為符合 FISU 規範，預賽及決賽場館需進行整體的檢視。 依政府採購法辦理採購招標(協力廠商須具備國際賽務及場館經驗為佳)。	設施環保處
選手村先期規劃	1,650,000	就選手村需求規範提供資料及初步規劃送營建署進行招標。	選手村管理處
世大運國際與國內行銷計畫	85,847,852	1. 國際行銷包括廣告影片製作、國際電視頻道託播、網路、戶外電視媒體、平面廣告與國際賽會行銷。 2. 執行世大運國際行銷計畫。	觀傳處及綜合行政處
		1. 國內行銷含報紙及廣播廣告、國內賽會宣傳與視覺系統設計。 2. 執行世大運國內行銷計	

		畫。	
運動行銷專案計畫	5,270,708	建置「電訪中心」、「焦點團體會議室」。 (依政府採購法辦理採購招標)。	綜合行政處
喀山、光州世大運及倫敦奧運會觀摩計畫	9,594,406	1. 喀山及光州世大運參訪。 2. 倫敦奧運觀摩 7/27-8/12	綜合行政處
考察深圳世大運場館	1,046,094	3/26-30 參訪深圳世大運。	綜合行政處
辦理「世大運籌辦管理研討會」	4,000,000	預訂年底邀請深圳世大運相關人員做經驗交流。	綜合行政處
官方網站建置	3,000,000	官方網站需求規劃與建置作業。 (依政府採購法辦理採購招標)。	資通管理處
101 年籌辦世大運 30 人之人力需求計畫	18,625,570	1. 含 30 名人力業務及雜項經費，並包含辦公設施空間規劃整修與相關資訊、辦公設備之建置。 2. 辦理各項國際聯繫事宜與 FISU 聯繫溝通及行銷計畫	綜合行政處
總計	172,704,701		
世大運第二期權利金 6 億	574,501,240	100.12.30 已匯 500 萬歐元，101.3.30 匯出 1,500 萬歐元權利金。	

(2) 2013 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2013 年軟體部分將使用新臺幣 1 億 4,277 萬 8,069 元，詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下：

2013 年已進入籌辦規劃的運作初期，籌委會的成立可讓整體的規劃與執行更加確實與完整，執行委員會各處的執行工作內容與規劃已開始作先期之運作，此工作經費需求包含人員加班費、差旅費、世大運研討、論壇等相關費用及各項相關雜支，並包含緊急預備金。

籌辦賽會的人力需求銜接 2012 年的規劃繼續實施，針對不同業務與專長的執行人員進行補齊，讓賽會所需執行的工作更加的順利，各人員發揮其專長完成任務的達成與機關之間的聯繫，完善組織所需的人力。

經由 2012 年喀山世大運的參訪，本年度也安排喀山世大運賽會的觀摩計畫，將去年參訪所得之經驗與實際賽會所呈現出的成果，作進一步的分析比對，紀錄賽會的關鍵事件作為討論題材，整體規劃完整的觀摩紀錄，以藉此作為臺北市政府舉辦世大運的最好參照。

賽會期間最繁重的就是交通的問題，如何讓選手能順利的到達比賽場館，場館周邊的交通管制與順暢度是一大考驗，臺北市的上下班期間往往是交通的高峰期，如何藉由完善的規劃達到雙贏的局面，需要長期的研究計畫來整合相關事宜，因此交通規劃在本年與明年做了銜接性的計畫安排，提早作業以利後續規劃。

本年度世大運的行銷計畫銜接 2012 年所規劃實施的事項持續進行，包含國際行銷與國內行銷、國內賽會的宣傳，每年都會依據賽事的規模進行行銷宣傳，既有的比賽有原住民運動會、全國中等學校運動會、全國大專院校運動會及全國運動會，讓國內體育運動愛好者提早知道世大運賽會訊息，以增加對賽會的認同與支持，激勵更多具資格的選手投入專長訓練以增進國內體育風氣與國家體育競爭力。

舉辦大型賽會所帶來的效益與隨之而來的經濟問題，是舉辦城市所需關注的，本年度對於效益的分析作研究的規劃，針對賽會對產業效益的研究與分析及臺灣整體經濟效益作深入研究，以瞭解體育運動賽會所帶來的效益與後續發展，運動項目的奪牌研究也是影響運動產業一項重要的因素，此研究除了效益分析也針對具有奪牌實力的項目進行分析研究，因世大運運動種類分為必

辦種類與選辦種類，我國具奪牌種類的分析可有效提升奪牌機率，奪牌的運動種類能帶動運動的發展及相關產業的成長，隨之而來的效益，也會與日俱增的復甦。

奪牌項目的分析於本年度進行研究計畫，研究具奪牌實力之運動種類，並於本年度工作事項中開始辦理 2017 臺北世大運績優及潛力選手的培育補助計畫，針對績優及潛力選手進行調查與培訓，為讓 2017 臺北世大運績優及潛力選手能夠有更充分的經費進行訓練，以利輔助強化基層訓練站之功能與執行效率，培訓運動表現優異選手並提升選手奪牌機會，並依此原則規劃五年之辦理期程及規劃後續銜接性計畫內容，以此完善訓練環境與培訓計畫進行中長期之規劃，計畫實施內容包含出國移地訓練與參賽補助，舉辦 2017 臺北世大運相關競賽種類之比賽進行補助，並包含訓練補助金、訓練器材、防護與醫療的規劃，本計畫對象為 2017 臺北世大運績優及潛力選手。

資訊系統的建置與規劃是本年度資訊處工作之重點，銜接 2012 年世大運官網的建置，讓資訊系統更加完善且能讓委員會相關人員藉由資訊系統活絡資訊交流與檔案建置，使本次賽會以資訊科技嶄新方向為方針。

競賽處也於本年度進行賽事先期規劃，另安排 FISU 單項技術委員來臺訪視，也將針對運動賽事的規劃、場館規格設施與空間配置作進一步瞭解，以利賽務後續規劃的進度與完整性。

表 13 2013 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	工作細項程序	負責部門
世大運國際與國內行銷計畫	61,150,000	1. 國際行銷包括廣告影片製作、國際電視頻道託播、網路、戶外電視媒體、平面廣告與國際賽會行銷。 2. 執行國際行銷計畫。 1. 國內行銷含電子、平面媒體宣傳與國內賽會宣傳。 2. 執行國內賽事宣傳與國內行銷計畫。	觀傳處及綜合行政處
2017 臺北世界大學運動會計畫喀山世大運觀摩計畫	4,269,090	觀摩 2013 喀山世界大學運動會。	綜合行政處
2017 臺北世界大學運動會計畫 FISU 及單項技術委員來往訪視	2,000,000	1. 辦理國際技術單項委員及 FISU 委員來臺訪視相關作業。 2. 包含機票、食宿等相關需求。	競賽處
2017 臺北世界大學運動會交通先期規劃委託研究案	1,875,000	本案為 102 至 103 年連續性計畫，總經費 750 萬元。	交通處
2017 臺北世界大學運動會資訊系統建置計畫	5,598,460	2017 臺北世界大學運動會業務推動、增購伺服器軟硬體、儲存設備及網路設備等。	資通管理處
2017 臺北世界大學運動會國內研究	2,950,003	1. 世大運對臺灣整體經濟效益之影響研究。 2. 世大運體育界意見領袖系列座談會。 3. 奪牌分析研究。 4. 世大運對臺北市產業效益研究。 5. 選手培育研究調查。	綜合行政處
2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	29,500,000	籌委會運作費用，包含差旅費、辦理有關世大運研討及論壇等相關會議業務、臨時備用金、人事加班費及各項雜支。	綜合行政處

102 年籌辦賽會需求人力計畫 30 人	30,243,268	含 30 名人力業務、設備整修及維護更新、及雜項經費。	綜合行政處
2017 臺北世界大學運動會醫療防疫及潛力運動選手健康管理及照護服務計畫	2,964,160	本計畫為 102 至 103 年連續性計畫，總經費 8,000,000 元。	衛生處
2017 臺北世界大學運動會競賽處賽務運作規劃	2,228,088	1. 辦理賽務規劃作業 2. 辦理必辦項目規則、競賽制度及流程資料翻譯、蒐集與彙整。 3. 邀請 CT 委員來臺指導競賽相關業務。	競賽處
總計	142,778,069		

(3) 2014 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2014 年軟體部分將使用新臺幣 1 億 4,348 萬 4,170 元，詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下（各工作事項經費年度百分比以小數點後一位呈現）：

2014 年已進入計畫的運作中期，需求人力銜接年度的人力需求計畫進行，本年度人力需求比例相對提高，不同業務與專長的工作人員持續進行業務執行並增加不足需求人力進駐，讓工作事務能更有效率的執行，且本年度衍生而來的業務量持續增加中，人力的需求相對來的重要。

本年籌委會相關業務的運作量提高，且熟練度與執行度也應相對提升，如此可讓整體的規劃與執行更加確實與完整，各處的執行工作內容與規劃持續延續 2013 年事項辦理，此工作經費需求包含人員加班費、差旅費、世大運研討、論壇等相關費用及各項相關雜支，並包含緊急預備金以備不時之需。

賽會的進行不只需要執行工作業務的工作人員，尚需要志工群的進駐方能完善賽事，而志工也是大型賽會最為重要的人員之一，本年度針對志工的需求作先期的規劃，如何進行志工的招募

工作與有效的運用志工的功能，進行整體管理與規劃，將團隊的力量發揮到極致與各工作細項有效的達成率，完善計畫是重要的關鍵，設置志工管理中心，能有系統的規劃作業流程與規劃實施作業重點，已達最好效率以免浪費人力資源。

延續 2012 年場館總體檢及初檢工作與 2013 年場館整修工程規劃，本年度作整修評估及場館規劃，針對整修場館進行整體評估及施工總規劃，並依據評估結果調整整修進度與內容，作為總體整修之實施方向，下半年以評估方向及施工規劃開始進行部分場館的整修工程，以利儘速完成整體場館整修工程，並於測試賽時能符合大會規範標準。

本年度行銷部分銜接 2013 年辦理，包含國際行銷與國內行銷，對於國內媒體規劃文宣之推廣計畫，於國內媒體播放廣告並在各平面媒體作文宣海報宣傳，並於國外媒體有相同作法做行銷宣傳規劃，且在各國際機場進行文宣廣告之設置，行銷於出入各國際機場之國際遊客，讓更多世界人士知曉本賽會，達到實質的宣傳效果，有助於觀光效益的提升。

資訊中心的建置於本年度開始進行先期規劃，對於賽會資訊的網路配置與各場館所需資訊設置的規劃，進行整合性的計畫，場地的選定與設備的設置及營運的規劃為實施計畫的要點。

2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓銜接 2013 年持續進行，此計畫為讓 2017 臺北世大運績優及潛力選手能有充分的經費進行訓練，本年度安排出國或國內移地訓練與參賽補助為主，其他包含訓練補助金、訓練器材與訓練防護與醫療的規劃。

賽會相關紀念商品於本年度進行研發生產與整體規劃，配合賽會的吉祥物與相關文宣物進行產品的成品製作，賽會相關的商品販售為重要的收入之一，產品的行銷方式與開發也是需要周全規劃與評估，以增加自償經費之收益。

本年度之規劃尚包含逐年規劃的世大運官方網站維護及更新，並安排 FISU 委員來臺訪視及視察場館事宜，以確立籌辦進度時程與實施情形概況進行討論，觀摩計畫安排仁川亞運行程，以實質賽事經驗檢視籌辦過程之完整性，經分析討論以完備籌辦計畫。

表 14 2014 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	作細項程序	負責部門
籌備人力需求	66,641,896	聘用人力所需費用，包含薪資、差旅費、加班費、勞保及健保、勞工退休金、外勤誤餐費、臨時備用金、委辦行政管理費及各項雜支。	綜合行政處
籌委會總體運作費用	20,187,794	籌委會運作費用，包含類業務所需之電腦、作業系統使用、硬體維修、通訊費、保全、保險、辦公設備、法律顧問、籌委相關會議、諮商會議、論壇、人員教育訓練及各項雜支等所需費用。	綜合行政處
行銷宣傳推廣	19,986,500	1. 國際賽事行銷。 2. 執行國際行銷計畫。 1. 國內網站宣傳行銷。 2. 各縣市高中以下校園宣傳。 3. 行銷座談會之推廣資料編輯計畫(併於校園宣傳) 4. 執行國內賽事宣傳與國內行銷計畫。	觀傳處及 綜合行政處
出國考察	3,590,260	1. 參加光州世大運 FISU 研討會。 2. 參加光州世大運場館與技術委員檢視觀察員計畫。 3. 赴 FISU 執委會報告世大運籌辦進度。 4. 仁川亞運觀摩計畫。	綜合行政處

2017 臺北世界大學運動會大型活動緊急醫療及防疫規劃	1, 510, 820	擬定世大運大型活動緊急醫療及防疫規劃。	衛生處
賽務規劃	14, 744, 800	擬定世大運賽務規劃。	競賽處
志工管理運用培育及招募計畫	2, 047, 000	辦理志工培育及招募計畫。	人力資源處
FISU 第一次場館檢視計畫及單向技術委員來臺訪視	6, 102, 000	辦理 FISU 場館檢視計畫及單向技術委員來臺訪視及 FISU 第二階段研習會	綜合行政處
2017 世大運贊助活動推廣及 CIS 視覺設計及商標註冊	1, 068, 100	1. 2017 世大運贊助活動推廣。 2. CIS 視覺設計及商標註冊。	市場開發處
交通先期規劃委託研究案	3, 315, 000	交通先期規劃委託研究案	交通處
2017 世界大學運動會先導網站功能擴充服務計畫及資通管理顧問費	4, 290, 000	1. 辦理 2017 臺北世大運之導網站功能擴充服務計畫。 2. 資通管理顧問費	資通管理處
總計	143, 484, 170		

(4) 2015 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2015 年軟體部分將使用新臺幣 5 億 9,522 萬 272 元，詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下（各工作事項經費年度百分比以小數點後一位呈現）：

2015 年籌辦工作已進入運作中後期，人力的需求與志工招募及分流計畫銜接 2014 年辦理，人力部分因應業務量之需求提升人力，以充足人力編制讓工作事項在運作上更為有效率。志工的招募計畫延續辦理並新增分流計畫，以完善人員之配置與運作，並進行管理綜合中心之整體規劃管理計畫。

本年籌委會相關業務的運作已奠定執行基礎，銜接 2014 年工作事項持續運作，整體的規劃與執行需更加確實與完整，各處

的執行工作內容與規劃以進入完成與運作階段，此工作經費需求包含人員加班費、差旅費、世大運研討、論壇等相關費用及各項相關雜支，並包含緊急預備金以備不時之需。

大型運動賽會的開閉幕典禮是運動賽會行銷成敗的關鍵，也是賽會中最受人矚目的一環，表演內容的精彩度，大型煙火的規劃與設計，聲光的配合等都是此項工作的重點，本年度開始籌劃世大運開閉幕之展演活動，提早規劃相關流程與作業，將最具本國特色之表演與意象呈現在開閉幕之舞臺上。

本年度行銷部分銜接 2014 年辦理，包含國際行銷與國內行銷，運用各資訊媒體與規劃行銷活動，達到行銷績效，對於國內媒體規劃文宣之推廣計畫，於國內媒體播放廣告並在各平面媒體作文宣海報宣傳，並於國外媒體有相同效果作法進行銷宣傳，且在各國際機場進行文宣廣告之設置，行銷於出入於各國際機場之國際遊客，讓更多世界人士知曉此賽會，達到實質的宣傳效果，有助於觀光效益的提升。

本年度對於賽會很重要的一項工作計畫為舉辦測試賽，預計針對田徑、體操、水球及棒球競賽種類進行測試，測試內容包含賽事之整體規劃運作與競賽場館的適用性做測試，相關場館營運流程與計時計分設備與系統也列為檢視之要項，賽會進行中人員配置的安排與作業流程的執行，對於賽會的進行順暢扮演重要角色，為此測試賽重點項目，志工群任務的安排與達成皆為測試賽所要評估的事項，交通整合管制、醫療救護、維安防護、資訊系統及成績呈現、頒獎儀式及相關文藝活動等皆為測試要項，以此實物演練檢討分析作業相關流程及需改進事宜，競賽種類選定可依場館整建（新建）進度及相關作業進度作調整。

本年度對於賽會營運作業安排作先期規劃，完整賽會各部組所需工作配合事項，並規劃標準作業程序將各處事項作整體縱向

與橫向連結規劃，此規劃可針對測試賽檢視研究成效與計畫完整性，並依討論分析作為後續賽會賽事運作之基礎依據。

世大運產品開發銜接 2014 辦理，以持續研發與相關產品發表，本年度也針對影像視覺設計與製作進行規劃與執行，讓產品意象與實物配合大會吉祥物的呈現及標語，進行影片之製作規劃與製作，以獨特限量及代表性之概念，完成產品開發相關事項，增加產品宣傳效果與提升銷售量為主要方向。

資訊中心的建置銜接 2014 年規劃持續辦理，本年度工作重點為硬體機房的規劃與建置，完善硬體設備與強化資訊中心作業基礎。另世大運官網的維護與更新銜接 2014 年辦理。

本年度安排參訪 2015 光州世大運，觀摩並紀錄相關事宜，並進行經驗交流與分享，將實質之成效與評估作為 2017 臺北世大運籌辦之參考，並辦理世界大學校長體育論壇，瞭解國際大學校長對於體育運動之概念與現今趨勢，並由中獲取經驗且為世大運打開溝通之大門，作為未來國際交流的基礎。

2017 臺北世大運績優及潛力選手培訓銜接 2014 年持續進行，此計畫為讓 2017 臺北世大運績優及潛力選手能有充分的經費進行訓練，本年度以增加訓練績效為主，安排移地訓練與訓練賽，評估訓練之成效，作為篩選培訓選手之依據，其他包含訓練補助金、訓練器材與訓練防護與醫療的規劃。

本年度針對賽會期間所需細部工作要項作先期之規劃，內容包含反恐及緊急應變計畫先期規劃、醫療救護計畫之先期規劃、食品衛生檢查及維護之先期規劃、疾病管制之先期規劃、交通運輸研究規劃、選手村管理服務先期規劃、場館運作先期規劃、媒體中心先期規劃、都市景觀先期規劃、風險管理評估及賽會器材設施先期規劃。

表 15 2015 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	工作細項程序	負責部門
選手村服務管理 先期規劃	2,000,000	規劃先期選手村管理服務。 (依政府採購法辦理採購 招標)。	選手村管理處
場館運作先期規 劃	2,000,000	規劃場館先期運作。 (依政府採購法辦理採購 招標)。	設施環保處
都市景觀先期規 劃	2,000,000	擬訂都市景觀先期規劃。 (依政府採購法辦理採購 招標)。	設施環保處
賽會器材設施先 期規劃	2,000,000	1. 場館器材與設施需求分 析計畫。 2. 進行賽會器材設施先期 規劃。 (依政府採購法辦理採購 招標)。	設施環保處
世大運國際與國 內行銷計畫及媒 體及文宣之推廣 計畫	110,000,000	1. 國際行銷包括廣告影片 製作、國際電視頻道託播、 網路、戶外電視媒體、平面 廣告與國際賽會行銷。 2. 執行國際行銷計畫。 3. 國外媒體及文宣推廣計 畫。 1. 國內行銷含電子、平面媒 體宣傳與國內賽會宣傳,並 於各種平面海報之宣傳。 2. 執行國內行銷計畫。 3. 國內媒體及文宣推廣計 畫。	觀傳處
舉辦測試賽	80,000,000	1. 舉辦測試賽之相關作業。 2. 測試賽種類包括田徑、體 操、水球、棒球等(依實際 相關作業進度調整競賽種 類)。 3. 測試內容涵蓋場館營 運、交通運輸、維安作業、 志工服務作業、賽務運作相 關事宜、頒獎儀式、醫療防 護作業、緊急應變處理、貴 賓接待、資訊及成績系統等 業務。	競賽處

參訪 2015 光州世界大學運動會	4,000,000	1. 觀摩 2015 光州世大運賽事相關事宜。 2. 觀摩賽會營運系統及硬體場館運作規劃。	綜合行政處
辦理世界大學校長體育論壇	3,500,000	1. 辦理國際大學校長體育運動概念交流活動。 (依政府採購法辦理採購招標)	國際聯絡處
資訊服務硬體機具(房)規劃、建置與世大運官方網站維護及更新	69,500,000	1. 資訊服務硬體機具(房)規劃及建置。 2. 官方網站維護更新及相關業務。 (依政府採購法辦理採購招標)	資通管理處
媒體中心先期規劃	2,000,000	進行媒體中心先期規劃 (依政府採購法辦理採購招標)	觀傳處
反恐及緊急應變計畫先期規劃	2,000,000	1. 反恐及緊急應變先期規劃。 2. 辦理維安人員培訓 (依政府採購法辦理採購招標)	維安處
醫療救護及防護計畫之先期規劃	2,000,000	1. 醫療救護先期規劃。 2. 醫療防護先期規劃。 (依政府採購法辦理採購招標)	衛生處
食品衛生檢查及維護之先期規劃	2,000,000	食品衛生先期規劃。 (依政府採購法辦理採購招標)	衛生處
疾病管制及環境衛生之先期規劃	2,000,000	1. 進行疾病管制先期規劃。 2. 進行環境衛生先期規劃。 (依政府採購法辦理採購招標)	衛生處
產品開發	2,000,000	辦理 2017 臺北世大運之相關商品製作開發與訂定生產計畫。	市場開發處
影像視覺設計及製作	3,000,000	辦理 2017 臺北世大運相關影像視覺設計及 logo、吉祥物、商品及標語等製作物宣傳。	市場開發處
交通運輸研究計畫	2,000,000	交通運輸研究規劃。 (依政府採購法辦理採購招標)	交通處
風險管理評估	2,000,000	進行風險管理評估。	會計及財務處

		(依政府採購法辦理採購招標)	
籌劃 2017 臺北世大運開閉幕展演活動	33,000,000	籌劃開閉幕主題與相關展演活動。 (依政府採購法辦理採購招標)	文化處
104 年籌辦賽會需求人力計畫 150 人	170,000,000	含 150 名人力業務、設備整修維護更新、及雜項經費。	綜合行政處
志工招募管理中心與綜合業務及分流計畫	6,500,000	1. 持續辦理志工招募與分流作業。 2. 辦理志工人力整體管理中心綜合業務。 3. 執行志工培訓計畫。	人力資源處
賽會營運作業規劃	2,000,000	1. 擬定各執行部門賽會營運計畫。 2. 規劃賽會總營運計畫及標準作業程序。	競賽處
2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	89,720,272	籌委會運作費用，包含差旅費、辦理有關世大運研討及論壇等相關會議業務、臨時備用金、人事加班費及各項雜支。	綜合行政處
總計	595,220,272		

(5) 2016 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2016 年軟體部分將使用新臺幣 6 億 9,953 萬 4,097 元，詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下（各工作事項經費年度百分比以小數點後一位呈現）：

2016 年為世大運的正式賽會準備時期，有關賽會細部工作事項與競賽相關事宜應以完備規劃程序，人力的需求與志工招募及分流計畫銜接 2015 年辦理，人力部分應視需求編列預算，以充足人力部分，因進入比賽準備階段，賽事器材與軟體營運所需的人力增高。志工的招募計畫與分流計畫延續辦理，以完善人員之配置與運作，並進行管理綜合中心之整體規劃管理計畫。

本年度銜接 2015 年辦理之測試賽繼續進行其他運動種類之

賽事測試，針對跳水、游泳、籃球、網球等競賽種類進行測試，測試內容包含賽事之整體規劃運作與競賽場館的適用性做測試，相關場館營運流程與計時計分設備與系統也列為檢視之要項，賽會進行中人員配置的安排與作業流程的執行，對於賽會的進行順暢扮演重要角色，為此測試賽重點項目，志工群任務的安排與達成皆為測試賽所要評估的事項，交通整合管制、醫療救護、維安防護、資訊系統及成績呈現、頒獎儀式及相關文藝活動等皆為測試要項，以此實務演練檢討分析作業相關流程及需改進事宜，競賽種類選定可依場館整建（新建）進度及相關作業進度作調整。

2015 年及本年度辦理之測試賽，需作整體的檢視與成效評估，將測試結果與相關流程紀錄，分析改進及檢討方向，並針對執行十五部門之工作計畫內容與執行成效，擬定改進策略與計畫，以達最佳效果。

賽事工作人員之招募與各單項裁判之招募訓練為本年度賽會人員管理之工作要項，內容包括賽會運動防護員之招募及培訓、各單項運動裁判之招募及培訓、各單項運動工作人員招募及培訓及頒獎典禮人員招募及培訓。其中裁判及防護員相關作業要項，依權責需配合體育署、相關協會及各大專院校辦理招募與人員編制作業，並以補助方式辦理培訓及講習相關業務。

本年度籌委會相關業務事項逐年增加，並銜接 2015 年業務持續運作，整體的規劃與執行需透過整合與評估，落實執行計畫，此工作經費需求包含人員加班費、差旅費、世大運研討、論壇等相關費用及各項相關雜支，並包含緊急預備金以備不時之需。

本年度行銷部分銜接 2015 年辦理，包含國際行銷與國內行銷，運用各資訊媒體與規劃行銷活動，達到行銷績效，對於國內

媒體規劃文宣之推廣計畫，於國內媒體播放廣告並在各平面媒體作文宣海報宣傳，並於國外媒體有相同作法作行銷宣傳規劃，且在各國際機場進行文宣廣告之設置，行銷出入於各國際機場之國際遊客，讓更多世界人士知曉本賽事，達到實質的宣傳效果，有助於觀光效益的提升，舉辦推廣 2017 臺北世大運之文藝活動與世大運之各項表演及展演活動，讓賽會期間有更多元的文化活動涉入其中，將藝術與文藝結合體育活動融入於賽會。

大會網路及電信通訊系統建置及維護及人員訓練，以完備資訊系統的作業能力。賽會票務系統先期規劃也為今年度加入此作業要項，規劃賽會票務相關事宜，以網路通路、現場售票為兩大主軸，網路購票規劃原則採配合官方網站資訊作業系統及國內各售票系統通路作為規劃方向，現場購票作業需規劃場館票務相關作業系統及規劃設置售票處等，門票的設計與規劃也在此工作要項。

本年安排 FISU 委員來臺訪視及視察場館事宜，以確立場館規範事宜與籌辦進度。觀摩計畫安排巴西奧運行程，以國際最大型賽會賽事吸取經驗並檢視籌辦過程之完整性，經分析討論以增進賽會完整度與減少缺失。

世大運之開閉幕展演活動之籌備策劃銜接 2015 年辦理。其他相關賽事工作事項與計畫實行為醫療相關業務計畫及執行、擬定衛生環境計畫方案並執行、維安反恐相關作業，進行維安、反恐及災防演習相關作業演練等。

2017 臺北世大運績優及潛力選手的培訓銜接 2015 年持續進行，此計畫為讓 2017 臺北世大運績優及潛力選手能有充分的經費進行訓練，本年度安排移地訓練與訓練賽，評估訓練之成效，作為奪牌計畫之設定，其他包含訓練補助金、訓練器材與訓練防護與醫療的規劃。

表 16 2016 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	工作細項程序	負責部門
舉辦測試賽	90,000,000	1. 舉辦測試賽之相關作業。 2. 測試賽種類包括跳水、游泳、籃球、網球等。 3. 測試內容涵蓋場館營運、交通運輸、維安作業、志工服務作業、賽務運作相關事宜、頒獎儀式、醫療防護作業、緊急應變處理、貴賓接待、資訊及成績系統等業務。	競賽處
測試賽成效檢核分析計畫	1,000,000	辦理成效分析研究及改進計畫。	競賽處
世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫	120,000,000	1. 國際行銷包括廣告影片製作、國際電視頻道託播、網路、戶外電視媒體、平面廣告與國際賽會行銷。 2. 執行國際行銷計畫。 3. 國外媒體及文宣推廣計畫。 1. 國內行銷含電子、平面媒體宣傳與國內賽會宣傳，並於各種平面海報之宣傳。 2. 執行國內行銷計畫。 3. 國內媒體及文宣推廣計畫。	觀傳處
觀摩參訪 2016 巴西奧運	4,000,000	1. 觀摩 2016 巴西奧運相關事宜。 2. 觀摩賽會營運系統及硬體場館運作規劃。	綜合行政處
FISU 委員來臺訪視計畫	2,000,000	1. 訪視內容包含新建場館及整修場館之核定。	設施環保處

		2. 辦理賽務相關業務訪視。	
志工管理中心綜合業務及分流計畫	6,500,000	1. 持續辦理志工招募與分流作業。 2. 志工人力整體管理中心綜合業務。 3. 辦理志工培訓計畫。	人力資源處
賽會裁判招募及培訓	2,500,000	配合體育署及各單項運動協會辦理裁判人員招募與人員編制並補助辦理培訓及講習相關業務。	競賽處
賽會運動防護員招募及培訓	2,500,000	配合體育署、相關運動傷害防護協會及各大專院校辦理運動防護員人員招募與人員編制作業，並補助辦理培訓及講習相關業務。	競賽處
賽會各單項運動工作人員招募及培訓	2,000,000	配合各單項運動協會及相關單位辦理招募所需之工作人員與人員編製作業，並辦理培訓及講習相關業務。	競賽處
賽會頒獎典禮相關人員招募及培訓	1,000,000	1. 辦理賽會頒獎典禮相關人員招募計畫。 2. 辦理相關業務講習及培訓。	文化處
2017 臺北世大運開閉幕展演活動作業	74,034,097	進行2017臺北世大運開閉幕展演活動籌備並開始執行相關展演排練。	文化處
推廣 2017 世界大學運動會之活動	6,000,000	1. 舉辦推廣 2017 臺北世大運之文藝活動。 2. 舉辦推廣 2017 臺北世大運之各項表演及展覽活動。	文化處
擬定衛生環境計畫方案並執行	2,000,000	擬定衛生環境方案。 (依政府採購法辦理採購招標)	衛生處
醫療相關業務計畫及執行	3,000,000	由臺北市政府衛生局協助辦理： 1. 編定醫療工作計畫。 2. 招募醫療專業人才。 3. 各場地、貴賓之醫療作業計畫與執行。	衛生處

維安反恐相關作業	15,000,000	1. 維安、反恐及災防演習高司作業演練。 2. 依照維安反恐提出需求進行相關設備之購置作業。	維安處
賽會票務系統先期規劃	2,000,000	規劃票務系統作業及相關業務。	資通管理處
大會網路及電信通訊系統建置及維護及人員訓練	95,000,000	1. 網路及硬體設備之設置及維護費用。 2. 資訊服務硬體機具(房)、管理維護。 3. 相關系統操作與測試人員之培訓。	資通管理處
世大運官方網站維護及更新	6,000,000	進行官方網站營運、維護及更新。 (依政府採購法辦理採購招標)	資通管理處
105 年籌辦賽會需求人力計畫 200 人	200,000,000	含 200 名人力業務、設備整修維護更新、及雜項經費。	綜合行政處
2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	65,000,000	籌委會運作費用，包含差旅費、辦理有關世大運研討及論壇等相關會議業務、臨時備用金、人事加班費及各項雜支。	綜合行政處
總計	699,534,097		

(6) 2017 年軟體部分經費預算與分析：

預計 2017 年軟體部分將使用新臺幣 29 億 7,327 萬 7,297 元，詳細工作內容分析及工作事項經費需求表如下（各工作事項經費年度百分比以小數點後一位呈現）：

本年度已進入正式比賽執行時期，賽務運作為重要之工作事項也為賽會之核心，本工作內容涵蓋正式比賽期間綜合行政處辦理之業務與其他有關賽務運作費用執行，以完備賽務之順利進行，正式比賽期之整體賽會運作相關作業除綜合行政處工作事項外，其餘作業均依各處工作執掌分配於各處工作事項，使賽會期間整體賽務運作亦達完整性。執行部門細部工作事項與競賽相關

事宜應已準備完成，人力的需求與志工招募及分流計畫銜接 2016 年辦理，因進入正式比賽階段，賽事器材與軟體營運所需的人力為最高工作量也最為繁重。志工的培訓計畫與分流計畫延續辦理，並增加服務輪值工作計畫，以完善人員之配置與運作執行作業，本年度也針對賽事人員進行保險相關事宜的執行，確保賽事人員之權益。

賽事需有完善比賽場館布置以美化市容，並布置場館競賽相關設施及營運設施，且安排 FISU 委員場館巡檢，使選手能有符合標準的競賽場館進行比賽，觀眾能有舒適的場館享受精采之賽事。競賽相關人員培訓計畫及各單項運動工作人員招募及培訓，完善賽會各項執行工作，並規劃頒獎典禮人員招募培訓及典禮管理執行計畫，讓典禮及頒獎等事宜可順利完成。

本年度籌委會相關業務事項相對的繁重，需整合籌辦賽會所有工作事項，並執行賽事各工作要項等相關事宜，銜接 2016 年業務持續運作，整體的規劃與執行需於年初完成，落實計畫執行率，以達成賽事順利進行，此工作經費需求包含人員加班費、差旅費、雜支等相關費用，並包含緊急預備金以備不時之需。

接待外賓及代表隊業務及外語服務，在正式比賽期間之工作量尤為繁重，國際大型賽會因參與國家數目龐大且涵蓋各國語言，所以外語服務此工作需求量特別高，相對的在接待外賓之層級要來的高，接待規劃須嚴謹安排，外語服務部分含蓋各項工作，因都須具備較多口譯人力以完善外語服務之業務。

本年度行銷部分銜接 2016 年辦理，包含國際行銷與國內行銷，對於國內媒體規劃文宣之推廣計畫，於國內媒體播放廣告並在各平面媒體作文宣海報宣傳，並於國外媒體有相同作法作行銷宣傳規劃，且在各國際機場進行文宣廣告之設置，行銷於出入於各國際機場之國際遊客，讓更多世界人士知曉本賽事，達到實質

的宣傳效果，有助於觀光效益的提升，舉辦推廣 2017 臺北世大運之文藝活動與世大運之各項表演及展覽活動，讓賽會期間有更多元的文化活動涉入其中，並規劃選手村藝文活動，將傳統藝術與文化，多元的帶給與會來賓與選手，讓選手村成為充滿歡樂氣氛且帶濃厚文藝氣息之場館，並將藝術與文藝結合體育活動融入於賽會。

賽事相關業務執行工作有，推廣 2017 世界大學運動會之活動、聖火傳遞計畫與執行、裁判、新聞媒體記者及工作人員食宿、選手餐費及城市綠美化環保計畫。

籌劃 2017 臺北世大運開閉幕展演活動，已進入完成驗收時期，此相關工作所需經費約占本年度預算經費 9.7%。交通規劃部分包含選手、貴賓、裁判、工作人員、志工交通車租賃、交通轉運中心布置(含臨時用電)。建置媒體中心各場館資訊宣傳的媒體播放管道及資訊服務相關作業事項。

2017 臺北世大運績優選手培訓銜接 2016 年持續進行，此計畫為讓 2017 臺北世大運績優及潛力選手能有充分的經費進行訓練，本年度以國內訓練賽補助為主，評估訓練之成效，作為奪牌計畫之設定，其他包含訓練補助金、訓練器材與訓練防護與醫療的規劃。

其餘規劃包含選手村營運、醫療救護之相關業務承辦、擬定衛生環境計畫方案並執行、重要地點之警衛安排及安全計畫、維安、反恐演練及安全維護計畫。

表 17 2017 年度工作事項經費需求表

重大工作事項	經費預算	工作細項程序	負責部門
場館布置	85,000,000	進行各競賽場地之場地布置	設施環保處
賽務運作	504,781,490	1. 競賽組進行國際與國內賽會人員會議。	競賽處

		2. 辦理相關聯絡事宜。 3. 競賽相關場地合作計畫執行及整合作業。 4. 賽務規劃作業及相關業務。 5. 賽務期間業務執行與雜資。 6. 競賽相關工作人員業務費用。 7. 競賽場館營運費用與其它雜支。 8. 其他賽務所需相關費用。	
各單項運動工作人員培訓及賽會業務執行	5,000,000	各單項競賽運動所需之工作人員培訓及執行賽會相關業務。	競賽處
頒獎典禮人員培訓及管理業務執行	3,000,000	1. 頒獎典禮人員招募及培訓。 2. 頒獎典禮之管理流程及執行。	文化處
藥檢計畫與執行	42,000,000	安排藥檢之相關事宜。	競賽處
聖火傳遞計畫與執行	3,000,000	擬定聖火傳遞計畫與安排執行。	文化處
FISU 委員場地巡檢	5,000,000	1. 安排 FISU 相關委員來臺場地及賽務運作事宜巡檢。 2. 包含機票、食宿等相關費用。	設施環保處
FISU 執行委員會會議	3,000,000	辦理執行委員會會議相關事宜。	綜合行政處
接待外賓及代表隊業務	20,000,000	1. 進行各國代表隊伍之服務與接待相關事宜。 2. 進行各國貴賓之服務與接待相關事宜。	國際聯絡處
外語服務	5,000,000	提供翻譯(口譯)專業服務,以中英對翻為主,並包函參與國家之各國語言。	國際聯絡處
悠遊卡優惠規劃及執行	20,000,000	提供參賽者及 FISU 指定工作人員悠遊卡(70 歐元)於賽會期間使用。	資通管理處
機票優惠規劃及執行	160,000,000	提供參賽國及 FISU 指定人員機票優惠。	綜合行政處
辦理志工之	20,000,000	1. 志工分流及培訓。	人力資源處

相關業務		2. 安排志工服務之輪值及工作事項等。 3. 進行志工人力之整體管理。 4. 志工人力管理中心綜合業務運作。 5. 賽會期間志工餐費。	
競賽項目之專業人員培訓及賽會運作執行	3,500,000	賽會裁判及運動防護員培訓及賽會運作研習。	競賽處
世大運官方網站維護及更新	10,000,000	進行官方網站營運、維護及更新。 (依政府採購法辦理採購招標)	資通管理處
主媒體中心與轉播中心建置營運	20,000,000	傳播中心建置規劃。 (依政府採購法辦理採購招標)	觀傳處
2017 臺北世大運開閉幕展演活動	289,000,000	1. 2017 臺北世大運之開閉幕展演活動排演及相關雜項。 2. 開閉幕展演活動正式演出相關費用。 3. 開閉幕煙火表演規劃及執行費用及雜項。	文化處
選手村之藝文活動	10,000,000	安排舉辦選手村之藝文活動以推廣我國文化。	文化處
推廣 2017 世界大學運動會之活動	7,000,000	1. 舉辦推廣 2017 臺北世大運之文藝活動。 2. 舉辦推廣 2017 臺北世大運之各項表演及展覽活動。	文化處
交通轉運中心布置(含臨時用電)	80,000,000	交通轉運中心之設置及營運費用。	交通處
選手、裁判、工作人員、志工交通車租賃	55,000,000	1. 辦理規劃選手、裁判、工作人員、志工交通車相關事宜。 2. 競賽期間相關人士之交通車租賃。	交通處
世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫	299,694,000	1. 國際行銷包括廣告影片製作、國際電視頻道託播、網路、戶外電視媒體、平面廣告與國際賽會行銷。 2. 執行國際行銷計畫。	觀傳處

		3. 國外媒體及文宣推廣計畫。	
		1. 國內行銷含電子、平面媒體宣傳與國內賽會宣傳，並於各種平面海報之宣傳。 2. 執行國內行銷計畫。 3. 國內媒體及文宣推廣計畫。	
選手村營運規劃及執行運作	556,288,000	1. 選手村管理及服務體系完成。 2. 選手村控制中心之營運費用。 3. 選手食宿費用。 4. 選手村資訊中心營運費。 5. 選手村設施管理及維護。 6. 選手村補給管理及飯店式管理相關業務。 7. 選手需求協助業務。	選手村管理處
城市綠美化環保計畫	5,000,000	擬訂綠美化城市方案。 (依政府採購法辦理採購招標)	後勤處
擬定衛生環境計畫方案並執行	5,000,000	委由環保局協助辦理。	衛生處
醫療救護之相關業務承辦	15,000,000	1. 成立緊急醫療救護網。 2. 進行醫療專業人才之招募。 3. 擬定緊急醫療救護程序。 4. 救護車及隨車人員之調派。 5. 各場地、貴賓之醫療作業計畫與執行。	衛生處
選手餐費	24,586,677	競賽期間選手於各競賽場館之臨用餐點費。	後勤處
裁判、新聞媒體記者、技術人員及工作人員食宿	90,000,000	競賽期間裁判、新聞媒體記者及技術人員與工作人員食宿相關費用。	後勤處
賽事人員保險	11,436,524	賽事相關人員之保險事宜。	人力資源處
重要地點之警衛安排及安全計畫	20,000,000	1. 競賽場館警衛安全。 2. 住宿地點警衛安全。 3. 各大重要設施警衛安全。 4. 於各場館及住宿地點之	維安處

		指揮所運作。	
維安、反恐演練及安全維護計畫	40,990,606	1. 反恐、緊急應變任務編組訓練。 2. 維安、反恐及災防演習高司作業演練。 3. 維安、反恐及災防演習實兵演練。 4. 競賽期間重要人士之維安計畫。	維安處
建置媒體中心各場館資訊宣傳的媒體播放管道	20,000,000	於各場館進行賽務及宣傳訊息播放。 (依政府採購法辦理採購招標)	觀傳處
資訊服務相關作業事項	190,000,000	1. 資訊服務硬體機具(房)規劃、管理維護。 2. 網路及硬體設備費。	資通管理處
2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	45,000,000	籌委會運作費用，包含差旅費、辦理有關世大運研討及論壇等相關會議業務、臨時備用金、人事加班費及各項雜支。	綜合行政處
106 年籌辦賽會需求人力計畫 300 人	300,000,000	含 300 名人力業務、設備整修維護更新、及雜項經費。	綜合行政處
總計	2,973,277,297		

(五) 總預算需求分析

2011 年至 2017 年世大運籌辦經費需求分為整體硬體設施與整體軟體兩個部分，經費來源分為中央補助、臺北市政府支出及自償經費。

表 18 總預算分析說明及 2011 年分項說明表

2017臺北世界大學運動會籌辦經費分年表								
項 目	年 度 金 額	總 計				2011 (100)		
總 計	合計	臺北市府	中央	自償經費	小計	臺北市府	中央	自償經費
	19,858,000,000	8,927,905,107	8,927,905,107	2,002,189,786	196,908,740	98,454,370	98,454,370	0
1 硬體設施部分合計	14,359,591,414	6,552,590,716	6,552,590,716	1,254,409,982	0	0	0	0
選手村附屬設施	2,599,071,300	1,117,600,659	1,117,600,659	363,869,982	0	0	0	0
臺北網球中心	3,299,520,114	1,649,760,057	1,649,760,057	0	0	0	0	0
臺北籃球館	2,100,000,000	1,050,000,000	1,050,000,000	0	0	0	0	0
現有場館整修	5,360,000,000	2,304,800,000	2,304,800,000	750,400,000	0	0	0	0
競賽相關器材及計 時計分系統設施	1,001,000,000	430,430,000	430,430,000	140,140,000	0	0	0	0
2 軟體部分小計	5,498,408,586	2,375,314,391	2,375,314,391	747,779,804	196,908,740	98,454,370	98,454,370	0
營運經費	4,726,998,606	1,989,609,401	1,989,609,401	747,779,804	0	0	0	0
權利金	771,409,980	385,704,990	385,704,990	0	196,908,740	98,454,370	98,454,370	0

表 19 2012 年及 2013 年需求經費分項說明表

2017臺北世界大學運動會籌辦經費分年表								
項 目	2012 (101)				2013 (102)			
年 度 金 額	合 計	臺北市府	中 央	自償經費	小 計	臺北市府	中 央	自償經費
總 計	747,205,941	435,819,504	287,250,620	24,135,817	414,063,183	134,670,338	239,644,000	39,748,845
1 硬體設施部分合計	0	0	0	0	271,285,114	132,725,198	136,000,000	2,559,916
選手村附屬設施	0	0	0	0	12,080,000	4,194,400	6,194,400	1,691,200
臺北網球中心	0	0	0	0	253,000,000	126,500,000	126,500,000	0
臺北籃球館	0	0	0	0	0	0	0	0
現有場館整修	0	0	0	0	6,205,114	2,030,798	3,305,600	868,716
競賽相關器材及計 時計分系統設施	0	0	0	0	0	0	0	0
2 軟體部分小計	747,205,941	435,819,504	287,250,620	24,135,817	142,778,069	1,945,140	103,644,000	37,188,929
營運經費	172,704,701	148,568,884	0	24,135,817	142,778,069	1,945,140	103,644,000	37,188,929
權利金	574,501,240	287,250,620	287,250,620	0	0	0	0	0

表 20 2014 年及 2015 年需求經費分項說明表

2017臺北世界大學運動會籌辦經費分年表								
項 目	2014 (103)				2015 (104)			
	合計	臺北市府	中央	自償經費	小計	臺北市府	中央	自償經費
總 計	965,875,818	416,882,726	458,500,000	90,493,092	5,349,612,321	2,398,066,326	2,398,066,326	553,479,669
1 硬體設施部分合計	822,391,648	375,186,340	394,000,000	53,205,308	4,754,392,049	2,150,721,609	2,150,721,609	452,948,831
選手村附屬設施	82,959,783	35,672,707	35,672,707	11,614,369	833,050,775	358,211,833	358,211,833	116,627,109
臺北網球中心	22,353,736	11,176,868	11,176,868	0	679,043,250	339,521,625	339,521,625	0
臺北籃球館	420,000,000	210,000,000	210,000,000	0	840,000,000	420,000,000	420,000,000	0
現有場館整修	297,078,129	118,336,765	137,150,425	41,590,939	1,951,848,024	839,294,651	839,294,651	273,258,722
競賽相關器材及計時 計分系統設施	0	0	0	0	450,450,000	193,693,500	193,693,500	63,063,000
2 軟體部分小計	143,484,170	41,696,386	64,500,000	37,287,784	595,220,272	247,344,717	247,344,717	100,530,838
營運經費	143,484,170	41,696,386	64,500,000	37,287,784	595,220,272	247,344,717	247,344,717	100,530,838
權利金	0	0	0	0	0	0	0	0

表 21 2016 年及 2017 年需求經費分項說明表

2017臺北世界大學運動會籌辦經費分年表								
項 目	2016 (105)				2017 (106)			
年 度 金 額	合 計	臺北市府	中 央	自償經費	小 計	臺北市府	中 央	自償經費
總 計	8,751,875,074	3,987,709,132	3,967,620,670	796,545,272	3,432,458,923	1,456,302,711	1,478,369,121	497,787,091
1 硬體設施部分合計	8,052,340,977	3,695,509,470	3,675,421,008	681,410,499	459,181,626	198,448,099	196,448,099	64,285,428
選手村附屬設施	1,261,849,116	542,595,120	542,595,120	176,658,876	409,131,626	176,926,599	174,926,599	57,278,428
臺北網球中心	2,345,123,128	1,172,561,564	1,172,561,564	0	0	0	0	0
臺北籃球館	840,000,000	420,000,000	420,000,000	0	0	0	0	0
現有場館整修	3,104,868,733	1,345,137,786	1,325,049,324	434,681,623	0	0	0	0
競賽相關器材及計時 計分系統設施	500,500,000	215,215,000	215,215,000	70,070,000	50,050,000	21,521,500	21,521,500	7,007,000
2 軟體部分小計	699,534,097	292,199,662	292,199,662	115,134,773	2,973,277,297	1,257,854,612	1,281,921,022	433,501,663
營運經費	699,534,097	292,199,662	292,199,662	115,134,773	2,973,277,297	1,257,854,612	1,281,921,022	433,501,663
權利金	0	0	0	0	0	0	0	0

表 22 中央政府每年度支出金額表

項目及 補助百分比	TOTAL	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
選手村附屬設施及相關工程	1,117,600,659	0	0	6,194,400	35,672,707	358,211,833	542,595,120	174,926,599
臺北網球中心	1,649,760,057	0	0	126,500,000	11,176,868	339,521,625	1,172,561,564	0
臺北籃球館	1,050,000,000	0	0	0	210,000,000	420,000,000	420,000,000	0
現有場館整修	2,304,800,000	0	0	3,305,600	137,150,425	839,294,651	1,325,049,324	0
競賽相關器材及計時計分系統設施	430,430,000	0	0	0	0	193,693,500	215,215,000	21,521,500
小計	6,552,590,716							
營運經費	1,989,609,401	0	0	103,644,000	64,500,000	247,344,717	292,199,662	1,281,921,022
權利金	385,704,990	98,454,370	287,250,620	0	0	0	0	0
小計	2,375,314,391							
總計	8,927,905,107	98,454,370	287,250,620	239,644,000	458,500,000	2,398,066,326	3,967,620,670	1,478,369,121

(六) 各部門工作事項經費需求

2012 年至 2017 年臺北世大運整體計畫，在執行上將依據總體執行策略下設分年執行重點，並依據分年執行重點與籌委會各執行部門職責相配合，逐年完成各階段任務，各執行部門經費需求如下：

表 23 綜合行政處年度工作事項經費需求

綜合行政處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	喀山、光州世大運及倫敦奧運會觀摩計畫	2017 臺北世界大學運動會計畫 喀山世大運觀摩計畫	觀摩參訪 2014 仁川亞洲運動會	參訪 2015 光州世界大學運動會	觀摩參訪 2016 巴西奧運	
	9,594,406	4,269,090	3,590,260	4,000,000	4,000,000	
2	101 年籌辦世大運 30 人之人力需求計畫	102 年籌辦賽會需求人力計畫 30 人	103 年籌辦賽會需求人力計畫 60 人	104 年籌辦賽會需求人力計畫 150 人	105 年籌辦賽會需求人力計畫 200 人	106 年籌辦賽會需求人力計畫 300 人
	18,625,570	30,243,268	66,641,896	170,000,000	200,000,000	300,000,000
3	撰擬六年中長期計畫					
	842,949					
4	撰擬提報 FISU 工作大綱					FISU 執行委員會會議
	900,000					3,000,000
5	辦理「世大運籌辦管理研討會」	2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用	2017 臺北世界大學運動會籌委會相關運作費用
	4,000,000	29,500,000	20,187,794	89,720,272	65,000,000	45,000,000
6	撰擬 FISU 所需籌備工作大綱及各項細部執行計畫	2017 臺北世界大學運動會國內研究				
	15,000,000	2,950,003				
7	運動行銷專案計畫		FISU 委員來臺訪視計畫			
	5,270,708		6,102,000			
8						機票優惠規劃及執行

						160,000,000
9	考察深圳世大運場館					
	1,046,094					
小計：	55,279,727	66,962,361	96,521,950	263,720,272	269,000,000	508,000,000
總計：						1,259,484,310

表 24 人力資源處年度工作事項經費需求表

人力資源處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1			志工招募管理中心與綜合業務	志工招募管理中心與綜合業務及分流計畫	志工招募管理中心與綜合業務及分流計畫	辦理志工之相關業務
			2,047,000	6,500,000	6,500,000	20,000,000
2						賽事人員保險
						11,436,524
小計：			2,047,000	6,500,000	6,500,000	31,436,524
總計：						46,483,524

表 25 會計及財務處年度工作事項經費需求表

會計及財務處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1				風險管理評估		
				2,000,000		
小計：				2,000,000		
總計：						2,000,000

表 26 後勤處年度工作事項經費需求表

後勤處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1						裁判、新聞媒體記者及工作人員食宿
						90,000,000
2						選手餐費
						24,586,677
3						城市綠美化環保計畫
						5,000,000
小計：						119,586,677
總計：						119,586,677

表 27 衛生處年度工作事項經費需求表

衛生處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1		2017 臺北世界大學運動會醫療防疫及潛力運動選手健康管理及照護服務計畫	2017 臺北世界大學運動會大型活動緊急醫療及防疫規劃	醫療救護計畫之先期規劃	醫療相關業務計畫及執行	醫療救護之相關業務承辦
		2,964,160	1,510,820	2,000,000	3,000,000	15,000,000
2				食品衛生檢查及維護之先期規劃	擬定衛生環境計畫方案並執行	擬定衛生環境計畫方案並執行
				2,000,000	2,000,000	5,000,000
3				疾病管制之先期規劃		
				2,000,000		
小計：		2,964,160	1,510,820	6,000,000	5,000,000	20,000,000
總計：						35,474,980

表 28 設施環保處年度工作事項經費需求表

設施環保處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	101 年場館總體檢計畫			賽會器材設施先期規劃	FISU 委員來臺訪視計畫	場館布置
	25,000,000			2,000,000	2,000,000	85,000,000
2	場館初檢			場館運作先期規劃		FISU 委員場地巡檢
	1,927,122			2,000,000		5,000,000
3				都市景觀先期規劃		
				2,000,000		
小計：	26,927,122			6,000,000	2,000,000	90,000,000
總計：						124,927,122

表 29 競賽處年度工作事項經費需求表

競賽處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1		2017 臺北世界大學運動會競賽處賽務運作規劃	賽務規劃	舉辦測試賽	舉辦測試賽	賽務運作
		2,228,088	14,744,800	80,000,000	90,000,000	504,781,490
2		2017 臺北世界大學運動會計畫 FISU 及單項技術委員來往訪視		賽會營運作業規劃	賽會裁判之招募及培訓	競賽項目之專業人員培訓及招募計畫
		2,000,000		2,000,000	2,500,000	3,500,000
3					賽會運動防護員招募及培訓	藥檢計畫與執行
					2,500,000	42,000,000
4					賽會各單項運動工作人員招募及培訓	各單項運動工作人員招募及培訓
					2,000,000	5,000,000

5					測試賽成效檢核分析計畫	
					1,000,000	
小計：		4,228,088	14,744,800	82,000,000	98,000,000	555,281,490
總計：						754,254,378

表 30 交通處年度工作事項經費需求表

交通處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1		2017 臺北世界大學運動會交通先期規劃委託研究案	2017 臺北世界大學運動會交通先期規劃委託研究案	交通運輸研究規劃		選手、裁判、工作人員、志工交通車租賃
		1,875,000	3,315,000	2,000,000		55,000,000
2						交通轉運中心布置(含臨時用電)
						80,000,000
小計：		1,875,000	3,315,000	2,000,000		135,000,000
總計：						142,190,000

表 31 觀傳處年度工作事項經費需求表

觀傳處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	世大運國際與國內行銷計畫	2017 臺北世界大學運動會國際與國內行銷	世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫	世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫	世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫	世大運國際與國內行銷計畫及媒體及文宣之推廣計畫
	85,847,852	61,150,000	19,986,500	110,000,000	120,000,000	299,694,000
2				媒體中心先期規劃		主媒體中心與轉播中心建置營運
				2,000,000		20,000,000
3						建置媒體中心各場館資訊宣傳的媒體播放管道
						20,000,000
小計：	85,847,852	61,150,000	19,986,500	112,000,000	120,000,000	339,694,000
總計：						738,678,352

表 32 文化處年度工作事項經費需求表

文化處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1				籌畫 2017 臺北世大運開閉幕展演活動	籌畫 2017 臺北世大運開閉幕展演活動	籌畫 2017 臺北世大運開閉幕展演活動
				33,000,000	74,034,097	289,000,000
2					頒獎典禮人員招募及培訓	頒獎典禮人員培訓及管理業務執行
					1,000,000	3,000,000
3					推廣 2017 世界大學運動會之活動	推廣 2017 世界大學運動會之活動
					6,000,000	7,000,000
4						選手村之藝文活動
						10,000,000
5						聖火傳遞計畫與執行
						3,000,000
小計：				33,000,000	81,034,097	312,000,000
總計：						426,034,097

表 33 市場開發處年度工作事項經費需求表

市場開發處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1			2017 世大運贊助活動推廣及 CIS 視覺設計及商標註冊	產品開發		
			1,068,100	2,000,000		
2				影像視覺設計及製作		
				3,000,000		
小計：			1,068,100	5,000,000		
總計：						6,068,100

表 34 選手村管理處年度工作事項經費需求表

選手村管理處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	選手村先期規劃			選手村管理服務先期規劃		選手村營運
	1,650,000			2,000,000		556,288,000
2						
小計：	1,650,000			2,000,000		556,288,000
總計：						559,938,000

表 35 國際聯絡處年度工作事項經費需求表

國際聯絡處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1				辦理世界大學校長體育論壇		接待外賓及代表隊業務
				3,500,000		20,000,000
2						外語服務
						5,000,000
小計：				3,500,000		25,000,000
總計：						28,500,000

表 36 維安處年度工作事項經費需求表

維安處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1				反恐及緊急應變計畫先期規劃	維安反恐相關作業	維安、反恐演練及安全維護計畫
				2,000,000	15,000,000	40,990,606
2						重要地點之警衛安排及安全計畫
						20,000,000
小計：				2,000,000	15,000,000	60,990,606
總計：						77,990,606

表 37 資通管理處年度工作事項經費需求表

資通管理處年度工作事項經費需求						
項目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1	官方網站建置		2017 世界大學運動會先導網站功能擴充服務計畫及資通管理顧問費	資訊服務硬體機具(房)規劃、建置與世大運官方網站維護及更新	世大運官方網站維護及更新	世大運官方網站維護及更新
	3, 000, 000		4, 290, 000	69, 500, 000	6, 000, 000	10, 000, 000
2		2017 臺北世界大學運動會資訊系統建置計畫			大會網路及電信通訊系統建置及維護及人員訓練	資訊服務相關作業事項
		5, 598, 460			95, 000, 000	190, 000, 000
3					賽會票務系統先期規劃	悠遊卡優惠規劃及執行
					2, 000, 000	20, 000, 000
小計：	3, 000, 000	5, 598, 460	4, 290, 000	69, 500, 000	103, 000, 000	220, 000, 000
總計：						405, 388, 460

表 38 各部門工作事項分年經費總需求表

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	合計
綜合行政處	55,279,727	66,962,361	96,521,950	263,720,272	269,000,000	508,000,000	1,259,484,310
人力資源處	0	0	2,047,000	6,500,000	6,500,000	31,436,524	46,483,524
會計及財務處	0	0	0	2,000,000	0	0	2,000,000
後勤處	0	0	0	0	0	119,586,677	119,586,677
衛生處	0	2,964,160	1,510,820	6,000,000	5,000,000	20,000,000	35,474,980
設施環保處	26,927,122	0	0	6,000,000	2,000,000	90,000,000	124,927,122
競賽處	0	4,228,088	14,744,800	82,000,000	98,000,000	555,281,490	754,254,378
交通處	0	1,875,000	3,315,000	2,000,000		135,000,000	142,190,000
觀傳處	85,847,852	61,150,000	19,986,500	112,000,000	120,000,000	339,694,000	738,678,352
文化處	0	0	0	33,000,000	81,034,097	312,000,000	426,034,097
市場開發處	0	0	1,068,100	5,000,000	0	0	6,068,100
選手村管理處	1,650,000	0	0	2,000,000	0	556,288,000	559,938,000
國際聯絡處	0	0	0	3,500,000	0	25,000,000	28,500,000
維安處	0	0	0	2,000,000	15,000,000	60,990,606	77,990,606
資通管理處	3,000,000	5,598,460	4,290,000	69,500,000	103,000,000	220,000,000	405,388,460
小計	172,704,701	142,778,069	143,484,170	595,220,272	699,534,097	2,973,277,297	4,726,998,606

六、預期效果及影響

(一) 經濟效益方面

世界大學運動會素有小奧運之稱，且為國內首辦國際大型綜合運動賽會，臺北市政府榮獲 2017 世大運主辦權，將做好籌備工作與控管投資報酬率，國際與國內贊助企業將透過此賽會進行最有效的宣傳，必定能夠為國家與主辦城市帶來經濟效益。

2017 臺北世大運可量化收入來源主要有三方面：

1. 直接經濟效益：

2017 臺北世大運籌備處透過國內市場開發所獲得的收入：政府投入資金、土地、稅收政策等支援，包括改善和擴充機場、道路、水電、能源、食宿等基礎設施的條件，還包括透過政策引導，吸引企業、團體和私人對 2017 臺北世大運支持等。2017 臺北世大運直接經濟效益來源有供應商、特許權、銷售紀念幣、出售門票、發行紀念郵票、媒體轉播權、發售廣告、開發性收入、財產出售等。各項經濟效益來源略述如下：



(1) 供應商

實物型與服務型的贊助將由籌委會以一個行業一家企業進行評選。考量贊助的多寡，籌委會將把提供最多賽會支持的供應商置於優先位置，提供贊助商們量身訂製，良性競爭，最終各自獲得最大

的廣告效益，在贊助商獲得正面回饋的同時，籌委會也能獲得空前的經濟效益。歷屆以來與賽會合作夥伴，分別有通訊業、銀行業、電視廣播、汽車運輸業、航空業、郵政快捷、啤酒、運動旅遊、服裝、乳製品等各行業廠商的支持。

(2) 特許權

產權所有人把註冊知識產權的標誌轉賣予特定經銷商，例如世大運標誌、徽記、吉祥物等標誌。籌委會再依銷售利潤額收取一定比例的營銷許可費用。

(3) 銷售各式紀念商品

大型運動賽會銷售紀念商品已經成為重要財源之一，銷售紀念商品及紀念幣可滿足廣大愛好者的收藏；各式紀念商品可以依據運動主題、國家文化、賽會標誌及意象加以設計，成組製造銷售，是替籌委會募集財源非常有效的作法。如服飾、鎖匙圈、3C 配件、紀念標誌、玩具與文具等，並可配合文創產業製作周邊相關商品。

(4) 門票

門票銷售的多少，不僅是一個經濟指標，而且能反映出比賽的社會價值和比賽的影響力，除了按比賽項目及場次訂定合理能吸引民眾觀賽的票價外，也將設計贊助性質貴賓門票。門票銷售將大為增加籌委會自償經費之效能，分為開閉幕門票及競賽場館門票收益。開閉幕門票收益指標：2017 世大運開閉幕場館為大巨蛋，其座位數為 40,000 席。以 2013 年喀山世大運開閉幕門票為例，票價以座位等級區分制定，定價範圍為 750-7000 元。本賽會以平均票價設定為新臺幣 3,000 元為估算基準，以入場觀眾數預設為 70%計算(扣除貴賓、媒體及轉播空間)，開閉幕門票收入預設指標為新臺幣

168,000,000 元。競賽場館門票收益指標：2017 世大運售票競賽場館目前規劃為 37 處，分為預賽及決賽場館，預算場館共計座位 76,200 席，決賽場館共計座位 50,800 席，共計座位 127,000 席。以 2013 喀山世大運各場館門票為例，票價以競賽種類及賽事級別區分制定，定價範圍為新臺幣 30-300 元。本賽會以預賽平均票價新臺幣 150 元及決賽平均票價 200 元為估算基準，並以預賽及決賽配合賽程數分別估算，預賽預設為 40%觀眾入場數，場館收入估算為新臺幣 27,432,000，決賽預設 70%觀眾入場數，場館收入估算為新臺幣 42,672,000，以上估算場館門票總收入指標為新臺幣 70,104,000 元。

(5) 發行紀念郵票與紀念幣

郵票與紀念幣是藝術品和收藏化的結合，集郵已成為廣泛的國際性文化活動，郵票設計能展現 2017 臺北世大運的城市及國家特色。紀念幣依主題製作可提升銷售，是受歡迎且集資效益高的項目。兩者在兼顧多種收藏愛好者的不同喜好設計下，以不同面值、成組成套的設計銷售、延長發行時間和可到其他國家銷售等行銷策略，將可為籌委會帶來可觀的財源收益。

(6) 媒體轉播權

電視轉播權的收益，一直是主辦國際大型綜合性運動賽會城市最重要的收入之一，因此電視轉播權也能為 2017 臺北世大運提供了巨額財源。電視與網路媒體（平板電腦與智慧型手機）是現今運動報導最快速、取得簡易及普遍的傳播工具，轉播權的出售可替籌委會獲得更多經濟利益。

(7) 發售廣告

運電視、廣播、網絡等影像廣告；報紙、雜誌等文字廣告；街區等戶外廣告，都是可以利用的媒介。企業贊助可藉 2017 臺北世大運宣傳媒介進行一定篇幅的宣傳露出，並可以認養廣告的方式於捷運燈箱、路燈旗、戶外大型廣告等處與世大運搭配宣傳，更可製作立體造型擺飾將世大運與企業形象結合，以達互惠果效。

(8) 開發性收入

開發性收入是在創造性上產生的一種收入，屬於一種不固定的收入；能否獲得收入全靠籌委會自己能否開闢創新性思維有關。例如聖火傳遞，將聖火傳遞到世界各國能夠獲得很好社會效益，除了無形的聖火精神以外，若將傳遞聖火的過程及方式經包裝與籌劃後將能獲取巨額的有型財源。甚至將聖火製作得更為精美、達到藝術品的水準，除贈送參加聖火傳遞者作為終生紀念外，如能激起一般民眾的購買意願，更能獲得莫大的支持與肯定。

2、社會效益：

興建、整修場館期間產業經濟效益為相關工程設施、建材、器具等需求可創造相當之經濟流通，達到產出效益之利基。賽會營運期間產業經濟效益將因為世大運的到來，旅宿業者新建或擴充旅館增添營運範疇，觀光業者也會因為世大運的籌辦，規劃更多的旅遊方案與配套措施，迎接觀光遊客的到來。各種會展業務的發展與各式論壇，也相對的提升經濟效益之成長與基礎，大型賽會所附加的利基點能造就社會經濟的成長於無形中。

3、間接效益：

場館興建、整修期間以及賽會營運期間可創造許多就業機會與

帶動效益。2017 世大運的籌辦，能發展出很多之利基點，個人和企業團體對 2017 臺北世大運的捐贈也為間接經濟效益的一環，其捐助來源可分為個人捐助和單位團體捐助，捐助類型可分為資金捐助、實物捐助、技術捐助和服務捐助等。

政府對籌辦 2017 臺北世大運籌備處進行財政撥款，已經在申辦報告書中作出承諾，投入之資金經由行銷宣傳可帶來附加之經濟效益。2017 臺北世大運贊助和支持的企業也是賽會營運及行銷宣傳主體，此項賽會將能達到傳送企業訊息，增加企業產品的銷售量，提升企業品牌形象等目的。透過臺北世大運的舉辦將會帶動主辦城市的整體經濟建設，並藉由運動行銷及產業連結，帶來更多產業的發展與機會。2017 臺北世大運必定會吸引上萬名國外選手及加油團至臺灣觀光，並促進觀光產業的發展及活絡周邊經濟效益。

(1) 創造就業機會

創造就業人次方面，亦將賽會期程分為興建期、籌備期及營運期，以實際宣傳時間認定為臺北市政府開始準備的期間，因臺北市政府於 2012 年 12 月 1 日已開始進行相關宣傳，至 2017 年 8 月 19 日活動開始前共計 5 年的準備期間，因此興建期與籌備期的期程長度為 5 年，2017 臺北世大運的開幕式及閉幕式之間，為賽事的舉辦期間，共計 12 日，是為世大運的營運期長度，並依重要產業類別分析產值、附加價值及就業機會估算人力需求，分別於賽會興建期間需 7,049 人，籌備期間需 3,340，營運期間需 3,570 人，以上述估算本賽會總創造就業機會人次為 13,920 人，詳如表 5、表 6 及表 7，資料來源為臺北市政府委託臺灣經濟研究院分析。

表 39 2017 臺北世大運興建期間重要產業別彙整表

產業類別	產值億元	附加價值億元	就業機會人次
營造業	140.94	39.86	3,735
批發及零售業	22.02	15.63	1,137
運輸及倉儲業	5.32	2.84	459
金屬製品製造業	14.36	3.41	395
非金屬礦物製品製造業	18.64	4.48	364
專業、科學及技術服務業	6.73	4.20	284
基本金屬製造業	31.84	4.30	235
機械設備製造業	5.16	1.21	165
支援服務業	1.52	1.06	144
礦物及土石採取業	4.37	2.29	131
佔籌備期間比重	83%	84%	88%

表 40 2017 臺北世大運籌備期間重要產業別彙整表

產業類別	產值億元	附加價值億元	就業機會人次
專業、科學及技術服務業	29.52	15.41	1,216
支援服務業	12.95	7.74	850
住宿及餐飲業	5.70	2.98	346
資訊及通訊傳播業	8.47	4.51	241
藝術、娛樂及休閒服務業	3.42	2.25	217
批發及零售業	3.51	2.48	171
印刷及資料儲存媒體複製業	2.70	1.00	151
運輸及倉儲業	0.92	0.45	66
教育服務業	0.37	0.31	41
醫療保健及社會工作服務業	0.89	0.55	41
佔籌備期間比重	82%	88%	93%

表 41 2017 臺北世大運營運期間重要產業別彙整表

產業類別	產值億元	附加價值億元	就業機會人次
批發及零售業	29.46	21.63	1,892
住宿及餐飲業	15.89	8.57	827
藝術、娛樂及休閒服務業	6.78	4.46	429
支援服務業	1.01	0.69	97
不動產業	3.25	2.10	87
專業、科學及技術服務業	1.90	0.99	69
運輸及倉儲業	0.76	0.40	46
其他服務業	0.67	0.37	44
資訊及通訊傳播業	1.90	1.04	42

金融及保險務業	2.00	1.48	37
佔籌備期間比重	85%	94%	95%

(2) 產業關聯效果

世大運於準備期間除硬體設施的興建與翻新外，尚有相關研究與規劃、人員的培訓與準備、行銷及宣傳、資訊系統的相關軟體建置，依據賽會規劃將賽會分為興建期、籌備期及營運期，以投入資金對其直接與間接效果估算相關數值，作為賽會籌辦至比賽期間各產業關聯所創造之效果，為賽會經濟效益預估指標，詳如表。

表 42 2017 臺北世大運產業關聯產值創造效果(單位：億元)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	140.00	52.00	49.45
間接效果	160.89	31.22	24.96
總效果	300.89	83.22	74.41

表 43 2017 臺北世大運產業關聯附加價值創造效果(單位：億元)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	39.60	28.69	32.85
間接效果	55.21	14.03	11.75
總效果	94.81	42.72	44.60

表 44 2017 臺北世大運產業關聯就業機會創造效果(單位：人次)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	3,707	2,553	3,013
間接效果	4,280	1,055	763
總效果	7,987	3,608	3,776

資料來源：本府委託臺灣經濟研究院分析本賽會產業關聯之研究

(3)觀光收益指標

觀光收入為賽會經濟效益之一大指標，以高雄世運為例，在 2009 高雄世運會期間，國內觀眾在參與或觀賞世界運動之總消費金額約為新臺幣 25 億 5 千多萬元，外籍人士在世界運動會期間於臺灣之總消費金額約為新臺幣 1 億 6 百多萬元，合計總參與者之消費金額約為新臺幣 26 億 6 千多萬元，2017 臺北世大運層級及規模遠大於高雄世運，以高雄世運為預估基準，預估觀光收益可高於高雄世運所帶來效果。

(二) 非經濟效益方面

除了預估 2017 臺北世大運所帶來的經濟效益之外，臺北市政府主辦 2017 世大運，將帶來以下非經濟效益的成果：

1、有助於未來再次申辦大型運動賽會的機會

成功舉辦 2017 夏季世界大學運動會的經驗將會大幅提昇臺北市在爭取主辦大型運動賽會的機會，因為在舉辦過世界大學運動會之後，臺北市將具有一定數量的世界級競賽場館，能夠應付大型賽會之需求。其次，在辦理過大型賽會之後，臺北相關專業人員、辦理人員及志工皆有一定的經驗，對再次申辦大型賽會將能輕易上手。

2、落實綠色環保，實現世界公民責任

環境保護是世界各國持續努力的目標，現階段在地球氣候急劇變遷的狀況下，節能減碳成為最新的環境議題，臺北市政府向來在環保方面有豐富的經驗及各類有效的施政措施，為了落實綠能永續發展的概念，2017 臺北世大運在場館建設上，將朝著綠建築及利用太陽能等環保綠能方向規劃。公共運輸建設也是朝著低碳節能等方向著手。臺北市政府將透過世大運的舉辦，善盡世界環保公民的責任。

3、提昇全民對運動認同，建構健康的城市

人類文明形成了靜態不動的生活型態、快節奏壓力大的不健康生活型態，許多國際科學研究也發現，運動是對生理及心理有全方位改變的解決方案。透過 2017 臺北世大運，我國不僅將積極培養優秀的競技運動員，更重要的是將改變民眾運動教育的觀念，除了可提升民眾運動風氣及休閒產業之發展，並能為民眾建立健康永續發展的未來。

4、運動人才及經驗培植，臺北將是 FISU 長期大型賽會夥伴

2017 臺北世大運的舉辦，能夠讓更多大學青年重新定位運動員的價值，看到運動如何激發潛能，挑戰極限的可貴精神，進而增進運動人才的培植，提昇整體競技水準。除了積極推動與參與外，更訂定長期永續的專業運動管理人才養成目標，以一個適合我國發展的國家型計畫推動，選出重點發展項目，積極推動全民共同參與。另一方面，透過世大運的舉辦，臺北累積的經驗，也將成為未來 FISU 及亞奧會辦理各大型或國際單項運動會可以信賴的夥伴。

5、完善的基礎建設，有效作為申辦其他國際綜合性賽會之有利條件

透過 2017 世大運的籌辦，一方面整合建構北臺灣運動設施及資訊網路系統，帶動城市基礎建設與促進經濟繁榮；另一方面賽會完成後各場館不僅可提供市民日常生活休閒運動使用，新建的選手村賽會結束後配合當時市場需求及法令規定，供作國民住宅出售（租）或一般住宅標售（租）辦理。均可做為後續永續使用，並能發揮長遠的經濟效益。

6、運動場館的新建，充分展現永續發展的理念

2017 臺北世大運新建各大場館，賽會結束後，將規劃永續發展的使用。世大運主場館可以辦理國人最重視的國球運動—棒球比賽以及棒球運動人才培訓的場館，其餘場館可以委外經營模式，讓市民有更優質的休閒運動場館。而 2017 臺北世大運所新建符合辦理國際賽會之場館，亦有助於我國未來爭取國際賽會。

7、強化體育志工機制，活絡城市運動風氣

賽會志工在各種國際運動賽事及賽會中，常扮演十分重要的角色。2017 臺北世大運所選訓的賽會志工，將有助於賽會運作及接待貴賓與一般觀眾，並於賽會完畢後擔任運動推廣重要角色。

8、促進大學文化交流，提升臺灣國際形象

學校籌組親善團，不但能讓更多大學生參與 2017 臺北世大運，更能增加學生的國際視野與國際交流的機會，是極富教育意義的活動。另外，藉由學術交流行銷在地大學發展的潛力，讓全世界認識臺灣。

綜合以上，臺北市為 2017 世大運的營運及行銷宣傳主體，賽會成為「城市名片」，必定會提高城市知名度與榮譽感。同時我國參

與 2017 臺北世大運的運動員，也會成為賽會的行銷宣傳主體，主辦城市的地主優勢，將有利於我國大學生運動員競技水準的提升及個人知名度的提高。

（三）整體效益方面

- 1、2017 臺北世大運為國際認可之重要運動賽會，可有效提高主辦城市及國家之國際地位。
- 2、2017 臺北世大運藉由媒體宣傳及報導，能夠提升臺灣在國際社會之能見度。
- 3、2017 臺北世大運之舉辦，吸引上萬名國外選手及加油團至臺灣觀光，增加觀光業及周邊經濟效益。
- 4、2017 臺北世大運間接提升民眾運動風氣及休閒運動產業之發展。
- 5、2017 臺北世大運完成後各場館皆可提供市民日常生活休閒運動使用，充分發揮使用效益。
- 6、2017 臺北世大運整合建構北臺灣運動設施網路系統。
- 7、2017 臺北世大運完善場館建設後可作為臺灣日後申辦其他國際性大型賽會之有利條件。
- 8、2017 臺北世大運增進各國體育和平交流，發揚 FISU 價值與理念，有效提高國際認同。
- 9、2017 臺北世大運活絡城市發展，增廣國際視野，帶動城市基礎建設，促進經濟繁榮。
- 10、2017 臺北世大運為市民建構健康永續發展的未來，將打造「臺北運動城」的理想，並進一步展現臺北市的活力與熱情。

(四) 賽後城市資產方面

1、財產出售方面

籌備和比賽期間，籌委會累積為數甚多的資產，這些資產在比賽以後，必須登記造冊並組織專業人員進行評估與清算，然後透過市場銷售，可以回收大筆資金。

2、場館後續營運方面

場館整修部分大多為公有學校或公有場館，賽後由原權責單位負責營運管理，新建場館部分屬市有財產，將由臺北市政府規劃經營方式並對外開放，提供市民運動與休閒場所，並結合文藝活動以發揮場館的功能。新建的選手村賽會結束後配合當時市場需求及法令規定，供作國民住宅出售（租）或一般住宅標售（租）辦理。均可做為後續永續使用，並能發揮長遠的經濟效益。

七、附則

機關配合事項

表 45 2017 臺北世界大學運動會中央各部會協助事項一覽表

項次	協辦單位	協調內容	協助事項	備註
1	行政院	政策協調督導及計畫核定(教育處)	1. 成立「2017 臺北世界大學運動會協調會」。 2. 核定「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」。	
		選手村(交通處)	核定「新北市林口區-國民住宅興辦事業計畫」。	
		國際宣傳與行銷(發言人辦公室)	加強宣傳「2017 世界大學運動會在臺北」之訊息。	
		反恐/維安(國土安全辦公室)	指導協調反恐及維安相關事項。	
2	國家安全局	反恐/維安	1. 指導協助反恐及維安相關事項。 2. 維安及反恐情報統合及協調。	
3	內政部(營建署)	選手村	辦理「新北市林口區-國民住宅興辦事業計畫」、經費編列與撥用。	
4	內政部(警政署)	反恐/維安	1. 指導及協助暴力恐怖攻擊維安計畫。 2. 協調相關縣市警察機關共同執行暴力恐怖攻擊維安事宜。 3. 調派支援警力。 4. 外國代表隊競賽用槍彈等管制器材列管與協助出入境事宜。	
5	內政部(入出國及移民署)	出入境	受理大陸體育貴賓、官員、選手、裁判等來臺入境申請及許可事宜。	
6	外交部	出入境	1. 提供國際大學運動總會及各國代表	

			團、商業組織、權利持有人(包括主辦轉播)、媒體等簽證或其他必要之許可(工作、出入境、滯留、旅行)。 2. 提供免簽證費優惠。	
		國際宣傳與行銷	1. 賽會開幕前一年至兩年;閉幕後半年至一年,於旅客經常使用之各大主要交通樞紐、大眾交通運輸工具系統、重要觀光地區等相關地點,預留如旗、看版以及立牌等世大運廣告宣傳品配置空間(高雄小港機場、桃園中正機場燈箱版面部份,請於臺北市現有額度外,再予增加)。 2. 協助提供國際可運用之媒體資源或駐外單位人員加強宣傳「2017 世界大學運動會在臺北」之訊息。	國際宣傳部份,外交部現有 7 種刊物,請臺北市政府提供相關宣傳資料,俾供該部刊登或轉請我駐外館處協助宣傳。
7	國防部	場館新建整建	指導與協助相關學校場館協調事項。	
8	財政部(關務署)	免稅	1. 提供免稅事項: (1)所有賽會指派人員(包括國際大學運動總會及各國代表團、裁判、各隊和職員等)的個人行李。 (2)隊員及職員的技術裝備。 2. 協助選手入出境通關事宜,例如運動器材、食品等。	
9	教育部(體育署)	計畫協調溝通	擔任「2017 臺北世界大學運動會協調會」幕僚機關,及「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」之中央窗口。	
		場館新建整建	協助相關學校場館協調事項。	
		宣傳與行銷	加強宣傳「2017 世界大學運動會在臺北」之訊息。	
10	交通部	交通	1. 研議於國道設置選手專道。 2. 機場捷運完工及啟用時程。 3. 協調華航與長榮航空依申辦書內容提供優惠。	考量世大運比賽當年(民國 106 年),五楊-泰山段應已通車,車道增加,仍請交通部研議設置專用車道之可行性。
11	交通部(航港局)	選手村	協調棄土清運至臺北港相關事宜。	請臺北市提供相關供需計畫,如確無法容納,再請

				交通部協調處理。
12	交通部 (觀光局、臺灣鐵路管理局、桃園中正國際機場、臺北松山國際機場、高雄小港國際機場)	國際宣傳與行銷	<p>1. 賽會開幕前一年至兩年;閉幕後半年至一年,於旅客經常使用之各大主要交通樞紐、大眾交通運輸工具系統、重要觀光地區等相關地點,預留如旗、看版以及立牌等世大運廣告宣傳品配置空間(高雄小港機場、桃園中正機場燈箱版面部份,請於臺北市現有額度外,再予增加)。</p> <p>2. 協助提供國際可運用之媒體資源或駐外單位人員加強宣傳「2017 世界大學運動會在臺北」之訊息。</p> <p>3. 旅客必經之出入境處與特定賽會場館,預留世大運紀念品販售空間。</p>	<p>1. 有關機場燈箱部分,屬公益部分,交通部將予配合;至於商業部分,請臺北市及早提出相關計畫,俾協調業者配合處理。</p> <p>2. 預留世大運紀念品販售空間部分,航空站部分,管制區外可以活動推車方式租用。</p>
13	行政院衛生署	防疫/緊急醫療	<p>1. 提供各國隊伍或個人用藥品及醫療器材之專案金請。</p> <p>2. 協助建立與世界衛生組織之聯繫、機制管道及臺北市聯繫窗口</p>	
14	行政院衛生署 (疾病管制局)	防疫/緊急醫療	疫區國家之疾病管制事宜。	
15	行政院環境保護署	選手村	環保及汙染防治相關事宜。	
16	行政院大陸委員會	出入境	協助大陸籍人員來臺參與賽會之相關事宜。	
17	國家傳播通訊委員會	訊息技術	<p>協調各電信業者:</p> <p>1. 於開閉幕及重要賽事期間,調度臨時基地臺。</p> <p>2. 優化開閉幕場館及競賽場館附近基地臺之寬頻。</p> <p>3. 協助提供建置電視轉播中心相關事宜。</p>	
18	新北市政府	選手村	<p>1. 國宅計畫興建期間:</p> <p>(1). 都市設計審議(預審內容及程序)。</p> <p>(2). 建照、使照核發。</p>	

			<p>(3). 施工期間交通維持及區域挖掘計畫。</p> <p>(4). 地區說明會辦理協助。</p> <p>2. 賽事活動辦理期間:</p> <p>(1). 交通管制。</p> <p>(2). 林口國中、林口高中校舍及設施借用事宜。</p> <p>(3). 林口區文化一路文小用地借用作為 2017 世大運選手村交通轉運中心。</p> <p>(4). 地區居民溝通:請協助持續蒐報林口當地團體(如:林口社大、愛鄉協會、野步森林之友等)發起之有關選手村活動相關資料,如有民意代表或體育團體至主辦城市陳情時,請務必通報,俾利後續疏處事宜。</p> <p>3. 交通維持計畫、參與交通規劃審查。</p> <p>4. 防疫計畫、當地區域院所之緊急醫療計畫、餐飲安全等協助。</p> <p>5. 緊急救護之協助。</p> <p>6. 賽事活動結束國宅處理(出售或出租)。</p>	
19	各縣市政府	場館新建整建	協助所轄場館整建事宜。	
		反恐/維安	共同執行反恐維安事宜。	
		防疫/緊急醫療	協助建立各場館緊急醫療系統。	
		交通	<p>1. 場館所在地交通維持計畫。</p> <p>2. 協助提供場館所在地交通資料。</p> <p>3. 參與交通規劃審查。</p>	

附錄一 2017 世大運評估標準紀錄表

衡量指標		衡量標準	工作進度											
			2012		2013		2014		2015		2016		2017	
			1月	7月	1月	7月	1月	7月	1月	7月	1月	7月	1月	7月
1	年度計畫目標 (15%)	達成率												
2	組織溝通與協調 (15%)	滿意度												
3	練習與比賽場館 (25%)	完成率												
4	分年執行策略 (20%)	執行率												
5	期程與資源需求 (20%)	掌握率												
6	2017 臺北世大運 績優及潛力選手 培訓 (5%)	有效率												
總分														

附錄二 各部門細部工作項目

<p>綜合行政處 (含會計及財務處)</p>	<p>籌委會之創立與營運。 籌委會之組織架構。 籌委會總部管理。 秘書組組織及人事管理。 委員會之橫向溝通。 2017 臺北世大運特別委員會之管理。 地方大學工作團隊之管理。 針對各單項之細節計畫。 針對所有項目之標準流程。 賽會指揮及控制流程。 賽會後籌委會管理。 管理系統之發展及營運。 進場工作人員管理及訓練。 鼓勵學生團體參與各項運動賽會。 觀眾進場資訊。 財政營運。 風險管理評估。</p>
<p>人力資源處</p>	<p>志工綜合訓練。 志工業務宣導推廣。 國際志工綜合業務。 志工分流講座。 志工培訓。 賽會期間各國代表隊接待。 賽會期間 FISU 貴賓接待。 FISU 年度會員大會接待。 賽會期間國內外貴賓接待。</p>

<p>人 力 資 源 處</p>	<p>人力資源綜合業務。</p> <p>志工感恩茶會。</p> <p>協助大會手冊及觀眾指南編輯及製作。</p> <p>團體志工招募。</p> <p>團體志工綜合訓練講習。</p> <p>志願服務基礎訓練講習。</p> <p>志工業務宣導推廣。</p> <p>志工網站管理。</p> <p>志工專業分流。</p> <p>志工專業訓練講習。</p> <p>賽會期間志工排班暨管理。</p>
<p>後 勤 處</p>	<p>貴賓、官員、裁判等飯店規劃與服務作業。</p> <p>彙整有關各比賽場地及住宿飯店附近餐飲商店資料。</p> <p>與醫護組配合餐飲衛生之檢驗工作。</p> <p>協同衛生部編定醫療工作計畫。</p> <p>配合衛生部加強餐飲衛生之檢驗工作。</p> <p>協同環保組進行相關的場地場館環境美化、清潔、資源回收等相關事宜。</p> <p>配合觀傳處各旅遊景點環境美化、清潔、資源回收等事宜。</p> <p>搜尋固定路線之景點，以臺北地區代表景點為主。</p> <p>與飯店餐飲組協調配合飯店周圍商家，以提供妥善餐飲資訊及服務。</p>
<p>衛 生 處</p>	<p>編定醫療工作計畫。</p> <p>招募醫療專業人才。</p> <p>餐飲衛生之檢驗工作。</p> <p>各比賽場地、練習場地、選手村、裁判、官員之醫療作業計畫與執行。</p> <p>提供各比賽場地附近醫療院所之資料。</p> <p>評估場館場地環境衛生需求。</p> <p>擬定衛生環境計畫方案。</p> <p>評估市容環境衛生改善需求。</p>

衛生處	<p>擬定環境衛生改善計畫。</p> <p>制定環境衛生計畫執行方案。</p> <p>安排執行計畫需求之人力。</p>
設施環保處	<p>場館營運計畫。</p> <p>各競賽場館場地租借。</p> <p>各競賽場館場地租金、水電、清潔洽談，契約簽訂。</p> <p>各競賽場館公共意外保險簽訂。</p> <p>各競賽場館平面圖繪製、修正及確認。</p> <p>各競賽場館附屬空間規劃、修正及確認。</p> <p>各競賽場館各人員動線規劃、修正及確認。</p> <p>各競賽場館舞臺、頒獎升降旗、競賽高臺、技術委員臺等相關規劃、招標與整備。</p> <p>各競賽場館指標系統、單位標示牌等相關規劃、招標及整備。</p> <p>各競賽場館競賽種類木質地板、A字版規劃、招標及整備。</p> <p>各競賽場館附屬空間布設及整備。</p> <p>編制競賽種類場館動線手冊，包含觀眾、選手及媒體，另編輯觀眾場館觀戰須知及安全須知。</p> <p>各場館場地工程施工界面處理及進度掌控。</p> <p>各場館場地會勘、會議及國內賽會之觀摩。</p> <p>各競賽種類各場館所需競賽設備、器材之規格與數量之彙整、購置、租賃、招標及整備。</p> <p>各競賽種類及各場館主競賽場及附屬空間家具設備器材規格及數量彙整、購置、租賃、招標及整備。</p> <p>各競賽種類精密計時計分系統規劃、租賃、招標及整備。</p> <p>各競賽種類各場館視訊設備及播音系統規劃、租賃、招標及整備。</p> <p>各競賽種類各場館通訊設備規劃、租賃及整備。</p> <p>各競賽場館設備器材防竊安全維護及夜間保全規劃。</p> <p>戶外競賽場地流動廁所、浴室規劃、租賃、招標及整備。</p> <p>各設備器材搬運車及人力規劃、租賃、招標及整備。</p> <p>場務人員及志工之專業培訓。</p>

<p>設 施 環 保 處</p>	<p>場地部人員教育訓練。</p> <p>場務人員工作會議之召開。</p>
<p>競 賽 處</p>	<p>彙整統籌競賽處各組工作事務。</p> <p>協助競賽處各組相關行政事務處理。</p> <p>聯繫各單項運動協會之競賽會務。</p> <p>追蹤管控競賽處各組業務推展與聯繫。</p> <p>定期召開各單項協會賽務經理協調會議。</p> <p>賽會總體規劃。</p> <p>研議競賽相關規章。</p> <p>參訪國際賽會。</p> <p>辦理國際測試賽。</p> <p>比賽流程守則。</p> <p>競賽流程之規劃。</p> <p>預演各種比賽之流程。</p> <p>執行賽會之業務。</p> <p>培育國際裁判。</p> <p>執行裁判業務。</p> <p>辦理裁判講習。</p> <p>技術委員會相關會議。</p> <p>競賽規程編審訂。</p> <p>建立紀錄流程規範。</p> <p>擬定紀錄組工作人員流程規範。</p> <p>各類項賽會表格文件之擬定。</p> <p>與資訊部競賽資訊組溝通聯繫賽會成績產出。</p> <p>擬定賽會獎品種類、數量規範。</p> <p>擬定與執行頒獎活動流程。</p> <p>賽會獎牌、獎狀之規劃。</p> <p>頒獎人員之選擇、訓練與聘用。</p>

<p>競 賽 處</p>	<p>頒獎儀式之規劃與人員安排。</p> <p>確認國內負責藥檢單位聯絡窗口。</p> <p>與國內負責藥檢單位及 CISS 技術委員會確認藥檢設施之規格與數量。</p> <p>規劃藥檢流程、檢體儲存及送檢之計畫。</p> <p>藥檢之相關專業人員之培訓與運用。</p> <p>培訓賽會運動防護員。</p> <p>執行賽會運動傷害防護工作。</p> <p>訂定運動防護作業規範與標準流程。</p> <p>競賽志工之專業訓練、規劃與安排。</p> <p>整理競賽資料彙編大會報告書。</p> <p>整理各單位報到資料並召開領隊會議。</p> <p>分配裁判服務人員。</p> <p>安排開幕裁判繞場、裁判員宣誓事宜。</p> <p>各項賽會最高成績紀錄表及歷屆紀錄選手名單。</p> <p>準備各項紀錄表格及競賽成績表。</p> <p>獎牌、獎杯及獎狀採購手續、確定獎品之總數並列冊、確定頒獎官員名單。</p> <p>確定頒獎服務人員名單及辦理頒獎服務人員專業課程講習。</p> <p>編排各場地頒獎預訂時間表。</p> <p>協助頒獎之人員輪值表。</p> <p>制定頒獎流程及人員進出場之動線規劃。</p> <p>頒獎舞臺及頒獎臺之設計、規劃與布置。</p> <p>預演頒獎典禮。</p> <p>提供頒獎播報之資訊事宜。</p> <p>藥檢站之設置。</p> <p>召集藥物檢驗委員會，擬聘藥物檢驗委員名單。</p> <p>籌設運動禁藥管制委員會組織架構與委員會工作分配。</p> <p>依據賽程規劃設置運動禁藥檢驗站與藥檢中心。</p> <p>規劃採樣人員及用品之需求。</p> <p>制定運動禁藥管制委員會組織簡則。</p>
----------------------	---

<p>競 賽 處</p>	<p>制定運動禁藥管制通知書、簽名表及樣品運送表。</p> <p>制定運動禁藥管制採樣及檢驗流程圖。</p> <p>制定運動禁藥管制注意事項及運動禁藥種類說明。</p> <p>舉辦採樣人員專業訓練講習。</p>
<p>交 通 處</p>	<p>建置賽事期間總交通規劃。</p> <p>大會交通網規範。</p> <p>調查、統計、租賃、分配、調度大會專用大、中、小型接駁車輛及營運系統。</p> <p>選手村選手、教練、各國代表團官員、貴賓、FISU 官員之 用車需求及規劃調度。</p> <p>選手村停車空間及專用車輛調度規劃。</p> <p>繪製交通路線圖並納入服務手冊。</p> <p>辦理汽車通行證、停車證之規劃與配發作業。</p> <p>大會期間協同安全組辦理有關交通流暢事宜。</p> <p>執行賽事期間之交通管制與疏導。</p> <p>依據大會提供之資料（賽程、場地、飯店、貴賓、選手、裁 判、媒體、志工、工作人員）進行彙整與分析競賽期間之交 通需求面及衝擊。</p> <p>協同各競賽場地場管單位，規劃停車場。</p>
<p>觀 傳 處</p>	<p>大會媒體中心建置與媒體服務。</p> <p>建立採訪資料庫包含宣傳圖片、影片、賽事資訊與相關資料 收集。</p> <p>規劃賽會發言制度，建立媒體信息發布系統。</p> <p>賽會電子報與賽會快報發行規劃。</p> <p>媒體聯繫及新聞發稿處理。</p> <p>相關記者會籌劃與召開。</p> <p>協助影片、廣告、文宣、議題素材發想。</p> <p>國際媒體邀請與聯繫。</p> <p>翻譯相關報導，做為國際宣傳之用。</p> <p>配合規劃與執行臺北世界大學運動會重大宣傳活動。</p> <p>搭配臺北市政府重大活動進行宣傳，結合賽會與城市行銷。</p>

觀 傳 處	<p>於國內重大運動與體育活動進行宣傳行銷。</p> <p>賽會周邊活動搭配，宣揚運動理念。</p> <p>結合中央、臺北市政府資源，行銷臺北。</p> <p>完整介紹 2017 臺北世界大學運動會。</p> <p>進行 2017 臺北世界大學運動會總體宣傳，行銷臺北及臺灣。</p> <p>2017 臺北世界大學運動會紀念商品文宣的設計規劃執行。</p> <p>規劃國際代言人事宜。</p> <p>各贊助單位合作案規劃與執行，以利賽會之推廣。</p> <p>介紹 2017 臺北世界大學運動會歷史、比賽資訊及場館資訊等。</p> <p>提供臺北市相關食衣住行育樂等資訊供國內外所有參與賽會人員參考。</p> <p>辦理各國參賽選手及隨隊人員機票優惠事宜。</p> <p>提供各旅遊景點資訊及旅遊服務。</p> <p>提供各國參賽選手及隨隊人員具有賽會紀念價值之文宣品。</p> <p>規劃執行賽會整體活動文宣製作輸出物品皆含 2017 臺北世大運之 LOGO，如：舞臺活動背板、關東旗、帳篷指示牌、宣傳海報、宣傳廣告單等。</p> <p>設置臺北世界大學運動會主題區，並發放紀念品給予民眾。</p>
文 化 處	<p>籌畫 2017 臺北世大運開閉幕展演活動。</p> <p>規劃 2017 臺北世大運藝術月活動。</p> <p>統籌 2017 臺北世大運視覺設計。</p> <p>負責 2017 臺北世大運開閉幕典禮及儀式籌備事宜。</p> <p>協助 2017 臺北世大運開閉幕展演活動之演出之人員調度。</p> <p>開閉幕典禮貴賓接待人員培訓及招募。</p> <p>開閉幕活動之所有影像視覺設計及製作，配合節目規劃設計具視覺震撼、創意新穎的影像，以豐富整體活動之內容。</p> <p>開閉幕演出活動之規劃安排及邀請表演團體與個人。</p> <p>平面及攝影團隊，於開閉幕彩排、演出及賽會期間拍攝。</p> <p>開閉幕裝拆臺、演出設備硬體、人員之編製。</p> <p>排練場地之租賃。</p>

市場開發處	<p>產品開發。</p> <p>影像設計視覺及製作。</p>
選手村管理處	<p>選手村設施管理及維護。</p> <p>選手村營運。</p> <p>選手村控制中心營運。</p> <p>選手村補給管理。</p> <p>選手村出入之管理。</p> <p>選手村資訊中心營運。</p> <p>村內人員用餐規劃與服務。</p> <p>休閒娛樂交流設施之設置與服務人員安排。</p> <p>健康及健身設施配置與服務規劃。</p> <p>宗教中心配置與服務規劃。</p> <p>住宿管理與服務規劃。</p> <p>人員入村報到及離村手續流程制定。</p>

<p>國際聯絡處</p>	<p>總攬國際事務之聯繫與運作。</p> <p>負責與各會員國之國際聯繫工作。</p> <p>與 FISU 之聯繫與協調。</p> <p>FISU 各類人員之訪視行程安排與接待。</p> <p>聯繫低收入國家並提高其參與意願。</p> <p>吸引國外大型參訪團及代表團。</p> <p>與 FISU 總部進行各項聯繫工作。</p> <p>與下屆世大運主辦國之合作。</p> <p>與參與國家之報名服務等聯繫工作。</p> <p>聯繫及規劃 FISU 會員國大會。</p> <p>聯繫及規劃 FISU 主管論壇。</p> <p>聯繫及規劃 FISU 執行委員會議。</p> <p>聯繫及規劃 FISU 研討會。</p> <p>總部飯店之儀軌營運。</p> <p>開閉幕儀軌之制定。</p> <p>協助各部門與國外各單位聯絡。</p> <p>協助各部門重要外文文件翻譯(中英對譯為主)。</p>
<p>維安處</p>	<p>辦理反恐、緊急應變任務編組訓練。</p> <p>辦理競賽場館警衛安全講習訓練。</p> <p>辦理競賽場館及旅館警衛安全講習訓練。</p> <p>辦理維安、反恐及災防演習高司作業演練。</p> <p>辦理維安、反恐及災防演習實兵演練。</p> <p>添購相關維安及安檢設備。</p> <p>辦理維安、反恐兵棋推演。</p> <p>維安處各場館、住宿飯店前進指揮所運作。</p> <p>緊急通報及應變處置事項。</p>
<p>資通管理處</p>	<p>規劃大會網路及電信通訊系統作業流程。</p> <p>統計管制大會網路通訊及辦公室自動化設備配置。</p> <p>資訊服務硬體機具(房)規劃、管理及維護。</p> <p>訓練相關系統操作與測試人員。</p> <p>規劃競賽資訊整合管理系統平臺，並精進開發完成之系統。</p>

資 通 管 理 處	<p>彙整總會提供之報名資料供本會各處辦理相關業務。</p> <p>規劃大會識別證系統作業製卡及補卡流程，協同悠遊卡公司洽談悠遊卡應用服務之開發。</p> <p>協助記錄組處理成績登錄事項。</p> <p>各項競賽成績之網際網路查詢服務系統分析與資料維護。</p> <p>訓練相關系統操作與測試人員。</p> <p>建置 2017 年臺北世界大學運動會各場館資訊宣傳的媒體播放管道。</p> <p>提供國內外與會人員便捷之賽場內資訊發布，以及賽場外之資訊導覽服務。</p> <p>以中央控制式系統方式管理各賽場資訊發布系統之內容播放以及播放清單排程設定，操作介面嵌入 2017 臺北世界大學運動會資訊系統，以整合性系統，方便相關人員操作使用及權限控管。</p> <p>提供影像播放、賽程資訊、即時訊息、合作廠商廣告之播放內容，以及進行精彩賽會重播等。</p> <p>整合對外訊息服務之資訊項目（大會資訊、當日競賽公告、比賽紀錄呈現、各國獎牌呈現、賽程及賽況維護、選手成績公布、賽況結果明細、賽程對戰資料）。</p> <p>其他網路通訊相關事項。</p>
-----------------------	--

附錄三 整修場館經費估算

臺北體育園區田徑場

SP-1 項目：田徑-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北體育園區田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市松山區敦化北路 3 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	400M 跑道整修(含半圓區及跳遠區)	式	1	26,000,000	26,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	13,000,000	13,000,000

(四)	周邊附屬空間整修	式	1	10,000,000	10,000,000
(五)	競賽場地設施、機電、監控整修	式	1	25,000,000	25,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(八)	觀眾席座椅	式	1	5,000,000	5,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				105,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	16,800,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				121,800,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	7,917,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	2,801,400
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				10,718,400
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	609,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	609,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,263,600
					7,481,600
	本案總預算 合計				140,000,000

臺北體育園區 副田徑場

SP-2 項目：田徑-徑賽暖身場

整修經費概算表

計畫名稱	臺北體育園區副田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市松山區敦化北路3號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	325M 跑道整修(含半圓區及跳遠區)	式	1	16,500,000	16,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	0	0
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	競賽場地設施、機電、監控整修	式	1	2,500,000	2,500,000

(六)	其他相關零星整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	5,500,000	5,500,000
(八)	觀眾席座椅	式	1	0	0
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	5,500,000	5,500,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合 計				4,593,600
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合 計				60,000,000

臺北市立大同高中田徑場

SP-3 項目：田徑-田賽暖身場

整修經費概算表

計畫名稱	臺北市立大同高中田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市中山區長春路167號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	5,000,000
(二)	400M 跑道整修(含半圓區及跳遠區)	式	1	24,000,000	20,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,000,000	4,000,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	3,000,000
(五)	競賽場地設施、機電、監控整修	式	1	3,550,000	2,500,000

臺灣大學田徑場

(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	2,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	7,700,000	5,000,000
(八)	觀眾席座椅	式	1	3,700,000	2,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	1,500,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

SP-4 項目：田徑-徑賽練習場

計畫名稱	臺灣大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市羅斯福路四段一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	400M 跑道整修(含半圓區及跳遠區)	式	1	22,400,000	22,400,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,000,000	5,000,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	競賽場地設施、機電、監控整修	式	1	4,550,000	4,550,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	7,700,000	7,700,000
(八)	觀眾席座椅	式	1	3,400,000	3,400,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,050,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,608,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,658,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,527,770
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,602,134
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,129,904
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,290
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,290
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,515,516
					4,212,096
	工程整修經費 合計				80,000,000

臺灣師範大學田徑場

SP-5 項目：田徑-田賽練習場

整修經費概算表

計畫名稱	臺灣師範大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市和平東路一段 162 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	400M 跑道整修(含半圓區及跳遠區)	式	1	24,000,000	24,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,000,000	5,000,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	競賽場地設施、機電、監控整修	式	1	3,550,000	3,550,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	7,700,000	7,700,000
(八)	觀眾席座椅	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				59,950,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,592,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,542,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,520,230
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,599,466
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,119,696
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	347,710
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	347,710
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,642,884
					4,338,304
	工程整修經費 合計				80,000,000

臺北市立體育學院游泳館						
SP-6 項目：游泳-比賽、暖身場地 整修經費概算表						
計畫名稱	臺北市立體育學院游泳館整修工程			會計科目		
施工地點	臺北市士林區忠誠路二段101號			工程編號		
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	報價範圍說明
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000	
(二)	1-1 比賽游泳池整修	式	1	4,000,000	4,000,000	50*25*2m
(三)	1-2 暖身游泳池整修	式	1	1,000,000	1,000,000	25*16*2m
(四)	5-5 跳水池覆蓋 設觀眾席座椅	式	1	11,284,000	11,284,000	28m*26m
(五)	男女選手更衣間整修	式	1	3,400,000	3,400,000	44m*13m
(六)	室內辦公、公共空間、廁所整修工程	式	1	6,000,000	6,000,000	
(七)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(八)	場地設施、機電.空調、監控整修	式	1	8,000,000	8,000,000	燈光系統更新
(九)	計時計分、顯示幕系統新設	式	1	12,000,000	12,000,000	
(十)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(十一)	相關運動設施工程費	式	1	2,000,000	2,000,000	
(十二)	VIP/媒體等觀眾席座椅及停車場整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(十三)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				65,684,000	
(十四)	勞安.品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	18.00%	11,823,120	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				77,507,120	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	5,059,888	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,782,664	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,842,552	
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	387,536	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	387,536	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,875,356	
					4,650,428	
	工程整修經費 合計				89,000,100	

國立臺灣師範大學游泳館

SP-7 項目：游泳-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	國立臺灣師範大學游泳館整修工程				會計科目	
施工地點	北市和平東路一段162號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000	
(二)	游泳池道整修	式	1	19,000,000	19,000,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	8,000,000	8,000,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000	
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	6,800,000	6,800,000	
(七)	運動設施工程費	式	1	2,200,000	2,200,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	6,000,000	6,000,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				60,000,000	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,600,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,600,000	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,524,000	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,600,800	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,124,800	
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,000	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,000	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,579,200	
					4,275,200	
	工程整修經費 合計				80,000,000	

松山運動中心

SP-9 項目-跳水比賽、暖身場地 整修經費概算表

計畫名稱	松山運動中心跳水場 整修工程				會計科目	
施工地點	台北市敦化北路1號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	報價範圍說明
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000	
(二)	1-1,2-1游泳池整修	式	1	15,560,500	15,560,500	510席
(三)	1-2兒童池整修為暖身驅(彈跳)	式	1	3,402,000	3,402,000	
(四)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,000,000	6,000,000	
(五)	3F觀眾看台整修	式	1	2,000,000	2,000,000	
(六)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(七)	場地設施、機電、監控整修	式	1	4,000,000	4,000,000	改善燈光系統
(八)	顯示幕/計分等設施設置	式	1	12,000,000	12,000,000	
(九)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(十)	相關運動設施工程費	式	1	2,000,000	2,000,000	
(十一)	3F觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,000,000	3,000,000	1000席
(十二)	園區公共設施與景觀整修	式	1	4,700,000	4,700,000	
	施工費用合計(一～十二項合計)				65,662,500	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	18.00%	11,819,250	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				77,481,750	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及監造技術服務	式	1	6.50%	5,047,264	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,782,080	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,829,344	
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	387,409	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	387,409	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,874,088	
					4,648,906	
	工程整修經費 合計				88,960,000	

新竹縣游泳館

SP-10 項目：水球-男子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	新竹縣游泳館整修工程			會計科目	
施工地點	新竹縣竹北市福興東路1段199號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	游泳池整修	式	1	14,000,000	14,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	9,000,000	9,000,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	2,000,000	2,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	4,300,000	4,300,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	5,000,000	5,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				56,300,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,008,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				65,308,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,245,020
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,502,084
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				5,747,104
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	326,540
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	326,540
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,291,816
					3,944,896
	工程整修經費 合計				75,000,000

陸軍專科學校

SP-11 項目：水球-女子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	陸軍專科學校游泳館整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市中堅里3鄰龍東路750號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	游泳池整修	式	1	14,000,000	14,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	9,000,000	9,000,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	2,000,000	2,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(七)	運動設施工程費	式	1	4,000,000	4,000,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,300,000	3,300,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	5,000,000	5,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				56,300,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,008,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				65,308,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,245,020
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,502,084
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				5,747,104
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	326,540
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	326,540
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,291,816
					3,944,896
	工程整修經費 合計				75,000,000

臺北小巨蛋 Taipei Arena

新莊運動中心

SP-12 項目：水球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	新莊運動中心整修工程			會計科目		
施工地點	新北市新莊區和興街66號			工程編號		
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	報價範圍說明
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000	
(二)	比賽池改善整修	式	1	5,000,000	5,000,000	現池 50m*25m
(三)	暖身練習池改善整修	式	1	1,500,000	1,500,000	現池 25m*14m
(四)	增設A、B、C、D更衣室及廁所	式	1	5,500,000	5,500,000	440m2
(五)	現有室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	4,000,000	4,000,000	
(六)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(七)	場地設施、機電、監控整修	式	1	5,500,000	5,500,000	燈光系統更新
(八)	計時計分、顯示幕系統新設	式	1	10,000,000	10,000,000	
(九)	其他相關零星整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(十)	運動設施工程費	式	1	2,000,000	2,000,000	
(十一)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,500,000	3,500,000	
(十二)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				52,000,000	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	18.00%	9,360,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				61,360,000	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,602,158	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,609,402	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,211,560	
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	349,870	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	349,870	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,498,700	
					4,198,440	
	工程整修經費 合計				71,770,000	

SP-13 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北小巨蛋整修工程				會計科目	
施工地點	臺北市松山區南京東路4段2號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000	
(二)	體育館整修	式	1	12,500,000	12,500,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,000,000	5,500,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,500,000	4,000,000	
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	11,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	4,000,000	
(七)	籃球設施工程費	式	1	8,600,000	8,600,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,600,000	3,600,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000	
	施工費用合計(一～九項合計)					59,900,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,584,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計					69,484,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,516,460	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,598,132	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計					6,114,592
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	347,420	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	347,420	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,706,568	
						4,401,408
	工程整修經費 合計					80,000,000

臺北籃球館

SP-14 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北籃球館新建工程			會計科目	
施工地點	臺北市基隆路辛亥路口			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程建造費				
(一)	假設工程費	式	1	24,872,000	24,872,000
(二)	連續壁'及基礎開挖挖土工程費	式	1	91,134,000	91,134,000
(三)	結構體工程費	式	1	480,366,500	480,366,500
(四)	外牆與立面裝修工程費	式	1	73,191,500	73,191,500
(五)	屋頂面層工程費	式	1	54,080,000	54,080,000
(六)	室內基本裝修工程費	式	1	237,393,790	237,393,790
(七)	電梯電扶梯設備工程費	式	1	21,050,000	21,050,000
(八)	運動設施工程費	式	1	83,036,900	83,036,900
(九)	觀眾席座椅	式	1	122,584,000	122,584,000
(十)	機電工程費	式	1	319,675,000	319,675,000
(十一)	空調工程費	式	1	179,018,000	179,018,000
(十二)	園區公共設施與景觀工程費	式	1	21,379,000	21,379,000
	施工費用合計(一~十三項合計)				1,707,780,690
(十三)	統包商管理費及利潤	式	1	8.00%	137,046,266
	品管費及材料試驗費(含品管組織、品管文件等相關品管與材料試驗作業費)	式	1	0.30%	5,123,342
	勞工安全衛生管理費及工地清潔費	式	1	0.35%	5,977,232
	保險費	式	1	0.35%	5,977,232
	小 計				154,124,072
	合 計(十二)~(十六)				1,861,904,762
(十四)	加值型營業稅×5%	式	1	5.00%	93,095,238
	工程建造費概算：壹+貳+參+肆+伍+陸				1,955,000,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	80,000,000	80,000,000
(二)	工程管理費/含 PCM	式	1	65,000,000	65,000,000
	規劃設計、技術服務費/工程管理 合計				145,000,000
	總 預 算				2,100,000,000

臺北體院院體育館

SP-15 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北體院體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市士林區忠誠路二段 101 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

銘傳大學體育館

SP-16 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	銘傳大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣龜山鄉大同村德明路 5 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	籃球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

中央大學體育館

SP-17 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	中央大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市中大路 300 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	12,500,000	12,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,500,000	5,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	8,600,000	8,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,600,000	3,600,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				59,900,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,584,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,484,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,516,460
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,598,132
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,114,592
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	347,420
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	347,420
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,706,568
					4,401,408
	工程整修經費 合計				80,000,000

淡江大學體育館

SP-18 項目：籃球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	淡江大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	新北市淡水區英專路 151 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,400,000	6,400,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	8,600,000	8,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,200,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,632,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,832,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,539,080
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,606,136
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,145,216
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	349,160
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	349,160
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,324,464
					4,022,784
	工程整修經費 合計				80,000,000

市北教大體育館

SP-19 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	市北教大體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市中正區愛國西路一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

國北教大體育館

SP-20 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	國北教大體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市大安區和平東路2段134號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

陽明高中體育館

SP-21 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	陽明高中體育館整修工程				會計科目	
施工地點	臺北市士林區中正路 510 號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000	
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600	
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400	
					3,206,400	
	工程整修經費 合計				60,000,000	

北一女體育館

SP-22 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	北一女體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市中正區重慶南路一段 165 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,400,000	6,400,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	8,600,000	8,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,200,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,632,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,832,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,539,080
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,606,136
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,145,216
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	349,160
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	349,160
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,324,464
					4,022,784
	工程整修經費 合計				80,000,000

臺北護理健康大學體育館

SP-23 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北護理健康大學體育館整修工程				會計科目	
施工地點	臺北市北投區明德路 365 號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000	
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600	
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400	
					3,206,400	
	工程整修經費 合計				60,000,000	

臺北市立松山高中

SP-24 項目：籃球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北市立松山高中整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市信義區基隆路一段一五六號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	體育館整修	式	1	10,500,000	10,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	籃球設施工程費	式	1	5,600,000	5,600,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,700,000	1,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

南港展覽館2館

SP-25 項目：擊劍-練習、比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	南港展覽館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市南港區經貿二路1號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	10,500,000	10,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,200,000	3,200,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(七)	擊劍設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,600,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,600,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,524,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,600,800
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,124,800
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,579,200
					4,275,200
	工程整修經費 合計				80,000,000

桃園小巨蛋

SP-26 項目：體操-競技、韻律體操比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	桃園小巨蛋整修工程			會計科目	
施工地點	桃園市三民路一段一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	190,000,000	190,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	16,500,000	16,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	15,700,000	15,700,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	6,200,000	6,200,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(七)	韻律場地設施工程費	式	1	37,400,000	37,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	7,850,000	7,850,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	7,700,000	7,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				300,350,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	48,056,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				348,406,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	22,646,390
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	8,013,338
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				30,659,728
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	1,742,030
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	1,742,030
伍	工程預備費	式	1	5.00%	17,450,212
					20,934,272
	工程整修經費 合計				400,000,000

新竹縣體育場

SP-28 項目：足球-男子組比賽場地（半決賽/決賽） 整修經費概算表

計畫名稱	新竹縣體育場整修工程			會計科目	
施工地點	新竹縣竹北市光明六路東一段二號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

基隆體育場

SP-29 項目：足球-男子組比賽場地（半決賽/決賽） 整修經費概算表

計畫名稱	基隆體育場整修工程				會計科目	
施工地點	基隆市信義區信二路 40-1 號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000	
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	40,000,000	40,000,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	10,500,000	10,500,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	14,700,000	14,700,000	
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	50,000,000	50,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000	
(七)	足球場設施工程費	式	1	5,400,000	5,400,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,500,000	3,500,000	
	施工費用合計(一～九項合計)				142,800,000	
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	22,848,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計				165,648,000	
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	10,767,120	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,809,904	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				14,577,024	
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	828,240	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	828,240	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	8,118,496	
					9,774,976	
	工程整修經費 合計				190,000,000	

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

國立體育大學田徑場

SP-30 項目：足球-男子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	國立體育大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣龜山鄉文化一路 250 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

臺北大學三峽校區田徑場

SP-31 項目：足球-男子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北大學三峽校區田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	新北市三峽區大學路 151 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

第一板橋運動場

SP-32 項目：足球-女子組比賽場地（半決賽/決賽） 整修經費概算表

計畫名稱	第一板橋運動場整修工程			會計科目	
施工地點	新北市板橋區漢生東路 278 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

桃園體育場

SP-33 項目：足球-女子組比賽場地（半決賽/決賽） 整修經費概算表

計畫名稱	桃園體育場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園市三民路一段一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

臺北體院田徑場

SP-34 項目：足球-女子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北體院田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市士林區忠誠路二段 101 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

政治作戰學校田徑場

SP-35 項目：足球-女子組比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	政治作戰學校田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市北投區中央北路二段 70 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	10,000,000	10,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	30,000,000	30,000,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	42,000,000	42,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				112,600,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	18,016,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				130,616,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	8,490,040
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	3,004,168
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				11,494,208
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	653,080
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	653,080
伍	工程預備費	式	1	5.00%	6,583,632
					7,889,792
	工程整修經費 合計				150,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

迎風球場 (2 面)

SP-36 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	迎風球場足球場整修工程			會計科目	
施工地點	迎風河濱公園足球場			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000
	X 2 面				120,000,000

百齡球場 (2 面)

SP-37 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	百齡球場足球場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市士林區百齡橋下基隆河兩岸			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理合計				4,593,600
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000
	X 2 面				120,000,000

陸軍專科學校田徑場

SP-38 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	陸軍專科學校田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市中堅里3鄰龍東路750號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

輔仁大學田徑場

SP-39 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	輔仁大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	新北市新莊區中正路 510 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

新莊田徑場

SP-40 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	新莊田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	新北市新莊區和興街 66 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

銘傳大學田徑場

SP-41 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	銘傳大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣龜山鄉大同村德明路 5 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

中央大學田徑場

SP-42 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	中央大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市中大路 300 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

交通大學田徑場

SP-43 項目：足球-女子組練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	交通大學田徑場整修工程			會計科目	
施工地點	新竹市大學路 1001 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	7,000,000	7,000,000
(二)	田徑場跑道、場地整修	式	1	9,400,000	9,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地草坪設施、機電、監控整修	式	1	12,000,000	12,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	足球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,700,000	1,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000

備註：本場地原用途別為田徑場，於本次賽會中規劃為足球競賽場地，因需符合足球比賽場地規格及賽事需求使用之腹地，涵蓋範圍會超過田徑場中之空間面積與跑道，因此在整建工程事項內規劃跑道整修此工作事項，以符合足球比賽標準，僅此說明。

臺大綜合體育館

SP-44 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺大綜合體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市羅斯福路四段一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	場館整修	式	1	12,400,000	12,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	6,300,000	6,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,216,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,316,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,400,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,203,268
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,603,808
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,557,032
					3,080,192
	工程整修經費 合計				60,000,000

國立體育大學體育館

SP-45 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	國立體育大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣龜山鄉文化一路 250 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	9,000,000	9,000,000
(二)	場館整修	式	1	39,400,000	39,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	8,500,000	8,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	13,500,000	13,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	4,500,000	4,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	4,400,000	4,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,700,000	3,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,000,000	2,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				90,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	14,400,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				104,400,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	6,786,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	2,401,200
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				9,187,200
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	522,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	522,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	5,368,800
					6,412,800
	工程整修經費 合計				120,000,000

文化大學體育館

SP-46 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	文化大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市陽明山華岡路 55 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	場館整修	式	1	12,400,000	12,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	6,300,000	6,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	3,400,000	3,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,216,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,316,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,400,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,203,268
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,603,808
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,557,032
					3,080,192
	工程整修經費 合計				60,000,000

陸軍專科學校體育館

SP-47 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	陸軍專科學校體育館整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市中堅里3鄰龍東路750號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	3,000,000	3,000,000
(二)	體育館整修	式	1	7,500,000	7,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	4,500,000	4,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,000,000	2,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(七)	排球設施工程費	式	1	3,000,000	3,000,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,800,000	1,800,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,200,000	1,200,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,800,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,800,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,262,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	800,400
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,062,400
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,789,600
					2,137,600
	工程整修經費 合計				40,000,000

輔仁大學體育館

SP-48 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	輔仁大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	新北市新莊區中正路 510 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	場館整修	式	1	18,400,000	18,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	6,300,000	6,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	7,500,000	7,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	5,400,000	5,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,616,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,716,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,531,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,603,468
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,135,008
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,451,832
					4,148,992
	工程整修經費 合計				80,000,000

清華大學體育館

SP-49 項目：排球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	清華大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	新竹市光復路二段 101 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	場館整修	式	1	18,400,000	18,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	6,300,000	6,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	7,500,000	7,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	5,400,000	5,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,616,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,716,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,531,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,603,468
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,135,008
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,451,832
					4,148,992
	工程整修經費 合計				80,000,000

內湖高工體育館

SP-50 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	內湖高工體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市內湖區內湖路一段 520 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

臺大體育館（舊館）

SP-51 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺大體育館（舊館）整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市羅斯福路四段一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

臺師大本部體育館

SP-52 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺師大本部體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市和平東路一段 162 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

政治大學體育館

SP-53 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	政治大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市文山區指南路二段 64 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

華僑中學體育館

SP-54 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	華僑中學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	新北市板橋區大觀路一段 32 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

臺北市立教育大學體育館

SP-55 項目：排球-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北市立教育大學體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市中正區愛國西路一號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場館整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	2,500,000	2,500,000
(七)	排球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	1,000,000	1,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				30,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	4,816,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				34,916,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	2,269,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	803,068
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				3,072,608
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	174,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	174,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	1,662,232
					2,011,392
	工程整修經費 合計				40,000,000

新莊體育館

SP-56 項目：桌球-練習、比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	新莊體育館整修工程				會計科目	
施工地點	新北市新莊區和興街 66 號				工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價	
壹	工程整修經費概算表					
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000	
(二)	體育館整修	式	1	11,500,000	11,500,000	
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	5,500,000	5,500,000	
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	11,000,000	11,000,000	
(六)	其他相關零星整修	式	1	4,900,000	4,900,000	
(七)	桌球設施工程費	式	1	8,600,000	8,600,000	
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	4,000,000	4,000,000	
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000	
	施工費用合計(一～九項合計)					60,200,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,632,000	
	工程整修經費直接成本概算 合 計					69,832,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,539,080	
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,606,136	
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計					6,145,216
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	349,160	
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	349,160	
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,324,464	
						4,022,784
	工程整修經費 合計					80,000,000

南港展覽館 2 館

SP-57 項目：柔道 跆拳道-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	南港展覽館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市南港區經貿二路 1 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	8,000,000	8,000,000
(二)	體育館整修	式	1	10,500,000	10,500,000
(三)	室內辦公、更衣間、廁所整修工程	式	1	6,500,000	6,500,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	5,000,000	5,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,200,000	3,200,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	11,000,000	11,000,000
(七)	柔道、跆拳道設施工程費	式	1	7,400,000	7,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	5,700,000	5,700,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	2,700,000	2,700,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,600,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,600,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,524,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,600,800
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,124,800
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,579,200
					4,275,200
	工程整修經費 合計				80,000,000

天母棒球場

SP-59 項目：棒球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	天母棒球場整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市忠誠路二段 77 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場地整修	式	1	18,000,000	18,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(七)	棒球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	16,000,000	16,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,616,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,716,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,531,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,603,468
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,135,008
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,451,832
					4,148,992
	工程整修經費 合計				80,000,000

新莊棒球場

SP-60 項目：棒球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	新莊棒球場整修工程			會計科目	
施工地點	新北市新莊區和興街 66 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場地整修	式	1	18,000,000	18,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(七)	棒球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	16,000,000	16,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,616,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,716,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,531,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,603,468
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				6,135,008
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	348,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,451,832
					4,148,992
	工程整修經費 合計				80,000,000

桃園國際棒球場

SP-61 項目：棒球-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	桃園國際棒球場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣中壢市芝芭里領航北路1段1號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場地整修	式	1	18,000,000	18,000,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	3,500,000	3,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(七)	棒球場設施工程費	式	1	2,400,000	2,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	16,000,000	16,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	3,000,000	3,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				60,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	9,616,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				69,716,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	4,531,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,603,468
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合 計				6,135,008
參	空氣污染防治費	式	1	0.50%	348,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	348,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	3,451,832
					4,148,992
	工程整修經費 合 計				80,000,000

迎風河濱公園射箭場

SP-62 項目：射箭-比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	迎風河濱公園射箭場整修工程			會計科目	
施工地點	迎風河濱公園			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	5,000,000	5,000,000
(二)	場地整修	式	1	8,000,000	8,000,000
(三)	臨時休息室、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	2,400,000	2,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	4,500,000	4,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	5,500,000	5,500,000
(七)	射箭場設施工程費	式	1	8,400,000	8,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	6,000,000	6,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,100,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,216,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,316,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,400,540
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,203,268
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,603,808
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,580
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,580
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,557,032
					3,080,192
	工程整修經費 合計				60,000,000

國體射箭場

SP-63 項目：射箭-練習場地

整修經費概算表

計畫名稱	國體射箭場整修工程			會計科目	
施工地點	桃園縣龜山鄉文化一路 250 號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	3,000,000	3,000,000
(二)	場地整修	式	1	7,000,000	7,000,000
(三)	臨時休息室、廁所整修工程	式	1	3,300,000	3,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	1,400,000	1,400,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	6,500,000	6,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	1,500,000	1,500,000
(七)	射箭場設施工程費	式	1	6,200,000	6,200,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				33,900,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	5,424,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				39,324,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	352,560
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	124,752
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				477,312
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	27,120
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	27,120
伍	工程預備費	式	1	5.00%	144,448
					198,688
	工程整修經費 合計				40,000,000

臺北體育館

SP-64 項目：羽球-練習、比賽場地

整修經費概算表

計畫名稱	臺北體育館整修工程			會計科目	
施工地點	臺北市松山區南京東路4段10號			工程編號	
項次	項 目	單位	數量	單價	複價
壹	工程整修經費概算表				
(一)	假設工程費	式	1	6,000,000	6,000,000
(二)	場館整修	式	1	12,400,000	12,400,000
(三)	臨時更衣間、廁所整修工程	式	1	4,300,000	4,300,000
(四)	周邊附屬空間整修	式	1	3,000,000	3,000,000
(五)	場地設施、機電、監控整修	式	1	4,500,000	4,500,000
(六)	其他相關零星整修	式	1	3,400,000	3,400,000
(七)	羽球場設施工程費	式	1	6,400,000	6,400,000
(八)	觀眾席座椅/停車場整修	式	1	4,000,000	4,000,000
(九)	園區公共設施與景觀整修	式	1	1,000,000	1,000,000
	施工費用合計(一～九項合計)				45,000,000
(十三)	勞安、品管、保險、管理、利潤、稅捐	式	1	16.00%	7,200,000
	工程整修經費直接成本概算 合 計				52,200,000
貳	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費				
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	6.50%	3,393,000
(二)	工程管理費	式	1	2.30%	1,200,600
	規劃設計、技術服務費/工程管理/工程專案管理 合計				4,593,600
參	空氣污染防制費	式	1	0.50%	261,000
肆	材料抽驗費	式	1	0.50%	261,000
伍	工程預備費	式	1	5.00%	2,684,400
					3,206,400
	工程整修經費 合計				60,000,000
	X 3 面				180,000,000

附錄四 深圳場館列表

深圳場館

總計 24 競賽種類 70 個場館

編號 1-14 為必辦種類，15-24 為選辦種類

競賽種類	編號	場館數量	場館名稱	場館用途
田徑	1	5	大運動中心體育場	決賽場
			大運會公路競走賽場	競賽場
			大運會半程馬拉松賽場	競賽場
			深圳市第三高級中學體育場	練習場
			龍崗區龍成中學體育場	練習場
籃球	2	8	大運中心體育館	決賽場
			坪山體育中心體育館	競賽場
			羅湖體育館	競賽場
			深圳外國語學校高中部體育館	競賽場
			深圳市高級中學體育館	練習場
			龍崗區體育中心綜合館	練習場
			龍崗區龍城高級中學體育館	練習場
			龍崗區實驗學校籃球館	練習場
排球	3	9	深圳體育館	決賽場
			深圳大學城體育中心體育館	競賽場
			深圳大學元平體育館	競賽場
			深圳職業技術學院體育館	競賽場
			鹽田區綜合體育館	競賽場
			寶安實驗學校體育館	練習場
			華僑城中學高中部體育館	練習場
			深圳市第二高級中學體育館	練習場
			深圳市第三高級中學體育館	練習場
游泳	4	2	大運中心游泳館	競賽及練習
			大運會公開水域游泳賽場	競賽及練習
跳水	5	1	深圳游泳跳水館	競賽及練習
水球	6	3	深圳市寶安區游泳館	競賽場
			深圳市游泳跳水館室外池	練習場
			深圳體育運動學校游泳跳水館	練習場
網球	7	1	龍崗區體育中心網球場	競賽及練習
柔道	8	1	大運會柔道比賽館、熱身館、練習館	競賽及練習
跆拳道	9	1	大運會柔道比賽館、熱身館、練習館	競賽及練習
擊劍	10	1	大運會擊劍館	競賽及練習
桌球	11	1	深圳灣體育中心體育館	競賽及練習
競技體操	12	2	深圳市寶安區體育館	競賽場
			深圳大學運動廣場	練習場
韻律體操	13	2	深圳市寶安區體育館	競賽場

			深圳市體工大隊綜合訓練館一樓	練習場
足球	14	16	深圳體育場	決賽場
			深圳市寶安區體育場	競賽場
			深圳市寶安區西鄉體育中心	競賽場
			深圳大學田徑場	競賽場
			深圳信息職業技術學院體育場	競賽及練習
			深圳大學城中心體育場	競賽場
			深圳體育運動學校（新）體育場 1	競賽場
			深圳體育運動學校（新）體育場 2	競賽場
			深圳市麗湖足球訓練基地 1	練習場
			深圳市麗湖足球訓練基地 2	練習場
			深圳市麗湖足球訓練基地 3	練習場
			深圳中學體育場	練習場
			深圳市高級中學體育場	練習場
			深圳大學城中心足球練習場 1	練習場
			深圳大學城中心足球練習場 2	練習場
			深圳大學城中心足球練習場 3	練習場
羽球	15	2	深圳信息職業技術學院體育館	競賽場
			龍崗區體育中心羽毛球館	練習場
帆船	16	2	深圳市海上運動基地既航海運動學校	競賽及練習
			大運會海上運動種類七星灣分賽場	競賽及練習
射擊	17	2	深圳射擊館	競賽及練習
			大運會飛碟賽場	競賽及練習
自由車	18	4	龍崗區體育中心自行車賽場	競賽及練習
			大運會公路自行車賽場	競賽場
			大運會山地自行車賽場	競賽及練習
			大運會小輪車賽場	競賽及練習
高爾夫	19	1	觀瀾湖高爾夫球會	競賽及練習
沙灘排球	20	1	大運會沙灘排球賽場	競賽及練習
舉重	21	2	深圳體育運動學校綜合訓練館	競賽場
			深圳體育運動學校舉重訓練館	練習場
射箭	22	1	大運會射箭賽場	競賽及練習
健美操	23	1	福田體育公園體育館	競賽及練習
國際象棋	24	1	大運會國際象棋比賽廳、功能房、觀眾廳	競賽及練習

附錄五 場館分布圖

1. 臺北體育園區

- a. 田徑主場館
- b. 田徑副場館~徑賽熱身場
- c. 跳水~（松山運動中心）
- d. 羽球~比賽場地、練習場地
- e. 籃球~ 比賽場地（小巨蛋）

2. 臺灣師範大學田徑場

- a. 田徑~田賽練習場

3. 臺灣師範大學

- a. 游泳練習場
- b. 排球~練習場地

4. 新竹縣游泳及足球場

- a. 水球~男子組
- b. 足球~男子組決賽/半決賽場地

5. 陸軍專科學校

- a. 水球~女子組
- b. 排球~預賽場地
- c. 足球~練習場地

6. 中央大學體育館

- a. 籃球~預賽場地
- b. 足球~練習場地

7. 淡江大學體育館

- a. 籃球~預賽場地

8. 市北教大體育館

- a. 籃球~練習場地
- b. 排球~練習場地

9. 國北教育大學

- a. 籃球~練習場地
- 10. 陽明高中體育館
 - a. 籃球~練習場
- 11. 北一女體育館
 - a. 籃球~練習場地
- 12. 臺北護理健康大學體育館
 - a. 籃球~練習場地
- 13. 松山高中
 - a. 籃球~練習場地
- 14. 南港展覽館
 - a. 擊劍~決賽場地、比賽場地、練習場地
- 15. 桃園體操及足球場館
 - a. 體操~競技和韻律體操
 - b. 足球~女子組半決賽/決賽場地
- 16. 臺北大學三峽校區田徑場
 - a. 足球~男子組預賽
- 17. 基隆體育場
 - a. 足球~半決賽/決賽場地
- 18. 政戰學校田徑場
 - a. 足球~女子組預賽場地
- 19. 第一板橋運動場及華僑中學
 - a. 足球~女子組半決賽/決賽
 - b. 排球~練習場地
- 20. 迎風球場
 - a. 足球~練習場地
 - b. 射箭~比賽場地
- 21. 百齡球場
 - a. 足球~練習場地

22. 輔仁大學

- a. 足球~練習場地
- b. 排球~預賽場地

23. 新莊運動場館及新莊運動中心

- a. 足球~練習場地
- b. 棒球~比賽場地
- c. 桌球~比賽場地、練習場地
- d. 水球~練習場地

24. 銘傳大學

- a. 足球~練習場地
- b. 籃球~比賽場地

25. 交通大學田徑場

- a. 足球~練習場地

26. 國立體育大學體育館

- a. 排球~決賽場地
- b. 射箭~練習場地
- c. 足球~男子組預賽

27. 臺灣大學體育場

- a. 排球~預賽場地
- b. 排球~練習場地
- c. 田徑~徑賽練習場

28. 文化大學體育館

- a. 排球~預賽場地

29. 清華大學

- a. 排球~預賽場地

30. 內湖高工體育館

- a. 排球~練習場地

31. 政治大學

- a. 排球~練習場地

32. 南港展覽館

- a. 柔道、跆拳道~比賽場地

33. 臺北體育學院天母運動園區

- a. 棒球~比賽場地
- b. 籃球~預賽和決賽場地
- c. 足球~女子組預賽
- d. 游泳~比賽場地

34. 桃園國際棒球場

- a. 棒球場棒球~比賽場地

35. 臺北市立大同高中

- a. 田徑~田賽暖身場

36. 翡翠灣

- a. 公開水域~比賽場地

37. 臺北網球中心

- a. 網球~比賽場地、練習場地

圖七 2017 臺北世界大學運動會運場館分布圖



附件一

臺北市網球中心
營運管理計畫及建築工程經費估算書

計畫編號：

主辦機關：臺北市政府體育局

臺北市網球中心-營運管理計畫暨評估報告

一、 營運管理計畫

未來網球中新興建完成後，需組成經營團隊負責營運。營運範圍包含園區內所有相關設施之營運，營運方式採取政府自營或是委託民間團隊經營詳見後續分析，但建議團隊成員至少須包含但不限於網球運動設施經營專業者，以利於推動園區內網球設施與住宿設施之經營順遂。其經營團隊組織架構建議如下圖所示。

行政管理部

負責網球中心園區總務事宜、園區設施維護、建物營繕、保全清潔等事宜工作之管理督導

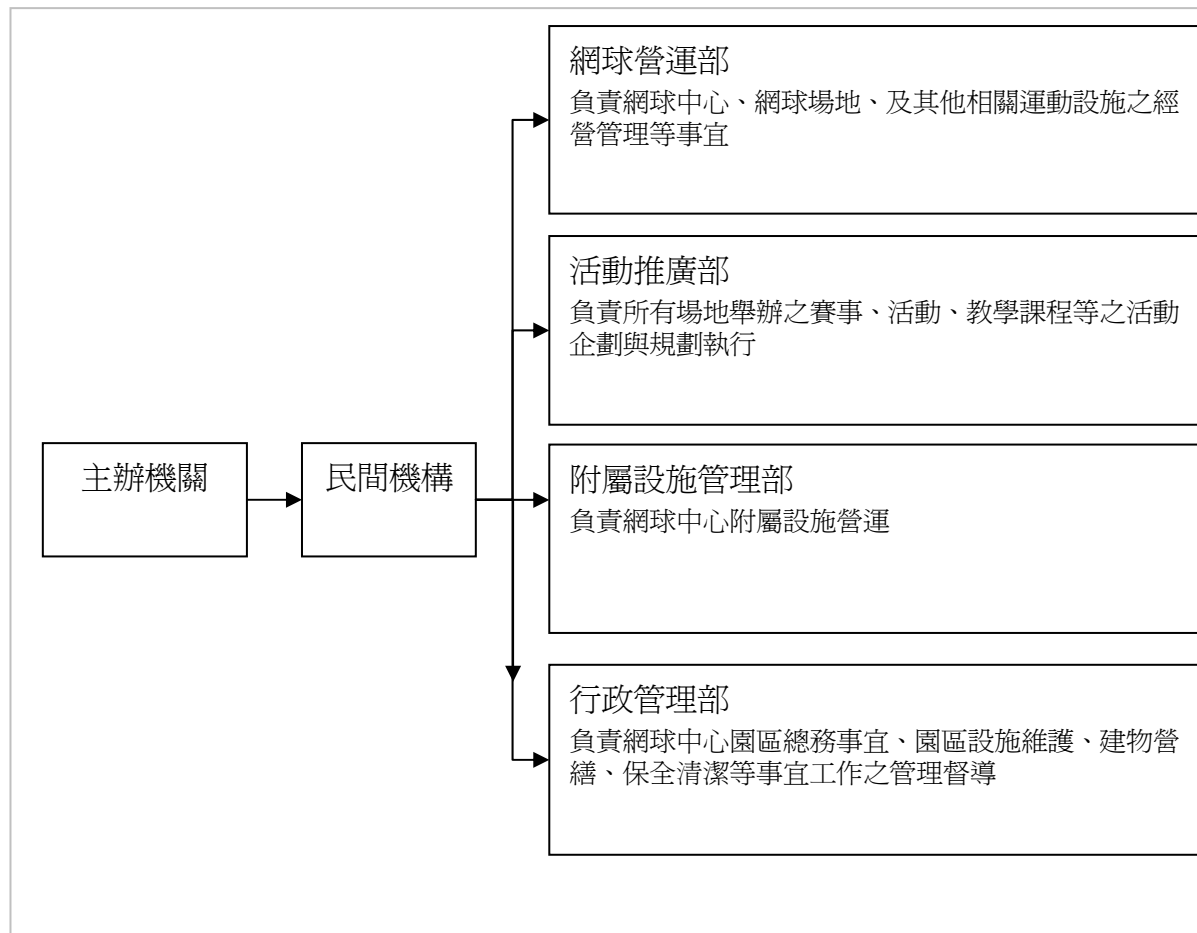


圖 1 臺北網球中心經營團隊組織架構圖

二、營運規劃初步構想

本計劃根據網球中心設立之使命，結合網球中心營運民間機構永續經營之目標，初步擬定營運構想包含「網球年度賽事計畫」、「網球人才培訓計畫」、「網球運動風氣推廣計畫」、「主場館活化營運計畫」等四大主軸。

(一) 網球年度賽事計畫

除協助臺北市政府爭辦亞運、東亞運、世大運等國際重大賽事外，平時之營運才是網球中心能否永續存續之關鍵。大型國際賽事之舉辦，不僅對於網球中心本身之行銷有正面之助益，其所帶來的效益更包含賽事舉辦期間吸引之觀光人潮刺激周邊地區產業發展，甚至藉由比賽的媒體曝光，帶動整個城市的國際形象向上提升，帶來的無形價值更是珍貴。

1. 國際職業賽事

每年舉辦 1~2 場之國際職業賽事，包含 ATP 挑戰者級賽事(總獎金 3.5~12.5 萬美金)、ATP 巡迴賽 250 賽(總獎金 40~100 萬美金)、WTA 國際賽(總獎金 22 萬美金)、臺維斯杯賽事、海碩杯等。

2. 國際青少年賽事

每年舉辦 1~2 場國際青少年賽事，如 ITF 青少年巡迴賽。

3. 國內職業及業餘賽事

每年舉辦約 20 場次以上之國內賽事，包含全國、青少年、壯年、乙組職業排名賽及其他業餘賽事。

(二) 網球人才培訓計畫

藉由標準而適宜的培訓場地與器材，提供國內網球運動選手最優質的訓練場地，期使能發揮全部之潛力，同時並發掘潛在之網球運動小種子，培養出頂尖網球運動人才。

1. 大師班課程

每年兩次以上邀請國際級之網球教練開設訓練營，為我國國手、職業選手、青少年選手進行特訓與觀念分享。

2. 小種子選手發掘課程

與各級學校體育教學課程合作，提供校外教學課程之場地與必要之師

資；可先從臺北市國中小開始進行試驗課程。建議由民間機構經營團隊免費提供場地與師資，但學生之交通、用餐、住宿及其他費用則自付。

3. 一般教學課程

提供定期之教學開班授課，培養各年齡層之網球比賽人才與專業師資人才。

（三）網球運動風氣推廣計畫

帶動本市網球運動人口，提供市民優質體育、休閒服務之環境空間，同時推展相關產業與文化，以提升全體市民網球運動水準，落實「健康運動城市」之目標。

1. 網球經典邀請賽

每年至少舉辦一次網球經典賽事，邀請網壇退休或仍在役的名將前來參與，藉此帶動市民及國人對於網球之熱情，激發參與網球運動之潛能。

2. 夏/冬令營網球班

舉辦寒暑假期間網球班課程，藉由短期而密集之教學將正確之網球知識灌注於有志學習網球之學童身上，培育未來可能的網球比賽選手、從事網球運動之專業人員以及熱愛網球運動的市民。

3. 終身運動養成計畫

健康的運動概念並不是偶一為之，例如大型活動期間及賽事後的一段熱潮而從事之活動。透過網球俱樂部的成立，提供並維護具備高品質之網球設施、健身設施及其他相關附屬設施，吸引臺北市乃至於全國各地喜愛網球運動之人口，持續不間斷地培養並推廣全民運動之習慣，以切合「健康運動城市」之目標。

（四）主場館活化營運計畫

為增加 10,000 席次主場館之使用率，減少外界對於政府投資浪費疑慮、增加市民參與各種活動、展演之空間，並提供各類體育活動、藝文展演舉辦之舞臺，本主場館參考「臺北小巨蛋」模式，規劃為可供各類活動舉辦之多功能空間，以求將政府投資的效益最大化，與全體市民共享。

1. 體育活動、表演

為響應「打造運動島」政策、帶動全民運動風潮，主場館重要目標之一便是供作各類體育活動、賽事、表演之空間使用，並可配合政策給予各類優惠，以協助落實體育於市民日常生活之願景。

2. 各類藝文表演、會展演出活動

從「臺北小巨蛋」檔期爆滿的現況可知，臺北市對於此種場地之需求與日俱增。為滿足市民享受多元文化之機會、增加各類活動團體演出之舞臺、並將本網球中心之投入產生之效益最大化，主場館將規劃為配合政府政策提供市民親近各式文化表演之空間。

二、經濟效益暨財務可行性分析

一、經濟效益評估

本計畫為一龐大之公共建設，經濟效益評估係以社會觀點，透過經濟分析方式，預估計畫之經濟成本及效益，以確保計畫妥適性及提高公部門資源使用效率，使有限資源達到最適配置。

（一）基本參數設定

本計畫經濟效益各參數來源包括：各縣市統計要覽資料、相關經濟效益評估調查數值參考、產業關聯表及本計畫體育產業市場等，予以個別綜合性研判。其參數設定及內容整理如下：

1. 計畫期間

（1）計畫基年

本計畫以民國 102 年作為計畫基年。

（2）評估年期

本計畫經濟效益評估年期，預估於民國 103 年 7 月完成工程發包簽約等，考量後續相關事宜及便於財務試算，故設定興建期為 3 年(民國 103 年至民國 105 年)；參考相關運動設施案例及賽事對於整體經濟環境之影響等因素，其營運期至少可達 30 年以上，為保守評估，以營運期為 30 年設定，即本計畫評估年期以 33 年為設定。

2. 物價指數

參考行政院經建會及行政院主計處所公佈最近之消費者物價指數，綜合考量，本計畫物價指數年增率設定為每年成長 2%。

3. 社會折現率

公共建設計畫之社會折現率則考量社會效益及公益性，參考民國 91 年至民國 99 年底平均十年期政府公債平均殖利率及銀行業基準放款利率分別為 2.20%及 3.996%，雖民國 99 年 12 月平均十年期政府公債平均殖利率及銀行業基準放款利率分別為 1.47%及 2.676%，係位於歷史資訊之相對低點，且近期已有反彈趨勢，為保守估算，故以 4%作為本計畫社會折現率設定之。

(二) 經濟效益

1. 直接效益

於園區內直接效益為興建完工後之可營運之運動相關設施產生之收益，包含主場地出租、網球場地收入(包含會員收入、場地租用收入、照明收入、教練教學抽成收入等)、廣告收入、附屬商業空間租金收入、停車場收入、及室內運動空間收入等，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)直接效益為 2.30 億元(請參詳二、財務可行性分析(三)營運收入預估)。

2. 間接效益

係指本計畫源生或衍生活動結果所產生之價值，其屬間接影響，主要係由本計畫直接效益轉化成初次收益在地方經濟的供應鏈中重新分配產生的消費。即透過直接效益推估後，依本計畫內所規劃之產業特性可衍生至周邊活動效益設定某一經濟乘數，以推算間接效益。

考量本計畫運動經營效益，可帶動國內其他相關產業之產值，參考產業關聯表，依據上述直接效益之產業別，本計畫在運動服務設施方面，歸屬為藝術、娛樂及休閒服務產業，其關聯係數為 1.088327，即該部分間接效益經濟乘數以 0.088327 作為設定計算，在住宿及餐飲商業方面，歸屬為住宿及餐飲產業，其關聯係數為 1.357537，即該部分間接效益經濟乘數以 0.357537 作為設定計算。初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)間接效益為 0.47 億元。

3. 誘發效益

透過本計畫開發及周邊發展新增之就業機會的工作者在可支配所得

增加時，進而新增可支配生活之消費。即直接及間接效益合計，乘以人事成本率約 30%，又考量本計畫基地每人消費所得比，參考相關統計資料暫以經濟乘數 0.7計算，即可推估出誘發效益，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)誘發效益為 0.58 億元。

4. 就業機會

在本計畫興建開發過程中的工作需求以及因新增的各項設施功能經營所提供的服務、刺激地區經濟發展。即直接、間接效益及誘發效益合計，再乘以人事成本率後，再除以每人平均年薪，即可推估就業機會之增加。

故考量本計畫在各業種與本計畫收入的特性及「產業別每就業者產出」等推估，並參考本計畫產業相關人事成本率，本計畫暫以 30%作為設定。又周邊相關薪資水準，故以平均年薪每人 42 萬元作為推算，本計畫於營運後，則可提供就業機會預計約 168 人~193 人之就業會。

5. 政府收入

主要包含直接效益、間接效益及誘發效益等所衍生之政府稅賦收入，初步評估以上述效益之 5%作為估算基礎，本計畫開發營運後，將帶動消費的增加及地方經濟，並增加營利事業所得稅、地價稅、土地增值稅、營業稅、房屋稅等相關政府收入，以作為補助公共利益之使用。經初步估算，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)政府收入為 0.17 億元。

(三) 經濟成本

1. 直接成本

(1) 興建成本

考量本計畫投入興建開發經費，本計畫投資成本約為 32.93 億元(請參詳「陸、臺北市網球中心規劃構想」之二、整體規劃初步構想)。

(2) 營運成本及支出

營運成本及支出包含營運成本、人事費用、行政費用、水電瓦斯費、設備養護費、保險費用、廣告宣傳費、其他營運費用、地租及稅捐等，初估人事費用為人員需求 80 人、平均每人年薪資約 42 萬元，爾後每年再依物價上漲率調整，行政費用則以人事費用之

30%估算，另其他相關費用則依合理營運行情予以估算，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)營運成本及支出為 2.30 億元(請參詳二、財務可行性分析(四)營運成本及支出預估，並不含折舊及各項攤銷)。

2. 社會成本

本計畫開發營運，致增加基地周邊環境成本，初步估算包含廢棄物處理成本及污水處理成本等，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)廢棄物處理成本及污水處理成本等社會成本為 2.72 億元。

(四) 經濟效益評估結果

本計畫投入開發成本後，並以一般公部門公共設施投資較低風險溢酬作考量，以社會折現率要求下，本計畫具有經濟效益可行性，結果詳表 7-1。

表 1 本計畫經濟效益分析表

評估指標	經濟效益指標
社會折現率	4%
經濟內部報酬率(IRR)	5.34%
經濟淨現值(NPV)	6.86 億元
經濟益本比(B/C Ratio)	1.22
經濟效益可行性評估	具有經濟效益可行性

資料來源：本計畫整理。

就上述經濟效益分析來看，本計畫就可量化之經濟效益而言，具有經濟效益。以下進一步評估其他非量化經濟效益，以充分合理評估本計畫開發推動是否可達到具有整體社會經濟效益。

(五) 非量化經濟效益

非量化經濟效益即無法以數量來表示，或即使可以數量化，也缺乏共同衡量單位，惟對於社會整體效益仍有正面影響之經濟效益。本計畫預期帶來之非量化經濟效益說明如下：

- 提供市民休閒運動環境空間，增加周邊民眾運動休憩及運動人口提升，減少醫療支出
- 透過運動風氣提升、穩定個人身心健康，以降低犯罪率

- 公共建設投入，擴大就業機會
- 公私部門合作共榮，吸引優質民間業者參與本計畫投資開發營運，提昇經營效率，發揮公有土地價值，促進土地有效利用
- 積極發掘及培訓選手，並累積國際賽事經驗，增加爭取舉辦大型賽會（如：亞運、世大運、奧運等）籌碼
- 提升國際運動競賽成績，增加國際能見度及影響力

二、財務可行性分析

（一）基本財務參數設定

1. 計畫期間

（1）計畫基年

本計畫以民國 102 年作為計畫基年。

（2）特許年期

本計畫 BOT 方案，預估興建期為 3 年(民國 103 年至民國 105 年)及營運期為 47 年(民國 107 年至民國 153 年)；OT 方案預估營運期為 10 年(民國 107 年至民國 116 年)。

2. 物價指數

參考行政院經建會民國 75 年～民國 89 年之「中華民國經濟建設長期展望」之平均物價年增率為 2.47%、行政院主計處所公佈中長期之消費者物價指數年增率分別依最近 5 年、10 年及 30 年至 50 年為 1.210%、0.90%及 3.27%至 4.57%，另考量民國 96 年平均物價指數年增率為 1.80%，其中民國 96 年 12 月物價指數年增率達 3.34%，另截至民國 97 年度、民國 98 年度及民國 99 年度平均消費者物價指數年增率分別為 3.53%、-0.87%及 0.96%(行政院主計處統計)，經各單位研究主要差異在於油料費、燃氣費，以及教養娛樂類的物價明顯調整所致，故綜合考量全球資源環境及國內景氣循環，本計畫物價指數年增率設定為每年成長 2%。

3. 資金結構、貸款條件及折現率

（1）資金結構

參考本計畫興建規模及一般促參案例，本計畫暫以採取 40%自有資

金及 60%融資借款方式作為資金結構規劃。

(2) 貸款條件

A. 長期貸款於投入時依資金需求融資取得。

B. 銀行利率：配合中央銀行近期調高貼放利率，臺灣銀行業皆相繼調高存放款利率，並參考民國 91 年至民國 99 年底銀行業基準放款利率為 3.996%，以及民國 99 年 12 月銀行業平均基準放款利率為 2.676%相較於歷史基準尚屬低點，根據經濟專家表示，利率未來趨勢將持續往上升。故綜合評估，考量未來升息壓力，本計畫年利率設定暫以 5%估算之。

(3) 貸款期間：貸款期包括寬限期 3 年與還款期 7 年，故本計畫貸款期間共計 10 年。

4. 股東權益報酬率

本計畫暫以 10%作為股東權益報酬率設定，主要考量本計畫並非商業性設施，雖股東權益報酬率設定較一般民間不動產開發之投資報酬率(約 12%~15%)略低，但仍介於一般投資標的報酬率區間(約 8%~15%)，故尚屬合理。

5. 折現率

本計畫以加權平均資金成本率(WACC)計算本計畫折現率，故本計畫以 6.49%作為設定。其計算公式： $WACC = \text{貸款利率} \times \text{融資比例} \times (1 - \text{營利事業所得稅稅率 } 17\%) + \text{股東權益報酬率} \times \text{自有資金比例}$

按以上公式，本計畫規劃財務試算之折現率為：

$$5\% \times 60\% \times (1 - 17\%) + 10\% \times 40\% = 6.49\%$$

6. 稅基假設

(1) 地價稅及地租

本基地屬於公有土地，但未符合土地稅減免規則的規定，因此仍須由土地所有權人支付其地價稅，但未來民間投資者不具土地所有權人之資格，無須負擔地價稅，故不予以估列。

另地租部分，依「促進民間參與公共建設公有土地出租及地上權租金優惠辦法」規定，地租收取應以足以依法支付土地應繳納之地價稅及其他費用為前提下(第二條第四款)，分別依興建期間(按該土地依法應繳納之地價稅及其他費用計收租金)及營運期間(按

國有出租基地租金計收標準六折計收)計算之；又依「國有非公用土地設定地上權作業要點」規定，設定地上權地租以土地申報地價年息百分之一至百分之五計。綜合上述，由於調降地租收取之裁量權取決於主辦機關，故為保守起見，本基地暫以興建期及營運期分別以土地公告地價之 1%及 3%作為地租收取設定。另土地公告地價每三年調漲一次，上漲率為 5%。

(2) 房屋稅

本計畫為非住家用房屋部分，則依據房屋稅法規定，非住家用房屋其為營運使用者，其稅率為 3%。

(3) 營業稅

依據加值型及非加值型營業稅法，營業稅稅率為 5%。

(4) 營利事業所得稅

依據所得稅法第五條規定及立法院於民國 99 年 5 月 28 日三讀通過，自民國 99 年度起，營利事業所得稅稅率由 20%調降為 17%，故本計畫設定營利事業所得稅稅率為 17%。

7. 設備折舊及各項攤銷

本計畫之各項目折舊及各項攤銷費用計算原則如下：

(1) 結構及建築工程

結構及建築工程之耐用年限約為 50 年以上，但以前述說明本計畫暫定營運期 47 年，且期限屆滿建物移轉予主辦機關，考量主辦機關未來之財務負擔，將建物移轉初步規劃為無償移轉，故建築折舊攤提之年限即以營運期為主，依直線法計算各年折舊，並設定殘值為零。

(2) 機電及裝修工程

機電及裝修工程之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，故每 10 年以該成本之 30%作為設備再重置成本之估算。

(3) 營運及其他設備工程

營運及其他設備工程之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，故每 10 年以該成本之 30%作為設備再重置成本之估算。

(4) 景觀工程

景觀工程之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，並每年予以投入維護修繕、景觀維護經費，以達良好使用及景觀環境。

(5) 間接工程及規劃設計監造費

依市場經驗值及考量本計畫開發規模，間接工程及規劃設計監造費約以上述成本之 5% 計算，與結構及建築工程分攤原則相同。

8. 權利金之初步設定

針對本計畫開發特性，恐因權利金收取而影響本計畫開發成效，故目前暫以零作為設定，待爾後在權利金測試再行推估。

(二) 投資成本概估

本計畫開發投資成本經估算，民間投資者初期投資成本為 32.93 億元，其評估項目如下所述，而細部成本估算明細則請參詳「陸、臺北市網球中心規劃構想」之二、整體規劃初步構想。

- 結構及建築工程：包含大地工程、結構工程、建築工程、屋頂工程、網球場工程、看臺及人工平臺、綠建築相關工程…等。
- 機電及裝修工程：包含水電工程、空調工程、電梯工程、裝修工程、游泳池及附屬工程…等。
- 景觀工程
- 營運及其他設備工程
- 間接工程及規劃設計監造費

(三) 營運收入預估

係依據基地周邊行情、消費力、各行業特性及公開資訊等市場資訊，並配合基地未來營運規劃意象及市場性，故本計畫營運收入設定參見如下，初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)營運收入為 2.30 億元，而年平均營運收入為 3.99 億元。

表 2 本計畫營運收入估算一覽表

收入項目		設定標準	年營運收入 (民國 107 年) (仟元)
主場地出租收入		<ul style="list-style-type: none"> ● 公益活動：包含市府審訂之體育活動及相關公益活動等，預估每年約 15 場次，免收場租費(但水電、清潔費及加班費依規定收費)。 ● 非體育活動預估每年出租 75 場次×預估每場次平均收費為 90 萬元(每場次約 2 天計)(參考相當規模場地之收費)。 	67,500
網球場地收入	會員收入	<ul style="list-style-type: none"> ● 季票會員：每年約 4,800 人×每人收費為 1,000 元。 ● 年度會員：每年約 1,800 人×每人收費為 4,000 元。 ● 月票會員：每年約 2,400 人×每人收費為 400 元。 	12,960
	場地租用收入	可租借場地為 10 面×平均每面每週實收租金約 1,500 元×全年 52 週。 ✓可租借場地為 10 面：全場共計 16 面，扣除中央球場和第一球場及 4 面球場供年度會員使用後，即為 10 面。	780
	夜間收入	可計價場地為 14 面×預估每月有 20 天為實收有效天數×每面球場每天計收 4 小時夜間時間×每面每小時收費 160 元×12 個月。 ✓可計價場地為 14 面：全場共計 16 面，並扣除中央球場及第一球場，即為 14 面。	2,150
	教練教學抽成收入	可計價場地為 10 面×預估每月有 20 天為實收有效天數×每面球場每天計收 4 小時×每面每小時抽成收費 400 元×12 個月。 ✓可計價場地為 10 面：全場共計 16 面，並扣除中央球場及第一球場為國手訓練之用、4 面球場供年度會員使用等，即為 10 面。 ✓每面球場每天計收 4 小時：教學球場每面每天有 6	3,840

收入項目		設定標準	年營運收入 (民國 107 年) (仟元)
		小時教學時間，季票會員球場每天有 2 小時教學時間，教學球場及季票會員球場各 5 面，即每面每天 4 小時(推估： $(6 \text{ 小時} \times 5 \text{ 面} + 2 \text{ 小時} \times 5 \text{ 面}) \div 10 \text{ 面} = 4 \text{ 小時/面/天}$)。	
廣告收入		以本計畫 LED 廣告出租 1 面為主 \times 每日廣告收費 70,000 元計(參考一般收費) \times 全年主場館出租場次 90 次。	6,300
附屬空間租金收入		可出租坪數 500 坪 \times 月租金 1,500 元/坪 \times 12 個月 \times 出租率 45%~55%(第 1 年為 45%、第 2 年為 50%及第 3 年(含)以後為 55%)。 一般商業空間租金調整不以物價指數年增率作為調整而依實務租約訂定習性以每 3 年調整 5%作為調整。	4,050
停車場收入		可出租汽車車位 246 位 \times 平均每次停車收費 100 元 \times 每停車位每日周轉次數 1 次 \times 營運天數 365 天 \times 出租率 35%~50%(第 1 年為 35%、第 2 年為 45%及第 3 年(含)以後為 50%)。	3,143
室內運動空間收入		<ul style="list-style-type: none"> ● 健身房收入：平均每天 400 人次使用\times每人收費為 50 元\times營運天數 360 日。 ● 多功能教室收入：舉辦有氧、韻律及舞蹈等課程，每天 8 班\times每班約 20 人\times每人收費為 100 元\times營運天數 360 日。 	12,960
合計			113,683

資料來源：本計畫整理。

(四) 營運成本及支出預估

依一般行業特性之費用率，予以推估各營運項目之相關營運成本及支出，包含營運成本、人事費用、行政費用、水電瓦斯費、設備養護費、保險費用、廣告宣傳費、公共區域維護費及其他營運費用等，其成本推估如下所述，但營運成本及支出尚需包含折舊及地租、稅捐等，但已於前述單獨估列。

初步估算本計畫營運首年(以完整年度表示，即民國 107 年)營運成本及支出為 3.95 億元，而平均營運成本及支出約為 4.61 億元。各項估算及設定說明如下。

除上述支出外，另為維持良好營運效能，故分別於每 10 年以機電及裝修

工程之 30%及每 10 年以營運及其他設備工程之 30%作為設備再重置成本之估算。

表 3 本計畫營運成本及支出估算一覽表

費用項目	設定標準	年營運成本 (民國 107 年)	
		金額(仟元)	%
營運成本	<ul style="list-style-type: none"> ● 主場地出租成本：該收入之 10%。 ● 會員成本：該收入之 10%。 ● 場地租用成本：該收入之 10%。 ● 附屬商業空間租金成本：該收入之 10%。 ● 停車場成本：該收入之 10%。 ● 附設餐飲成本：該收入之 35%。 ● 其他成本：該收入之 25%。 ● 健身房成本：該收入之 10%。 ● 多功能教室成本：該收入之 50%。 	39,724	10%
人事費用	<p>係指營運團隊之人力，平均每年應薪人力約為 80 人×月薪 3 萬元×14 個月。</p> <p>薪資調整不以物價指數年增率作為調整而依一般合理調整習性採人事費用調整率，以每 3 年調整 10% 作為調整。</p>	33,600	9%
行政費用	包含一般日常雜支、職工福利、勞工退休金、郵電費等人員行政費用，依照一般經營予以合理設定，初步估算約為人事費用之 25%。	8,400	2%
水電瓦斯費	自營面積，以每年每坪水電費約 2,400 元估算。	50,816	13%
設備養護費	暫以營運收入之 3%估算	6,897	2%
保險費用	包含公共意外險 50,000 元、雇主責任險依員工數每人每年為 450 元、員工團體險每人每年為 3,500 元、勞健保費每人每年為 35,000 元等予以估算。另建物及相關設備火險等，則以該現值之 0.2%估算其保費，價值遞減率為 1%。	9,752	2%
廣告宣傳費	暫以營運收入之 2%估算。	4,598	1%
公共區域維護費	暫以營運收入之 1%估算。	2,299	1%
其他營運費用	包含保全費、清潔費、差旅交通、文具書報、志工服務什支及其他雜項等，暫以營運收入之 2.5%估算。	5,748	1%
地租	參照促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法及相關法令規定。請參詳前述說	56,195	14%

費用項目	設定標準	年營運成本 (民國 107 年)	
		金額(仟元)	%
	明。		
折舊及各項攤銷	依財政部頒耐用年限表予以合理分攤估算，請參詳前述說明。	164,821	42%
稅捐	參考相關法令訂定。	11,802	3%
合計		394,652	100%

資料來源：本計畫整理。

(五) 財務效益分析及財源籌措計畫

1. 財務成本效益分析

本計畫透過成本效益分析，以追求投資計畫之利潤極大化，並運用該計畫所產生的現金流量折現法來估算，以考量時間價值，並透過內部報酬率(IRR)、股東稅後投資內部報酬率(Equity IRR)、計畫淨現值(NPV)、權益淨現值(Equity NPV)、計畫回收年期(PBP)、權益回收年期(Equity PBP)、計畫折現後回收年期(DBP)、權益折現後回收年期(Equity DBP)、自償率(SLR)等重要財務投資指標予以檢視其可行性，相關分析內容如下。

就政府觀點，本計畫自償率小於 100%，顯示本計畫無法完全自償，又因促參法相關規定政府補助不能超過 50%，經推算本計畫自償率低於 50%，故無法僅單純透過政府補助方式進行改善。就民間投資者觀點，以計畫性現金流量評估，以 WACC 折現後，本計畫內部報酬率小於 WACC，計畫淨現值小於 0，顯示以整體計畫立場本計畫不具可行性。以股東投資現金流量評估，股東投資內部報酬率小於股東權益要求報酬率 10%，又權益淨現值以 10%折現後，淨現值小於 0，就民間投資要求報酬立場，本計畫以 BOT 開發方式不具有投資可行性。

表 4 本計畫(BOT-特許年期 50 年)財務效益一覽表

項目	財務指標
計畫折現率(WACC)	6.49%
計畫內部報酬率(IRR)	無法計算
股東稅後投資內部報酬率(Equity IRR)	無法計算
計畫淨現值(NPV)(仟元)	-2,929,826
權益淨現值(Equity NPV)(仟元)	-2,421,567
計畫回收年期(PBP)	無法收回

項目	財務指標
權益回收年期(Equity PBP)	無法收回
計畫折現後回收年期(DPB)	無法收回
權益折現後回收年期(Equity DPB)	無法收回
自償率(SLR)	6%
財務可行性	不具有財務可行性

資料來源：本計畫整理。

綜合上述，由於本計畫不具 BOT 推動可行性，建議應透過政府預算編列興建，並由政府自行營運或再行委託民間投資者經營為佳，但 OT 方案並無設定地上權之必要性，故投資人較難以設定地上權方式進行融資，故財務計畫以自有資金作為假設，而預算編列則暫訂由地方政府(臺北市)自償 50%，剩餘 50%經費由中央政府(即行政院體育屬)補助之。

本計畫若採 OT 方式，除以下所述條件之調整外，其餘仍維持原規劃 BOT 之相關參數設定。

- (1) 特許年期為 10 年：依據一般 OT 委託年期及參考本計畫營運特性(運動員之家之相關營運設備由民間投資者投入)，參考臺大尊賢會館及其他促參案例，暫以特許年期訂為 10 年設定，預計。預計民國 107 年正式營運。
- (2) 自有資金比例為 100%：考量本計畫為 OT 方式，則無法以設定地上權方式進行融資，故考量實務融資可行性，建議民間投資者投入採全數自有資金。
- (3) 投資成本：由於興建工程全數由政府預算編列投入，民間投資者僅需投入室內運動空間之相關營運設備等，初步估算約為 1.00 億元。

經財務評估後，由於採 100%自有資金方式，故不論就計畫本身或權益本身，其財務效益結果皆相同，本計畫以 OT 方式具有財務可行性，故後續分析，則以 OT 方式進行評估。

表 5 本計畫(OT-特許年期 10 年)財務效益一覽表

項目	財務指標
計畫折現率(WACC)	10.00%
計畫內部報酬率(IRR)	12.15%
計畫淨現值(NPV)(仟元)	9,829
計畫回收年期(PBP)	營運後第 4 年

項目	財務指標
計畫折現後回收年期(DPB)	營運後第 5 年
自償率(SLR)	113%
財務可行性	具有財務可行性

資料來源：本計畫整理。

2. 財源籌措計畫

依據本計畫 BOT 推估不具民間投資可行性，且自償率極低，故考量本計畫公共建設之公益性及政策性，暫以政府預算編列興建、並由委由民間投資者 OT 前提下，其預計興建期為民國 103 年至 105 年，為期 3 年，包含相關結構及建築工程(含綠建築相關工程)、機電及裝修工程、營運及其他設備、公共設施/景觀工程等，總計應負擔約 32.93 億元之資金(政府預算編列及民間投資者分別為 31.93 億元及 1.00 億元)。

(六) 風險及敏感度分析

依據上述財務成本效益分析後，再透過敏感度分析來瞭解影響財務可行性的主要關鍵變數，以作為後續擬訂興建及營運策略參考，並有效控管計畫之風險。以下以投資成本、營運收入及營運成本及支出等敏感度因子進行分析，在財務可行下，本計畫 OT 方式可容忍最大限度分別如下。

1. 投資成本：較原估計值增加 14.35%以上

2. 營運收入：較原估計值減少 1.21%以上

3. 營運成本及支出：較原估計值增加 0.97%以上

上述敏感度因子若較原預估值變動如上述，則本計畫 OT 方式財務將為不可行。由此可知，雖本計畫採 OT 方式，已全數減輕民間投資者興建工程之投入，民間投資者僅需投入運動員之家之相關營運設備等，雖已大幅降低民間投資者資金壓力，惟因日常營運中，每年地租達 5,600 萬元以上(即為土地公告地價之 3%)(平均佔總營運支出達 23%以上、平均佔總營運收入達 22%以上)，對於民間投資者而言，實屬為重大之負擔，故如何引入專業經營之民間投資者創造永續效益及撙節日常營運支出，將為本計畫成敗之關鍵。

表 6 本計畫(OT-特許年期 10 年)敏感度分析一覽表

變數項目	敏感度分析	WACC	計畫(權益)IRR	計畫(權益)NPV (仟元)	自償率 (SLR)
投資成本	20%	10%	9.25%	-3,869	96%

變數項目	敏感度分析	WACC	計畫(權益)IRR	計畫(權益)NPV (仟元)	自償率 (SLR)
	10%	10%	10.61%	2,980	104%
	0%	10%	12.15%	9,829	113%
	-10%	10%	13.88%	16,677	125%
	-20%	10%	15.87%	23,516	139%
營運收入	20%	10%	42.40%	174,146	332%
	10%	10%	28.05%	91,316	222%
	0%	10%	12.15%	9,829	113%
	-10%	10%	無法計算	-77,079	-3%
	-20%	10%	無法計算	-170,671	-128%
營運成本及 支出	20%	10%	無法計算	-240,209	-220%
	10%	10%	無法計算	-106,220	-42%
	0%	10%	12.15%	9,829	113%
	-10%	10%	30.83%	106,203	242%
	-20%	10%	46.06%	194,492	359%

資料來源：本計畫整理。

(七) 權利金替選方案評估

一般權利金計收之額度，應依促參案件現金流量特性、民間合理投資報酬率及公共建設資產價值、機會成本等作為依據來加以設定，並依民間機構初期投入資金壓力、增加招商可行性及投資財務彈性等因素，適當調整權利金收取方式和額度。

1. 權利金設定與試算方式

目前國內權利金之收取方式大體上可分開發權利金及營運權利金二類。開發權利金一般設定方式是以土地公告現值之百分比來收取；而營運權利金為營運期間每年收取。依一般慣例，採定額及變動方式組合，主要有3種方式：

- (1) 依每年總營運收入之百分比(含固定百分比、變動百分比)方式來收取
- (2) 每年以固定金額或變動金額方式收取
- (3) 每年以固定金額加計營運收入百分比方式辦理

其中，又以定額權利金(並每年考量經濟成長率)及變動權利金(採營運收入百分比)等收取方式，最常應用於一般促參案件實務收取。

故以下測試權利金之收取上限，則分別以開發權利金、定額權利金(並每年考量經濟成長率)及變動權利金(採營運收入百分比)等作為各別試算。

2. 權利金試算上限結果與比較

當權益淨現值(Equity NPV)為零時，表示財務在委託營運期間內剛好取得平衡，故權益淨現值即主辦機關收取權利金總額之上限，其各別收取上限如下：

(1) 開發權利金

一次收取 1,406 萬元，約土地公告現值總額之 0.3%，顯低於一般市場行情(30%~70%)，進一步檢視，本計畫委託期間僅為 10 年，又加上本計畫係主要為推廣全民運動及積極發掘及培訓選手等政策目標之公益性設施，就經營坪效而言，較一般市場行情為低，致民間機構負擔權利金能力極為有限。

(2) 定額權利金(每年考量經濟成長率，暫以 2%計)

營運首年為 227 萬元，各年幣值總額為 2,422 萬元，折現後約為 1,112 萬元。

(3) 變動權利金(採營運收入百分比)

營運收入之 0.90%(營運首年約 207 萬元)，各年幣值總額為 2,446 萬元，折現後約為 1,113 萬元。

3. 權利金設定建議

上述為本計畫權利金計收之上限，又一般實務上收取，為保留計畫營運彈性及降低風險考量，主辦機關訂定權利金收取約為上述額度之半數，即建議可訂定開發權利金一次收取 700 萬元、或定額權利金(每年考量經濟成長率，暫以 2%計)為 120 萬元、或變動權利金採營運收入 0.5%、或參考臺大尊賢會館、臺北市運動中心及其他促參案例等，在權利金收取亦可採複合式收取方式，即採「開發權利金 350 萬元+變動權利金(即營運收入之 0.25%)」。

表 7 本計畫(OT-特許年期 10 年-建議權利金收取金額情況下)財務效益一覽表

項目	開發權利金 (收取 700 萬元)	定額權利金 (120 萬元/年)	變動權利金 (營運收入之 0.5%)	開發權利金 (收取 350 萬元) + 變動權利金 (營運收入 0.25%)
計畫折現率 (WACC)	10.00%	10.00%	10.00%	10.00%
計畫內部報酬 率(IRR)	11.03%	11.02%	10.96%	11.00%
計畫淨現值 (NPV)(仟元)	4,936	4,642	4,370	4,653
計畫回收年期 (PBP)	營運後第 7 年	營運後第 7 年	營運後第 7 年	營運後第 7 年
計畫折現後回 收年期(DPB)	營運後第 10 年	營運後第 10 年	營運後第 10 年	營運後第 10 年
自償率(SLR)	106%	106%	106%	106%
財務可行性	具有財務可行性			

資料來源：本計畫整理。

又考量本計畫基地開發特性，係屬公益性設施之投資計畫、雖採 OT 方式，但民間投資者仍需投入住宿會館之營運設施，故建議暫不予以列入開發權利金之收取。而營運權利金之收取，以「營業額抽成」為目前促參案最常用的方式，惟對於主辦機關而言，營運權利金之計收，將依每年會計師簽證之財務報表計算，此一方式主辦機關得與民間機構有利潤共享、風險同負之概念，但主辦機關在計畫管理上尚需進行財務查核，將會增加行政管理成本。

若以每年定額權利金繳交，對民間機構而言，可以清楚編列成本預算，同時對主辦機關而言，可以省去行政管理成本，惟此一方式在未來營運上較難因應市場變化。

綜合上述考量及評估，為降低民間機構權利金支付不確定性風險及節省主辦機關行政管理成本等，建議暫以定額權利金(每年考量經濟成長率，暫以 2%計)營運首年 120 萬元作為最小收取訂定，惟實際權利金訂定，則依先期規劃作業階段評估之。

(八) 政府財務效益

本計畫不論是否收取建議之權利金收取金額條件下，所產生之政府財務效益，透過土地租金、房屋稅、權利金、營業稅及營利事業所得稅等增加財務挹注，每年約 6,589 萬元～6,684 萬元，全期各年幣值總額約為 7.25 億元～7.35 億元，如下表所示。

表 8 本計畫(OT-特許年期 10 年)政府財務效益一覽表

項目	不收取權利金情況(仟元)		建議收取定額權利金情況(仟元)	
政府財務效益	平均年挹注	各年幣值總額	平均年挹注	各年幣值總額
歸屬中央政府				
營利事業所得稅	2,048	22,532	1,841	20,251
營業稅	6,464	71,108	6,464	71,108
小 計	8,512	93,640	8,305	91,359
歸屬臺北市政府				
土地租金	51,906	570,968	51,906	570,968
權利金	0	0	1,162	12,782
房屋稅	5,466	60,123	5,466	60,123
小 計	57,372	631,091	58,534	643,873
合 計	65,885	724,731	66,839	735,231

資料來源：本計畫整理。

三、 小結

經上述分析評估，本計畫就可量化經濟效益而言，係具有經濟效益可行性，而就非量化經濟效益而言，本計畫預期可引入之經濟效益除了增加運動人口提升、減少醫療支出、穩定身心健康，降低犯罪率、擴大就業機會及土地有效利用等外，最重要為推動及鼓勵全民網球運動、積極發掘及培訓選手、提升國際運動競賽成績，進行增加國際能見度及影響力。透過上述財務綜合評估，以下針對幾項重要關切課題摘要如下。

(一) 以財務效益方面綜合分析

在財務可行性分析方面，就政府觀點，本計畫自償率小於 100%，顯示本計畫無法完全自償，又因促參法相關規定政府補助不能超過百分之五十，故本計畫自償率低於 50%，則無法僅單純透過政府補助方式進行改善。就民間投資者觀點，本計畫不具有 BOT 推動之民間投資可行性，主因為本計畫興建投入達 32.93 億元，為一具有公益性及政策性之公共建設—運動休閒設施，在日常營運上應考量優先服務大眾運動休憩、積極培育選手為宜，綜上評估，建議本計畫採 OT 方式辦理為佳，且經財務評估後，本計畫 OT 方式具有財務可行性。故後續分析，暫以此 OT 方式進行評估。

初步評估，尚具有民間投資財務可行性，惟經風險及敏感度分析，本計畫在營運收支之敏感度因子，係對於日常營運效益極為敏感，故營運風險略高。

又考量本計畫為公益性設施，營運收費受限而不易提升；營運成本方面，每年地租達 5,600 萬元以上(即為土地公告地價之 3%)(平均佔總營運支出達 23%以上、平均佔總營運收入達 22%以上)，對於民間投資者而言，實屬為相當重大負擔，故如何引入專業經營之民間投資者創造永續效益及擷節日常營運支出，將為本計畫順利運營推動之主要關鍵。

(二) 權利金設定建議分析

依據本計畫進行權利金計收評估，應依促參案件現金流量特性、民間合理投資報酬率及公共建設資產價值、機會成本等作為依據來加以設定，並依民間機構初期投入資金壓力、增加招商可行性及投資財務彈性等因素，適當調整權利金收取方式和額度。

透過測算本計畫權利金上限後，並考量一般實務上收取，為保留計畫營運彈性及降低風險考量，主辦機關訂定權利金收取約為上述額度之半數，即建議可訂定開發權利金一次收取為 700 萬元、或定額權利金(每年考量經濟成長率，暫以 2%計)為 120 萬元、或變動權利金採營運收入之 0.5%、或參考臺大尊賢會館、臺北市運動中心及其他促參案例等，在權利金收取亦可採複合式收取方式，即採「開發權利金 350 萬元+變動權利金(即營運收入之 0.25%)。

故綜合考量及評估，為降低民間機構權利金支付不確定性風險及節省主辦機關行政管理成本等，建議暫以定額權利金(每年考量經濟成長率，暫以 2%計)營運首年 120 萬元作為最小收取訂定，惟實際權利金訂定，則依先期規劃作業階段評估之。

(三) 以政府財政挹注方面綜合分析

本計畫不論是否收取建議之權利金收取金額條件下，所產生之政府財務效益，透過土地租金、房屋稅、權利金、營業稅及營利事業所得稅等增加財務挹注，每年約 6,589 萬元~6,684 萬元，全期各年幣值總額約為 7.25 億元~7.35 億元。

綜合上述，因本計畫具財務可行性且均可增加政府財政稅收，故未來實際方案選擇除了考量財務評估外，仍應透過其他面向(如：市場、法令、環境、都市景觀、都市發展政策…等)綜合分析後慎重選擇，且實際權利金之收取仍須待確認計畫營運範圍及內容後，在先期規劃作業階段再進一步評估。

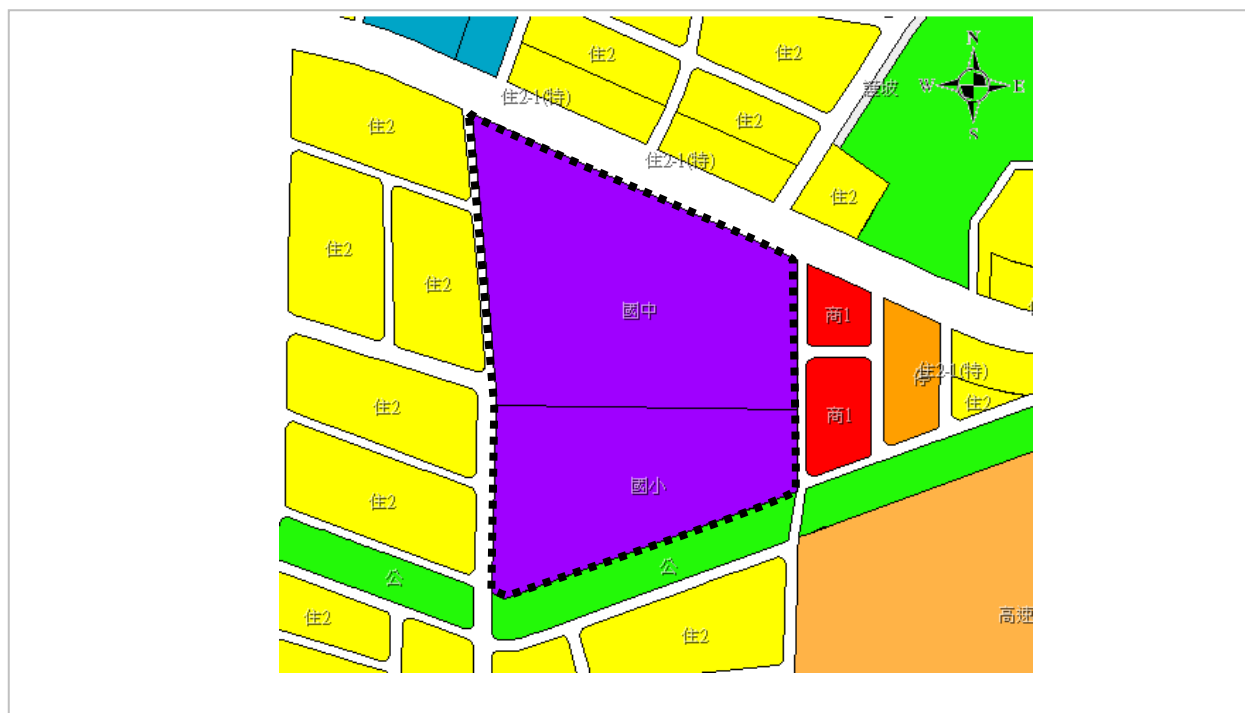
臺北市網球中心-建築工程內容及經費分析

一、工程內容

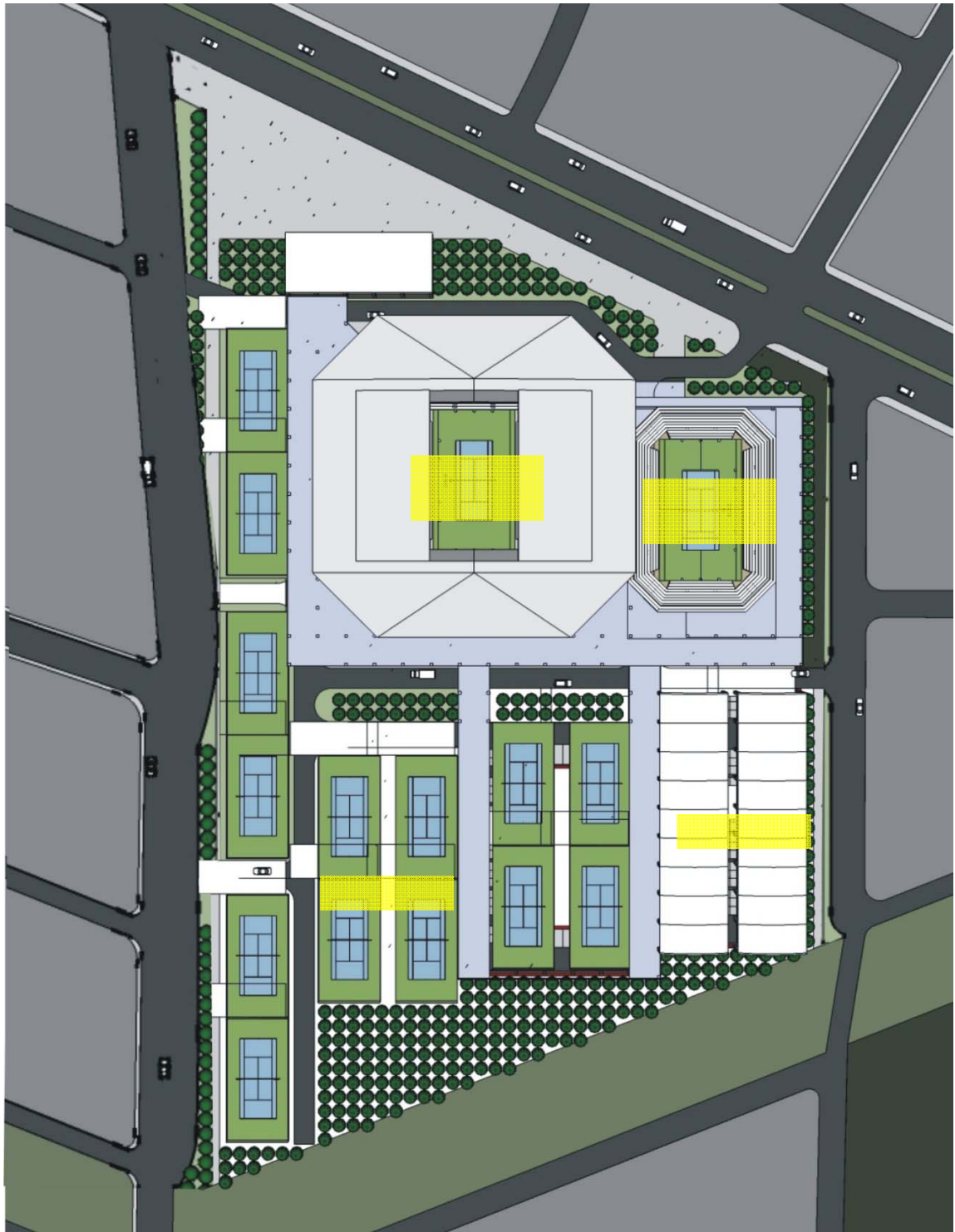
本網球中心位於臺北市民權東路六段 210 巷口，包含內湖區石潭段四小段 280、281、281-1 地號等三筆土地，依照規劃結果，其主要內容如下：

構造總類	地上層	鋼筋混凝土構造
	地下層	
建築物規模	地上樓層數	6
	地下樓層數	1
用途說明		臺北市網球中心
		地下室設停車場
基地面積(m ²)		5.12 公頃
設計建蔽率		36.52%
設計容積率		39.86%
設計建築面積(m ²)		17,353 M ²
允建容積樓地板面積(m ²)		4.75×160%= 76,000 M ²
設計地上層及地下層最大總樓地板面積(m ²)		56,287 M ²
地下層開挖率		49.97%
地下層樓高		3.2 M
筏基深度		1.5 M

二、基地位置圖



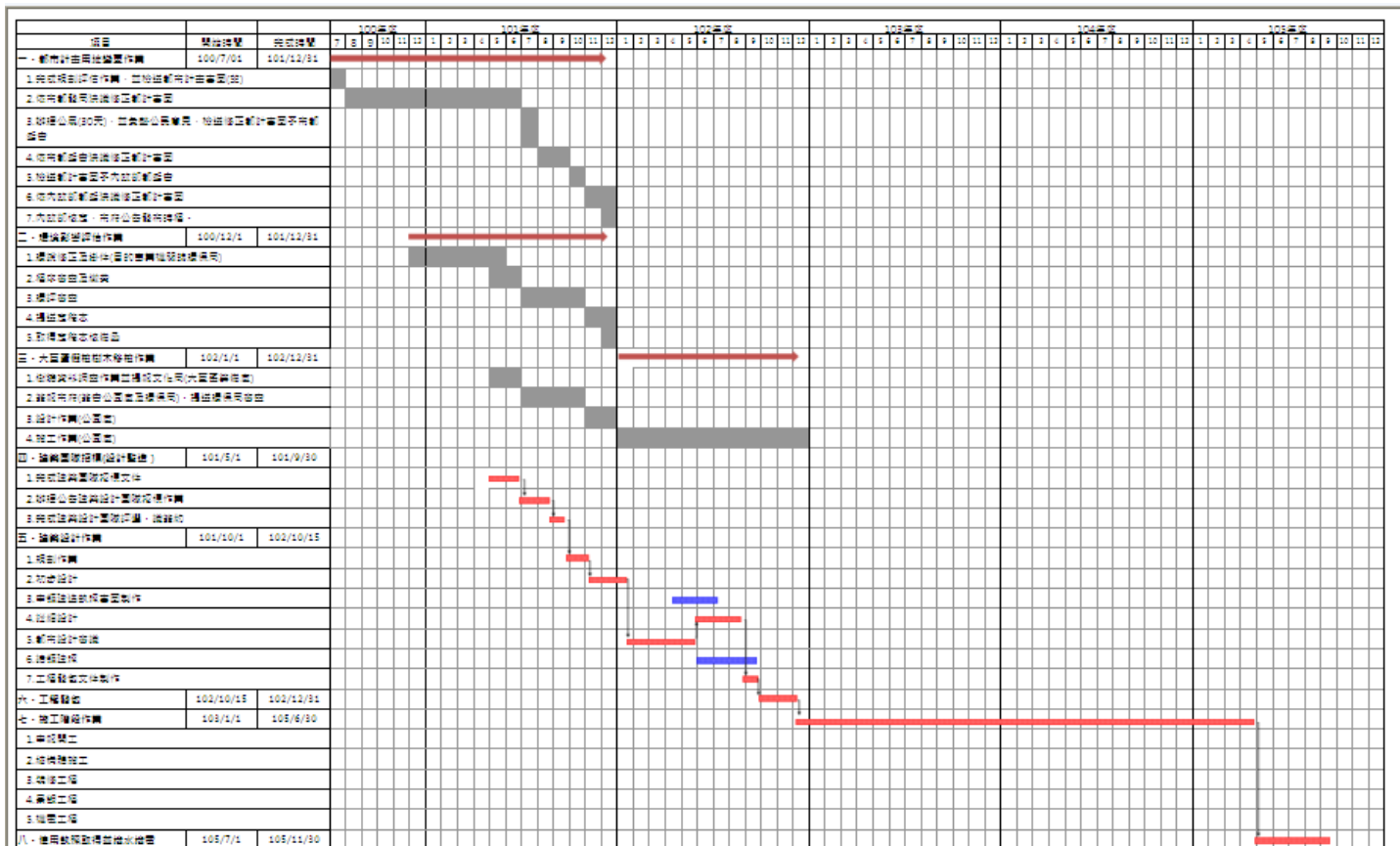
圖一 本案範圍都市計畫圖



圖二 網球中心平面配置模擬圖

三、工程預定進度表

本案現階段辦理時程，結合所需辦理都市計畫變更以及環境影響評估，擬定下列時程，以利本網球中心於 105 年底完工，預定本案進度請參見下圖。



四、估價基準：計畫係以民國 102 年做為計畫基年。

五、主要成本項目編估說明

1. 設計階段作業費：按直接工程成本 3.5% 估列。
2. 工程預備費：按直接工程成本之 10% 估列。
3. 幣值調整費：本案於 102 年度估算並編列 102 至 106 年工程經費預算，按行政院主計處營造工程物價總指數之 95 至 99 年近五年平均年增率，以每年預估上漲率 3.8% 依複利分年法估算。
4. 工程管理費：按直接工程成本，並參照「臺北市府所屬機關工程管理費

及工作費支用要點」規定換算平均占直接工程成本之百分比為 2%。

5. 工程監造費：按直接工程成本，並參照「機關委託技術服務廠商評選及計費辦法」有關計費方法，採建造費用百分比法，建築類別為第二類，監造費用占服務費用之 45%，換算平均占直接工程成本之百分比為 1.75%，故按直接工程成本之 1.75% 估算。
- $$\frac{(500 \times 8.3\% + 2,000 \times 7.2\% + 7,500 \times 6.1\% + 40,000 \times 5.0\% + 240,827.5 \times 3.6\%)}{290,827.5 \times 45\%} = 1.75\%$$

6. 公共藝術設置費：本項為其他法令規定費用，依據「臺北市公共藝術推動自治條例」，按直接工程成本之 1% 估列。

7. 稅什費：本例包含「廠商營業稅」、「廠商利潤及管理費」及「工程保險費」等 3 項。

- (1) 廠商營業稅：本例按分項工程費總和、安全衛生費、品管費、材料檢驗費、社區參與及宣導費等與施工相關費用合計金額之 5% 估列。
- (2) 廠商利潤及管理費：本例按分項工程費總和、安全衛生費、品管費、材料檢驗費、社區參與及宣導費等與施工相關費用合計金額之 6% 估列。
- (3) 工程保險費：母數為分項工程費總和、安全衛生費、品管費、材料檢驗費、社區參與及宣導費等與施工相關費用之合計金額，工程保險費之費率參照臺北市政府所頒「工程採購廠商投保約定事項（範本）」予以估算編列，本例工期 21 個月，依「營造綜合保險各類工程參考費率及自負額表」一般房屋工程(I)保費年費率 0.12%~0.15%，採 0.135%， $0.135\% \times 21/12(\text{工期}) = 0.236\%$ 。
- (4) 稅什費總計：本例稅什費估列比例=廠商營業稅 5%+廠商利潤及管理費 6%+工程保險費 0.236%=11.236%。

六、工程經費分年估算總表

工程經費分年估算總表							
成本項目	工程費(合計)	設計施工分年經費					備註
		第一年(102年)	第二年(103年)	第三年(104年)	第四年(105年)	第五年(106年)	
一、施工費		10,000	1,143,015,091	1,088,595,325	762,016,728	157,559,850	
1. 直接工程成本	2,897,202,894	0					
2. 間接工程成本	103,347,625	0					
(1) 正式供水供電 後驗收接管前水電費	28,456,464	0	10,321,936	9,830,415	6,881,290	1,422,823	按直接工程成本之 0.5%估算
(2) 材料抽驗費	14,228,232	0	5,160,968	4,915,207	3,440,645	711,412	按直接工程成本之 0.5%估算
(3) 外管線補助費	28,456,464	0	10,321,936	9,830,415	6,881,290	1,422,823	按直接工程成本之 1%估算
(4) 公共藝術設置 費	28,456,464	0	10,321,936	9,830,415	6,881,290	1,422,823	其他法令規定費用， 按直接工程成本之 1%估算
(5) 環境監測費	3,750,000	0	1,360,227	1,295,455	906,818	187,500	

二、工程管理費	18,245,570	3,000,000	5,529,984	5,266,651	3,686,656	762,279	依臺北市政府所屬機關工程管 理費及工作費支用要點估算。
三、預備金	150,646,474	0	54,643,585	52,041,509	36,429,056	7,532,324	按直接工程成本之6%估算。考量物價波動及變更設計等因素，仿國際慣例編列預備金。
四、設計監造費	130,077,550	49,990,000	35,630,592	20,221,146	11,228,057	13,007,755	
五、建造成本（一+二+四合計）	3,299,520,114	53,000,000	1,184,175,667	1,114,083,122	776,931,441	171,329,884	

七、工程成本估算明細估算表

直接工程成本估算明細估算表						
項次	項目	單位	數量	單價(元)	複價(元)	備註
壹	直接工程費(一至五合計)			2,510,774,570	2,510,774,570	
一	網球中心					
(一)	中央球場				0	
1	主體結構工程(不含地下室及屋頂板)	m ²	9,074	20,000	181,480,000	
2	夾層結構工程	m ²	10,102	6,300	63,642,600	
3	屋頂工程(含閉合式機械頂蓋)	m ²	9,074	22,000	199,628,000	
4	建築工程	m ²	19,176	12,800	245,452,800	
5	水電工程	m ²	19,176	9,000	172,584,000	
6	空調工程	m ²	19,176	3,500	67,116,000	
7	多用途球場工程	m ²	1,740	9,500	16,530,000	
8	觀眾席座椅	席	4,000	8,000	32,000,000	
9	活動式深縮看臺	式	1	15,000,000	15,000,000	
10	電梯工程	部	2	1,500,000	3,000,000	
11	特殊設備工程	m ²	19,176	7,500	143,820,000	
(二)	第一球場				0	
1	網球場工程	m ²	1,094	3,500	3,829,000	
2	1F 球場服務設施	m ²	1,500	15,000	22,500,000	
3	看臺配合工程	m ²	1,500	2,800	4,200,000	
4	水電工程	m ²	1,500	5,000	7,500,000	
5	觀眾席座椅	席	1,000	8,500	8,500,000	
(三)	有頂蓋球場(4面)				0	
1	結構工程	m ²	3,670	10,500	38,535,000	
2	建築工程	m ²	3,670	8,000	29,360,000	
3	水電工程	m ²	3,670	6,000	22,020,000	
4	屋頂工程	m ²	3,670	11,000	40,370,000	
5	網球場工程	面	4	2,000,000	8,000,000	
(四)	無頂蓋球場(14面)	m ²	9,365	3,500	32,777,500	

(五)	人工平臺	m ²	4,869	16,000	77,904,000	
二	地下室停車場兼防空避難室				0	
1	大地工程	式	1	68,000,000	68,000,000	
2	結構工程(含基礎部分)	m ²	25,572	18,000	460,296,000	
3	建築工程	m ²	25,572	4,500	115,074,000	
4	水電工程	m ²	25,572	4,000	102,288,000	
5	停車場廢氣排放工程	m ²	25,572	400	10,228,800	
三	景觀工程				0	
1	室外景觀	m ²	22,472	3,000	67,416,000	
2	半室外景觀	m ²	4,869	3,000	14,607,000	
四	綠建築相關工程	式	1		227,365,870	
五	營運設備工程	m ²	1,500	6,500	9,750,000	
貳	安全衛生費	式	1	8,787,711	8,787,711	直接工程費×0.35%
參	品管費	式	1	15,064,647	15,064,647	直接工程費×0.6%
肆	材料檢驗費	式	1	12,553,873	12,553,873	直接工程費×0.5%
伍	空污費	式	1	7,030,169	7,030,169	直接工程費×0.28%
陸	社區參與及宣導費	式	1	50,215,491	50,215,491	直接工程費×2%
柒	稅什費	式	1	292,776,432	292,776,432	(壹+貳+參+肆+伍+陸)×11.625%，包含「廠商營業稅」、「廠商利潤及管理費」及「工程保險費」
柒	直接工程成本(壹至柒合計)				2,897,202,894	

捌	間接工程費（1 至 5 合計）				103,347,624	
1	正式供水供電後驗收接管前水電費	式	1	28,456,464	28,456,464	按直接工程成本之1%估算
2	材料抽驗費	式	1	14,228,232	14,228,232	按直接工程成本之0.5%估算
3	外管線補助費	式	1	28,456,464	28,456,464	按直接工程成本之1%估算
4	公共藝術設置費	式	1	28,456,464	28,456,464	其他法令規定費用，按直接工程成本之1%估算
5	環境監測費	式	1	3,750,000	3,750,000	
玖	工程管理費	式	1	18,245,570	18,245,570	依臺北市政府所屬機關工程管理費及工作費支用要點估算。
拾	預備金	式	1	150,646,474	150,646,474	按直接工程成本之6%估算。考量物價波動及變更設計等因素，仿國際慣例編列預備金。
拾壹	設計監造費	式	1	130,077,550	130,077,550	
總建造成本合計					3,299,520,114	（柒至拾壹合計）

臺北市籃球運動館
營運管理計畫及建築工程經費估算書

計畫編號：

主辦機關：臺北市政府體育局

中華民國 101 年 8 月

臺北市籃球運動館-營運管理計畫暨評估報告

一、營運管理構想

(一) 營運計畫

1. 營運組織編制

未來在營運組織上，為控制相關成本費用及維持服務品質，建議採高度專業化人員之聘用，相關保全、清潔維護作業採委外方式作業。預估未來館方營運編制員額為 12 名：

- (1). 執行辦公室：2 名，包括執行長及秘書各一名。
- (2). 行政單位：包括財務行政 3 人負責行政庶務及財務事項，總務採購 2 人負責各項設備、建物之管理、維護、修繕評估與檢查，及資訊 1 人負責資訊系統建置、維護、設備維修及程式修改。
- (3). 業務單位：包括企劃行銷 2 人、業務 2 人。主要負責相關活動企劃安排及開發、商場企劃及招商工作、對外公共關係建立及媒體、文宣廣告宣傳。

2. 營運活動項目

- (1). 提供協助臺北市政府爭辦亞運、東亞運、世大運等大型國際賽事

提供協助市府爭辦亞運、東亞運、世大運等大型國際賽事之舉辦，不僅對於本場館之行銷有正面之助益，其所帶來的效益更包

含賽事舉辦期間吸引之觀光人潮刺激周邊地區產業發展，甚至藉由比賽的媒體曝光，帶動整個城市的國際形象向上提升，帶來的無形價值更是珍貴。

(2). 舉辦國內相關球類賽事

本計畫場地除提供協助臺北市政府爭辦亞運、東亞運、世大運等國際重大賽事外，平時之營運將以提供國內相關重要籃球賽事、五人制足球賽及相關球類賽事。

(3). 非賽事期間提供市民運動休閒使用

提供機關團體、企業、市民平日以租用場地方式，使用本場館設施從事各類球類休閒運動。

(4). 相關球類運動推廣計畫

舉辦寒暑假期間各類球類運動訓練課程，藉由短期而密集之教學將正確之球類運動知識灌注於有志學習之學員身上，培育未來可能的球類比賽選手、從事球類運動之專業人員以及熱愛運動的市民。

(5). 提供和平國小發展後相關體育課程上課使用

本場館為和平國小預定地提供用地規劃發展，未來將就場館內規劃之跑道、各類球場，免費提供學校學童上課使用，以健全學校教育設施功能，優化體育課程品質。

(6). 提供大型藝文表演或集會活動使用

依據國內外其他運動場館發展營運經驗，提供舉辦音樂會、演唱會、簽唱發表會、展覽會、大型團體集會等使用，藉以提高營運場館使用率、營運收益及財務績效。

3. 作業規劃

- (1). 訂定相關收費標準及場地租用規則
- (2). 訂定營運所需人事管考、訓練計畫
- (3). 訂定緊急災難應變措施

(二) 管理維護計畫

1. 館場設施使用管理計畫

對於未來場館之使用管理，將要求營運單位就下列事項妥善規劃：

(1). 使用前

- 場地勘驗是否合適
- 辦理相關借用手續
- 場館可使用空間的配置
- 場館使用動線導引簡圖製作
- 檢視相關設備與器材的前置作業
- 場館使用突發狀況的備用措施

(2). 使用中

- 人員進出管制問題
- 相關人員出入動線之安排

- 場地使用期間整潔的維護
- 活動中相關設備及器材安全措施
- 緊急事故醫療照護的確保

(3). 使用後

- 活動場地的環境整潔清理
- 場館使用相關設備歸位復原
- 清點檢修活動使用器材歸還或收藏
- 活動結束的缺失檢討

2. 館場設施維護計畫

未來館方應訂定相關設施維護計畫，針對建築、機電設備、室內裝修、營運設備及公共環境及景觀設施，訂定定期及不定期檢查之作業準則與標準，以維護相關設施之正常營運與安全性。重要內容將包括有：

- (1). 建築物主體內各區間處室通風設備
- (2). 水電照明設備與其負荷量
- (3). 電子看板及音響設備檢測與維修
- (4). 衛浴設備清潔與功能檢修
- (5). 木質地板冷縮熱漲的處理
- (6). 各項運動器材及設備保持最佳適用狀態
- (7). 清除廢棄物及汰換不適用運動器材及設備等。

(三) 營運組織編制

本案竣工啟用之後，初步規劃將採「委託民間營運管理（OT）」模式經營管理。政部機關部分，設有履約管理業務小組；OT 受託廠商未來在營運組織上，為控制相關成本費用及維持服務品質，預估事務權責較易釐清之業務，將採勞務委託方式，交付專業廠商辦理，諸如保全、清潔維護、廣告行銷、票務、餐飲服務、小型商店（含販賣部）、停車場管理、機電及硬體設備維護、資訊管理、會計事務、法律事務、公共關係（顧客服務管理）、人力資源管理（教育訓練）…。預估未來受託廠商營運編制員額，在精簡狀態下人員約需配置行政主管及業務經理人 12~18 名：

受託廠商營運團隊中各個職務之責任略述如下：

1. 執行長：執行委託營運管理契約。掌管體育館所有的事務，各部經理應向執行長負責。
2. 副執行長及秘書：執行長第一代理人，協助執行長處理體育館所有事務。
3. 財務經理及助理：負責體育館之財務報告，包含財務報表之編製以及其他需要的報告書，財務及票務等事務相關規劃與勞務委外業務之管理。
4. 人力資源經理及助理：負責體育館各部之管理團隊籌組規劃與勞務委外業務之管理。

5. 行銷經理及助理：負責招攬體育館之租用合約及附屬商業空間招商規劃，包含廣告、供應權利、租用、包廂權利和商品販賣等，以及體育館之推廣及促銷活動規劃與勞務委外業務之管理。
6. 活動經理及助理：負責招募各項活動在體育館舉辦，包含與主辦單位以及其他潛在租用體育館客戶之聯繫以及場地使用排程協調。負責與體育館定契約者之聯繫，並配合活動主辦單位之需求以及協助活動之舉辦。
7. 場館經理及助理：負責體育館硬體設施維護更新、消防管理及衛生管理規劃與勞務委外業務之管理。
8. 公關及使用者服務：負責公共關係及使用者服務管理規劃與勞務委外業務之管理，兼任發言人或新聞聯絡人。
9. 安全經理及助理：負責體育館安全管理規劃與勞務委外業務之管理。
10. 資訊經理：負責體育館資訊科技系統規劃與勞務委外業務之管理。
11. 會計及助理：負責標準會計稽核與勞務委外業務之管理。

二、經濟效益評估

本計畫為一投資金額龐大之公共建設，經濟效益評估係以社會觀點，透過經濟分析方式，預估計畫之經濟成本及效益，以確保計畫妥適性及提高公部門資源使用效率，使有限資源達到最適配置。

(一) 基本參數設定

本計畫經濟效益各參數來源包括：各臺北市統計要覽資料、相關經濟效益評估調查數值參考、主計處公佈之產業關聯表及本計畫運動產業市場等，予以個別綜合性研判。其參數設定及內容整理如下：

1. 計畫期間

(1). 計畫基年

本計畫以民國 100 年作為計畫基年。

(2). 評估年期

本計畫經濟效益評估年期，預估規劃設計至取得建築執照及施工發包作業以 2 年計算等，建築興建工程預估為 3 年，合計興建期間約 5 年（104 年）；營運期自民國 105 年起至少可達 30 年至 50 年以上，為配合民間參與興建營運期程，故以營運期為 45 年為設定。

2. 物價指數

參考行政院經建會及行政院主計處所公佈最近之消費者物價指數，綜合考量，本計畫物價指數年增率設定為每年成長 2%。

3. 社會折現率

公共建設計畫之社會折現率則考量社會效益及公益性，故參考最新十年期政府公債平均殖利率為 1.19%（民國 99 年 10 月），故以 1.5% 作為本計畫社會折現率設定之。

（二）經濟效益

1. 直接效益

於園區內直接效益為興建完工後之可營運之運動相關設施產生之收益，包含場地出租、附屬商業空間租金收入、停車場收入及其他收入等，初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）直接效益為 1.05 億元。

2. 間接效益

係指本計畫源生或衍生活動結果所產生之價值，其屬間接影響，主要係由本計畫直接效益轉化成初次收益在地方經濟的供應鏈中重新分配產生的消費。即透過直接效益推估後，依本計畫內所規劃之產業特性可衍生至周邊活動效益設定某一經濟乘數，以推算間接效益。考量本計畫運動經營效益，可帶動國內其他相關產業之產值，參考產業關聯表，依據上述直接效益之產業別，本計畫在運動服務設施方面，歸屬為藝術、娛樂及休閒服務產業，其關聯係數為 1.088327，即該部分

間接效益經濟乘數以 0.088327 作為設定計算，在餐飲商業方面，歸屬為住宿及餐飲產業，其關聯係數為 1.357537，即該部分間接效益經濟乘數以 0.357537 作為設定計算。初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）間接效益為 0.101 億元。

3. 誘發效益

透過本計畫開發及周邊發展新增之就業機會的工作者在可支配所得

增加時，進而新增可支配生活之消費。即直接及間接效益合計，乘以人事成本率約 20%，又考量本計畫基地每人次消費所得比，參考相關統計資料暫以經濟乘數 0.7 計算，即可推估出誘發效益，初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）誘發效益為 0.16 億元。

4. 工程效益

參考產業關聯表，以工程關聯係數 1.2104，就興建期間分年投入之工程經費及營運後設施維護成本及重置成本進行計算。

5. 政府收入

主要包含直接效益、間接效益及誘發效益等所衍生之政府稅賦收入，初步評估以上述效益之 5%作為估算基礎，本計畫開發營運後，將帶動消費的增加及地方經濟，並增加所得稅、地價稅、土地增值稅、營業稅、房屋稅等相關政府收入，以作為補助公共利益之使用。經初步估算，初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）政府收入為 0.22 億元。

（三）經濟成本

1. 直接成本

（1）興建成本

考量本計畫投入興建開發經費，本計畫民間投資者初期投資成本為 21 億元（請參詳三、財務計畫（二）開發成本概估）。

(2). 營運成本及支出

營運成本及支出包含營運成本、人事費用、行政費用、水電瓦斯費、設備養護費、保險費用、廣告宣傳費、其他營運費用等，初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）營運成本及支出為 0.54 億元（請參詳三、財務計畫（三）營運收支預估，並不含折舊、各項攤銷及地租）。

2. 社會成本

本計畫開發營運，致增加基地周邊環境成本，初步估算包含廢棄物處理成本及污水處理成本等，初步估算本計畫營運首年（以完整年度表示，即民國 105 年）廢棄物處理成本及污水處理成本等社會成本為 1.21 億元。

(四) 經濟效益評估結果

本計畫投入開發成本後，並以一般公部門公共設施投資較低風險溢酬作為考量，以社會折現率 1.5% 要求下，本計畫具有經濟效益可行性，其結果如下列計畫經濟效益分析表：

評估指標	經濟效益指標
社會折現率	1.50%
經濟內部報酬率（IRR）	3.21%
經濟淨現值（NPV）	8.89 億元

經濟益本比 (B/C Ratio)	2.17
經濟效益可行性評估	具有經濟效益可行性

(五) 社會效益方面

1. 促進都市更新，土地資源有效利用：

本案之開發對周邊之其他地區，會產生波及效果而引導地區發展，
提昇土地使用效益與土地資源有效利用。

2. 爭辦國際賽會，提升國家與城市國際形象：

國際賽事的舉辦不僅提升國家與城市的知名度、大幅提升其國際地位，
亦為振奮民心士氣、凝聚國民向心力的最佳管道。

3. 強化競技運動實力，提升國際競賽成績：

國際競賽優異的成績是國力的象徵，並得以提升國際能見度，增進
國際影響力，同時亦可產生巨大的社會整合及振奮人心的效果。興建
符合國際標準競賽場地，改善國內選手之訓練環境，將有助於加強
並激發選手之實力與潛力。

4. 提升校園教學環境品質，完備學校運動設施功能：

本案基地學校預定用地，本綜合運動館開發完成相關設施，同時提
供學校使用，達到運動設施多元使用目的，有效提升校園教學環境
之品質。

5. 提供優質休閒活動空間，增進市民生活品質：

本案完工啟用之後，主副場地均可提供體育競賽、運動休閒、教育訓練、藝文展演活動、大型集會、小型展覽會（展售會）…等活動使用，提供優質休閒活動空間，增進市民生活品質。

6. 影響週邊服務業發展，帶動產業升級與轉型：

在本案開發完成後，空間設施使用多元，將可創造與衍生相關與附屬之就業機會，並帶動周邊地區之商業與服務業發展，可帶動當地之產業升級與轉型。

7. 專業人才任用，增加社會就業人口：

體育運動專業化經營為必然趨勢，不論是經營管理專業化、軟硬體設備專業化、人力資源專業化等，透過專業形象之建立與高品質技術服務，強化體育運動消費認同，將有效提高民眾之參與意願，進而帶動臺北市整體運動風潮。

8. 帶動運動風氣，降低社會醫療成本：

本案有助長期推展體育競賽、運動休閒、運動教育訓練，運動風氣帶動，市民健康提升促進，亦就降低社會醫療及生活照顧之成本。

三、財務計畫

(一) 基本參數假設

關於本計畫之計畫基期、委託方式、特許年期、物價指數、資金結構及貸款條件、股東權益報酬率、折現率、稅基假設、權利金、設備折舊等基本參數設定如下表所述。

項目		參數設定
基本財務參數設定	計畫基期	以民國 100 年作為計畫評估基期。
	委託方式	初步先以民間參與公共建設 BOT 方式辦理
	許可年期	評估期間，許可年期以 50 年作為設定，興建期包括規劃設計至取得建築執照及施工發包作業以 2 年計算，興建工期以 3 年作為估算（即民國 100 年至民國 104 年），營運期為 45 年（民國 105 年至民國 149 年）。
	物價指數	參考行政院經建會民國 75 年～民國 89 年之「中華民國經濟建設長期展望」之平均物價年增率為 2.47%、行政院主計處所公佈中長期之消費者物價指數年增率分別依最近 5 年、10 年及 30 年至 50 年為 1.210%、0.90%及 3.27%至 4.57%，另考量民國 96 年平均物價指數年增率為 1.80%，其中民國 96 年 12 月物價指數年增率達 3.34%，另截至民國 97 年度及民國 98 年度平均消費者物價指數年增率分別為

項目	參數設定
	<p>3.53%及-0.87%（行政院主計處統計），經各單位研究主要差異在於油料費、燃氣費，以及教養娛樂類的物價明顯調整所致，故綜合考量全球資源環境及國內景氣循環，本計畫物價指數年增率設定為每年成長 2%。</p>
資金結構及貸款條件	<ul style="list-style-type: none"> ● 資金結構：本計畫暫以 40%自有資金及 60%融資借款方式作為資金結構規劃。 ● 貸款條件 <ul style="list-style-type: none"> ➢ 銀行利率：參酌目前金融機構對企業之貸款利率、相關獎勵優惠貸款、建築融資及考量未來利率趨勢，暫以年利率 4%計之。 ➢ 貸款期間：貸款期包括寬限期 5 年及還款期 10 年，故本計畫貸款期間共計 15 年。
股東投資要求報酬率	<p>考量一般 BOT 案例、本計畫開發財務特性、與一般民間不動產開發之投資要求報酬等，故本計畫暫以 10%作為股東投資要求報酬率設定。</p>
折現率	<p>以加權平均資金成本率（WACC）作為本計畫折現率計算，故以 5.99%作為設定。其計算公式如下：</p> $WACC = \text{貸款利率} \times \text{融資比例} \times (1 - \text{營利事業所得稅稅率 } 17\%) + \text{股東投資要求報酬率} \times \text{自有資金比例}$

項目		參數設定
		<p>按以上公式，本計畫規劃財務試算之折現率為</p> $10\% \times 40\% + 4\% \times 60\% \times (1 - 17\%) = 5.99\%$
稅基假設		<ul style="list-style-type: none"> ● 地租：依法令規定，興建期及營運期分別以土地公告地價之 1% 及 3% 作為地租收取設定。另土地公告地價每三年調漲一次，上漲率為 5%。 ● 房屋稅：依據房屋稅法規定，其稅率為 3%。 ● 營業稅：依據加值型及非加值型營業稅法，營業稅稅率為 5%。 ● 營利事業所得稅：依據所得稅法第五條規定，設定營利事業所得稅稅率為 17%。
權利金		<p>開發權利金及營運權利金則初步測試先暫不估列，若財務具可行性，再進一步測試可收取額度及收取方式。</p>
設備折舊		<p>考量委託期間及財政部頒耐用年限等合理年限，本計畫之各項目折舊分攤計算原則如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 結構建築工程：結構建築工程之耐用年限約為 50 年，並與營運期 45 年相較後，應擇年期較短者，故以 45 年作為分攤，同樣以直線法計算各年折舊。 ● 機電工程：機電工程之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，故每 10 年以該

項目	參數設定
	<p>成本之 30%作為設備再重置成本之估算。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 裝修工程：裝修工程之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，故每 10 年以該成本之 30%作為設備再重置成本之估算。 ● 營運設備：設施設備之耐用年限約為 10 年，同樣以直線法計算各年折舊；為維持良好營運效能，故每 10 年以該成本之 30%作為設備再重置成本之估算。 ● 公共設施／景觀工程：公共設施／景觀工程之耐用年限約為 50 年，並與營運期 45 年相較後，應擇年期較短者，故以 45 年作為分攤，同樣以直線法計算各年折舊。

(二) 開發成本預估

1. 開發成本

本計畫預估興建開發成本如下：

項目		經費（仟元）	備註
A 建造費用	建築結構工程	755,000	包括假設工程、基礎、結構、外牆立面及頂層工程等
	室內基本裝	240,150	

	修工程		
	機電工程	550,000	包括電梯、電扶梯、空調等機電項目
	營運設備工程	143,000	包括運動設施工程及座椅設備等
	公共工程及景觀設施	20,000	
	小計	1,708,150	
B	規劃設計及監造費用	80,000	
C	管理相關費用	218,755	包括統包商管理費及利潤、品管費及材料試驗費（含品管組織、品管文件等相關品管與材料試驗作業費）、勞工安全衛生管理費及工地清潔費、保險費等
D	營業稅	93,085	
總計		2,100,000	A+B+C+D

2. 開發成本投入比例

依規劃設計及興建年期投入成本比例如下：

年期	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年	第 5 年
投入比例	10%	10%	25%	30%	25%
金額（仟元）	200,000	200,000	500,000	600,000	500,000

（三）營運收支假設

1. 營運收入規劃

營運收入主要區分為三部份，一為場館營運收入，包括大型藝文及集會、市府主辦活動及團隊運動場地租用等收入；另一為附屬設施營運收入，包括停車場及商業設施租金收入；另一為其他收入，包括轉播權利金、廣告收入等。

項目		收費設定說明
場館營運收入	大型藝文及集會場地租金	每日租金以 250 仟元計算，每年租用天數以 50 天計算。租金每年並依物價指數調整。
	市府主辦活動場地租金	每日租金以 30 仟元計算，每年租用天數以 50 天計算。租金每年並依物價指數調整。

項目		收費設定說明
	團隊運動場地租金	每日租金以 40 仟元計算，每年租用天數以 250 天計算。租金每年並依物價指數調整。球場夜間每面租金 1.2 仟元，白天每面 0.8 仟元，每日租用場次以 8 小時計算（白天 4、夜間 4），每面球場每日 8 仟元，每日以五面出租計算。
附屬設施營運收入	商業設施租金	規劃商業設施空間 3,121m ² ，計約 944 坪，租金以每坪 3 仟元計收，租金每年並依物價指數調整。
	停車場收費	停車位規劃共汽車 392 個車位，日間租用時間為 12 小時，每小時 30 元，夜間租用時間為 12 小時，月租金每車位每晚以 3 仟元計收，租用率以第一年以 70%計算，每年以 3%成長至上限 80%租用率；機車停車位 546 個，每次 10 元，每日周轉 2 次，使用率由第一年 75%每年成長 3%至 85%上限。。
其他收入		包括轉播權利金及電子看板廣告收入，以佔全部營運收入 15%估算。

2. 營運成本費用估算

費用項目	設定標準
營業成本	為營業收入之 20%

人事成本	參考臺大綜合體育館聘用職工 25 名(含游泳池、健身房、壁球場等附屬設施)，新莊體育館為 6 名，由此推估本計畫臺北綜合運動館正職員工為 12 人(不計臨時性計時人員與清潔外包人員)×平均月薪 40,000 元/人×共計 14 個月。
行政管理費用	暫以人事成本之 20%估算。
水電燃料費	暫以營運收入之 5%估算。
設備維修費用	暫以營運收入之 3%估算。
保險費用	以結構及建築工程淨值之 0.4%估算保費，淨值年遞減率為 1%。
廣告行銷費用	暫以營運收入之 2%估算。
其他費用	暫以營運收入之 5%估算。
地租	本計畫地租計算範圍為建築面積 8000 m ² ，依據 99 年公告地價 57700 元/m ² 計算土地年租金(興建期 1%、營運期 3%)
折舊及各項攤銷	請參詳前述說明。

稅捐	請參詳前述說明。
----	----------

(四) 計畫財務效益

1. 評估方法與決策指標

(1). 內部報酬率分析 (Internal Rate of Return, IRR)

使投資計畫之淨現值等於零之折現率即為內部報酬率。若內部報酬率高於資金成本，則代表本計畫具有財務可行性，此值愈高表示本計畫投資吸引力愈大。內部報酬率又可分為專案及股東權益觀點之內部報酬率，專案內部報酬率為專案所規劃之營業活動與投資活動項目之淨現金流量試算內部報酬率，不考量資金來源為何；權益觀點之內部投資報酬率則將營業活動、投資活動及融資流入及本金償還之淨現金流量作為計算內部報酬率基礎。

(2). 淨現值分析 (Net Present Value, NPV)

淨現值為計算投資計畫或股東投資未來回收可超過計畫資金成本及股東投資要求報酬率之金額，折現率分別採用計畫加權平均資金成本 (WACC) 及股東要求報酬率。將各年之現金淨流量分別折現後加總之數值，淨現值大於零，即表示此計畫為財務可行，淨現值愈高表示計畫愈具投資吸引力。

(3). 回收年期分析 (Payback Period)

本項指標係用以衡量本計畫投資成本回收期間之長短，回收

年期愈短者，民間投資者可愈早回收投資資金，即表示此計畫較具投資價值，且風險較低。若採當年幣值之現金流量計算投資回收年期，一般稱為名目回收年期；若採折現之現金流量計算投資回收年期，則為實質回收年期。

(4). 自償能力分析 (Self-Liquidating Ratio, SLR)

依據「促參法」施行細則第 32 條，自償率係指「營運評估年期內各年現金淨流入現值總額，除以公共建設計畫工程興建年期內所有工程建設經費各年現金流出現值總額之比例。前項所稱營運評估年期，指公共建設計畫之財務計畫中，可產生營運收入及附屬事業收入之設算年期。」

現金淨流入係指「公共建設計畫營運收入、附屬事業收入、資產設備處分收入之總和，減除不含折舊與利息之公共建設營運成本及費用、不含折舊與利息之附屬事業成本及費用、資產設備增置及更新之支出後之餘額」。

若自償率大於 100%，即表示在假設前提下（未考慮稅及利息），營運期間內之淨收入可完全回收計畫之興建成本，本指標為政府進行部分投資或補貼之參考依據。

2. 財務效益分析

本計畫經由前述之收入及成本假設，在暫不收取開發權利金前提下，透過計畫內部報酬率 (Project IRR)、權益內部報酬率

(Equity IRR)、計畫淨現值(Project NPV)、權益淨現值(Equity NPV)、計畫回收年期、權益回收年期、自償率 (SLR)、回收年期 (PBP) 等重要財務投資指標予以檢視其可行性。

就財務指標而言，本計畫若全案委託民間機構興建營運 50 年期，將不具自償性，同時在計畫投資報酬亦未大於 WACC，對民間參與建營運將不具效益，計畫淨現值為負 10 億元左右。財務效益評估結果如下表。有關財務計畫損益表、現金流量表及資產負債表詳見附錄一民間機構 BOT 財務報表。

WACC		5.99%
股東稅後投資內部報酬率 (Equity IRR)	%	-0.81%
稅後 IRR	%	-0.07%
權益 NPV	千元	-991,974
計畫 NPV	千元	-1,076,561
權益 PBP	年	無法收回
PBP	年	無法收回
權益 DBP	年	無法收回
DBP	年	無法收回
自償率 SLR	%	40.57%

【完全由民間機構投資興建營運 50 年財務效益】

(五) 後續執行建議

因此，本計畫以完成綜合體育館建設為目標時，後續執行建議方式有二：

1. 仍採 BOT 計畫由政府補助部分經費，由民間興建營運

經財務測試，本計畫若需由政府出資補助，政府出資比例必須達到 81% 左右，對於計畫財務自償性、計畫投資報酬率及股東稅後投資報酬率方具可行性。

2. 由政府出資興建完成後，再以 OT 方式辦理交由民間機構

以前述政府出資協助之財務測試結果來看，政府出資比例需高達 81% 以上，對民間投資人而言方具投資效益與誘因，建議應由政府足額出資興建完成後，再以 OT 方式交由民間機構經營，在計畫管理作業上較為簡便。

因此建築結構、機電設備、內部裝修及公共設施與景觀工程費用由政府出資興建完成後，由民間機構出資 1.8 億元投資營運設備及相關成本費用後，計畫之財務效益如下。

(1). 基本假設條件

由政府興建完成後交由民間營運，預計 103 年完成建築取得使用執照後，交由民間營運，預計民間機構以 1 年時間完成建築內部營運裝修及設備安裝，並自 105 年起開始營運，初步將以 25 年做為營運期。

另在融資條件上將以寬限期 2 年、還款期 8 年，共計 10 年融資年限進行規劃，期他融資成數及利率與 BOT 計畫相同。

(2). 民間投資興建成本

民間投資內部營運設備包括，運動設施、觀眾坐席等設施及相關費用，估計約為 176,076 仟元。投入時間為 104 年投入 100%。

(3). 民間營運成本

營運成本與 BOT 方案相同。惟在相關設施重置成本上，在機電設備、營運內裝及營運設備方面均以每 10 年編列 30%進行更新重置。

(4). 營運收入假設

營運收入方面預估均與 BOT 方案相同。

(5). 計畫財務效益

經前述原則推估之計畫財務效益如下表，計畫自償率 $121.24\% > 100\%$ 、計畫淨現值 68,576 仟元 > 0 、計畫投資報酬率 $11.65\% > WACC 5.99\%$ ，顯示本計畫採取政府投資建築後，以 OT 方式交由民間投資運動設施及觀眾座椅等營運設施後，以 25 年期作為營運期將具財務可行性。

WACC		5.99%
股東稅後投資內部報酬率	%	14.67%

(Equity IRR)		
稅後 IRR	%	11.65%
權益 NPV	千元	21,935
計畫 NPV	千元	68,576
權益 PBP	年	營運後第 14 年
PBP	年	營運後第 13 年
權益 DBP	年	營運後第 21 年
DBP	年	營運後第 14 年
自償率 SLR	%	121.24%

【計畫以 OT 方案辦理之財務效益】

(六) 權利金收取計畫

依據前述採取 OT 方式辦理本計畫予民間機構 1 年進行內部設施整建及 25 年營運期間，將具財務可行性後，對於本計畫之權利金收取方式，再考量本計畫非獲利性高之公共建設項目，在權利金收取方式，將以營運權利金為主要方式，避免民間機構於初期之資金成本壓力過重。

至於營運權利金收取方式，參考目前相關案例經驗，可以有變動權利金及每年定額權利金兩種方式收取。變動營運權利金可採營收一定百分比或營業淨利一定百分比計收，實務上為減少未來履約管理作業成本並降低複雜度多會採取營收百分比計收；每年定

額權利金，則是以營運期間每年以固定金額計收，或每一定年期以階梯式調高方式收取，實務上多會以第一年或前幾年以固定金額收取，其後以經濟成長率或其他考慮因素階梯式調高，以反應物價上漲或幣值折現問題。

前述變動經營權利金及每年定額權利金，以變動經營權利金較能反映市場成長與衰退，使民間機構有能力因應市場風險，政府機構亦可避免權利金有低收之疑慮，因此較為一般計畫採用，本計畫茲就兩種方式將權利金可收取之額度，分析如下：

1. 以變動經營權利金方式收取

以不收取開發權利金及營收百分比之前提條件，進行推估營運權利金可收取之上限，係在方案權益淨現值（Equity NPV）為零時，予以推算營運權利金可收取上限。經推算，則本案之營運權利金可收取以年營運收入之 3.1002% 作為上限，故建議在此情境下（不收取開發權利金），營運權利金以年營運收入之 1.5%，使投資人財務具一定風險容受能力為佳。

評估指標	單位	營收× 3.1002%	營收×1.5%
WACC		5.99%	5.99%
股東稅後投資內部報酬率 (Equity IRR)	%	10.00%	12.41%

稅後 IRR	%	8.70%	10.26%
權益 NPV	仟元	0	11,322
計畫 NPV	仟元	31,179	50,482
權益 PBP	年	營運後第 22 年	營運後第 21 年
PBP	年	營運後第 21 年	營運後第 21 年
權益 DBP	年	營運後第 18 年	營運後第 23 年
DBP	年	營運後第 23 年	營運後第 21 年
自償率 SLR	%	109.66%	115.64%
權利金當期幣值加總	仟元	118,344	57,260
權利金折現幣值加總	仟元	44,747	21,650

【每年營收百分比權利金收取額度分析表】

2. 以每年定額權利金方式收取

以不收取開發權利金及每年定額權利金之前提條件，進行推估營運權利金可收取之上限，係在方案權益淨現值（Equity NPV）為零時，予以推算營運權利金可收取上限。經推算，則本案之營運權利金可收取每年定額為 3,126 仟元作為上限，故建議在

此情境下（不收取開發權利金），營運權利金以每年定額 1,500 仟元，使投資人財務具一定風險容受能力為佳。

評估指標	單位	每年 3,126 仟元	每年 1,500 仟元
WACC		5.99%	5.99%
股東稅後投資內部報酬率 (Equity IRR)	%	10.00%	11.43%
稅後 IRR	%	9.51%	10.63%
權益 NPV	仟元	0	8,428
計畫 NPV	仟元	42,119	55,883
權益 PBP	年	營運後第 21 年	營運後第 21 年
PBP	年	營運後第 21 年	營運後第 13 年
權益 DBP	年	營運後第 18 年	營運後第 24 年
DBP	年	營運後第 22 年	營運後第 21 年
自償率 SLR	%	113.05%	117.31%
權利金當期幣值加總	仟元	78,148	37,500
權利金折現幣值加總	仟元	31,685	15,205

【每年定額權利金收取額度分析表】

(七) 財源籌措及償債計畫

1. 民間投資資金來源與運用

依據前述開發成本假設，本案由民間投資者投資之金額含籌備期間投資金額、興建期土地租金、資本化利息。資金需求總計億元，資金來源主要為股本及銀行借款，其中融資比例為 60%，擬向銀行貸款支應金額為 89,819 仟元。

2. 自有資金籌措

民間投資者之自有資金籌措管道端視民間投資者之組織型態而定，若為新設公司，則依據「促參法」第 33 條規定，「參與公共建設之民間投資者得公開發行新股，不受公司法第二百七十條第一款之限制。但其已連續虧損二年以上者，應提因應計畫，並充分揭露相關資訊」，因此，適用「促參法」之規定，得排除「公司法」於公開募股之限制，使民間投資參與計畫在財務籌措上將更具效率與靈活性，藉此導入民間資金，以增加資金來源。

3. 融資還款計畫

本方案預計貸款額度為新臺幣 89,819 仟元，期間為 10 年，含寬限期 2 年，融資利率以 4% 計算（詳基本假設說明）。至於銀行融資還款方式，以每年為一期還款，共分 8 期採本利和平均攤還。

4. 償債能力分析

融資償債能力而言，本案分年償債比率（DSCR）為 153% 至 510%（皆至少大於 100%），故本案融資指標達到融資銀行之融資標準，皆具有財務及融資可行性。

（八）風險及敏感性分析

1. 風險分析

（1）. 風險內容分析

一般開發計畫所遇到的風險，依階段大致可分為興建期風險與營運期風險。興建期風險包括在規劃及施工階段可能遭遇之技術風險、完工風險、成本超溢風險、匯率風險、政治風險及財務風險等。營運期風險主要包括經營風險、財務風險及市場風險。其中，經營風險係指在生產銷售商品或服務的過程中所發生的風險，亦即營運收入及成本變動而影響利潤的風險。財務風險係指公司企業因財務收入與支出不穩定所導致的風險，例如無法償付之貸款。市場風險是因總體經濟環境變遷、市場供需狀況或消費行為改變等外部因素，影響價格與銷貨收入所產生的風險。

（2）. 風險控管

經由前述相關重要敏感性因子分析後，本案未來執行以營運成本及營運收入兩個因子，係為民間投資者較能透過自身的經營管理系統操作達到有效的控管，營運成本方面以營運成本及人事成本為主要支出項目，因此在營運方面應透過有效的經營指標如（人均產值等）進行目標管理，以嚴格控制相關成本支出，創造利潤；營運收入方面主要為提增到訪的消費人口，未來可透過相關主題或節慶活動等不同行銷策略及通路，吸引不同族群參與，增加本案相關設施的曝光度，並輔以相關優惠措施，刺激消費者的消費意願，增加營運收入。

2. 敏感性分析

(1). 投資成本敏感度

興建期不可抗拒天然因素（鋼筋等原物料成本、工期延展等）或人為因素（施工不當等）導致興建成本較原預估發生變化，則本案之財務效益會隨之變化。由於成本超支時，資本化利息費用將隨之上升，使總成本以更大幅度增加，然而如營運收入仍維持不變，將使投資效益下降；反之，若興建成本較原預估為低時，投資效益則呈現上升。若興建成本增加 5.3236%，即無法滿足股東預期報酬，對於本案效益具一定影響力，故興建成本之變動對於民間投資者之投資效益有直接之關係。

評估指標	單位	原計畫	+20%	+10%	-10%	+5.3236%
WACC		5.99%	5.99%	5.99%	5.99%	5.99%
股東稅後投資內部報酬率 (Equity IRR)	%	12.41%	7.92%	10.15%	14.73%	10.00%
稅後IRR	%	10.26%	7.21%	8.74%	11.78%	8.64%
權益NPV	仟元	11,322	-10,071	693	21,824	0
計畫NPV	仟元	50,482	14,445	32,584	68,146	31,417
權益PBP(營運後)	年	第21年	第23年	第22年	第14年	第22年
PBP(營運後)	年	第21年	第22年	第21年	第13年	第22年
權益DBP(營運後)	年	第23年	第19年	第25年	第21年	第25年
DBP(營運後)	年	第21年	第24年	第23年	第14年	第23年

自償率 SLR	%	115.6 4%	104.0 1%	109.5 4%	122.3 9%	109.17 %
權利金 當期幣 值加總	仟元	57,26 0	57,26 0	57,26 0	57,26 0	57,260
權利金 折現幣 值加總	仟元	21,65 0	21,65 0	21,65 0	21,65 0	21,650

【投資成本敏感度分析】

(2). 營運成本敏感度

營運期間因物價的波動、原料市場的價格競爭、觀眾不當使用的（設施）過度耗損等導致倘營運成本及費用超出原預估值，將影響本案財務效益。若營運成本增加或減少 3.5845%，對於本案影響相對於投資成本之影響甚大，故營運成本之變動對於民間投資者之投資效益有直接之關係。

評估指標	單位	原計畫	+10%	+5%	-5%	+3.5845%
WACC		5.99%	5.99%	5.99%	5.99%	5.99%
股東稅後投資 內部報酬率 (EquityIRR)	%	12.41%	9.01%	11.08%	15.57%	10.00%
稅後 IRR	%	10.26%	8.01%	9.39%	12.27%	8.68%
權益 NPV	仟元	11,322	-4,471	5,005	27,116	0
計畫 NPV	仟元	50,482	22,444	39,267	78,521	30,382
權益 PBP (營運後)	年	第 21 年	第 22 年	第 22 年	第 13 年	第 22 年
PBP (營運後)	年	第 21 年	第 22 年	第 21 年	第 13 年	第 22 年
權益 DBP (營運後)	年	第 23 年	第 19 年	第 24 年	第 15 年	第 22 年

後)						25 年
DBP (營運後)	年	第 21 年	第 24 年	第 22 年	第 14 年	第 23 年
自償率 SLR	%	115.64%	106.74%	112.01%	125.12%	109.20%
權利金當期幣 值加總	仟 元	57,260	57,260	57,260	57,260	57,260
權利金折現幣 值加總	仟 元	21,650	21,650	21,650	21,650	21,650

【營運成本敏感度分析】

(3). 營運收入敏感度

因整體經濟環境影響及經營績效等，導致營運收入較原預估發生變化，則本案之財務效益會隨之變化。若營運收入減少 2.4856%，對於本案影響最大，故營運收入之變動對於民間投資者之投資效益有直接之關係。

評估指標	單位	原計畫	+5%	-5%	-10%	-24856%
WACC		5.99%	5.99%	5.99%	5.99%	5.99%
股東稅後 投資內部 報酬率 (Equity IRR)	%	12.41%	17.24%	10.47%	7.56%	10.00%
稅後 IRR	%	10.26%	13.18%	9.01%	7.03%	8.70%
權益 NPV	仟 元	11,322	34,074	2,213	-11,494	0
計畫 NPV	仟 元	50,482	89,303	34,948	11,611	31,175
權益 PBP (營運 後)	年	第 21 年	第 13 年	第 22 年	第 23 年	第 22 年
PBP(營運 後)	年	第 21 年	第 13 年	第 21 年	第 22 年	第 21 年

權益 DBP (營運後)	年	第 23 年	第 14 年	第 25 年	第 9 年	第 25 年
DBP(營運後)	年	第 21 年	第 14 年	第 23 年	第 25 年	第 23 年
自償率 SLR	%	115.64%	127.66%	110.83%	103.60%	109.66%
權利金當期 幣值加總	仟元	57,260	60,123	56,114	54,397	55,836
權利金折現 幣值加總	仟元	21,650	22,733	21,217	20,568	21,112

【營運收入敏感度分析】

四、興建效益與績效評估

經上述分析評估，本計畫就可量化經濟效益而言，係具有經濟效益可行性，而就非量化經濟效益而言，本計畫預期可引入之經濟效益除了增加市民運動休閒機會、運動人口提升、減少醫療支出、穩定身心健康，降低犯罪率、擴大就業機會及土地有效利用等外，最重要為推動及鼓勵全民參與籃球運動、積極發掘及培訓選手、提升國際運動競賽成績，進行增加國際能見度及影響力。

在財務計畫方面，經評估本計畫不具有 BOT 推動之民間投資可行性，且其自償率低，無法透過政府預算補貼而具有民間投資誘因，主因為本計畫興建投入達 21 億元，為一具有公益性及政策性之公共建設—運動休閒設施，為達服務大眾運動休憩、積極培育選手、舉辦國際賽事、提升城市競爭力及達城市運動行銷之目標，綜上評估，建議本計畫採 OT 方式辦理為佳。

本計畫依 OT 方式評估，特許年期設定為內裝設備工程 1 年、營運期 25 年之規劃，初步評估，尚具有民間投資財務可行性，惟經風險及敏感度分析，本計畫在營運收支之敏感度因子，係對於日常營運效益極為敏感，故營運風險略高。未來如能以政府投資興建全部建築及營運設施，以委託經營方式交由民間協助營運，對民間廠商將能降低風險。

又考量本計畫為公益性設施，營運收費受限而不易提升；營運成本方面，因土地位居臺北市中心地區，地價較高故每年地租達 1,500 萬元以上（即為土地公告地價之 3%），對於民間投資者而言，實屬為相當重大負擔，故如何引入專業經營之民間投資者創造永續效益及撙節日常營運支出，同時政府能協主動協助舉辦相關重要大型賽事，吸引觀眾參與，將為本計畫順利運營推動之主要關鍵。

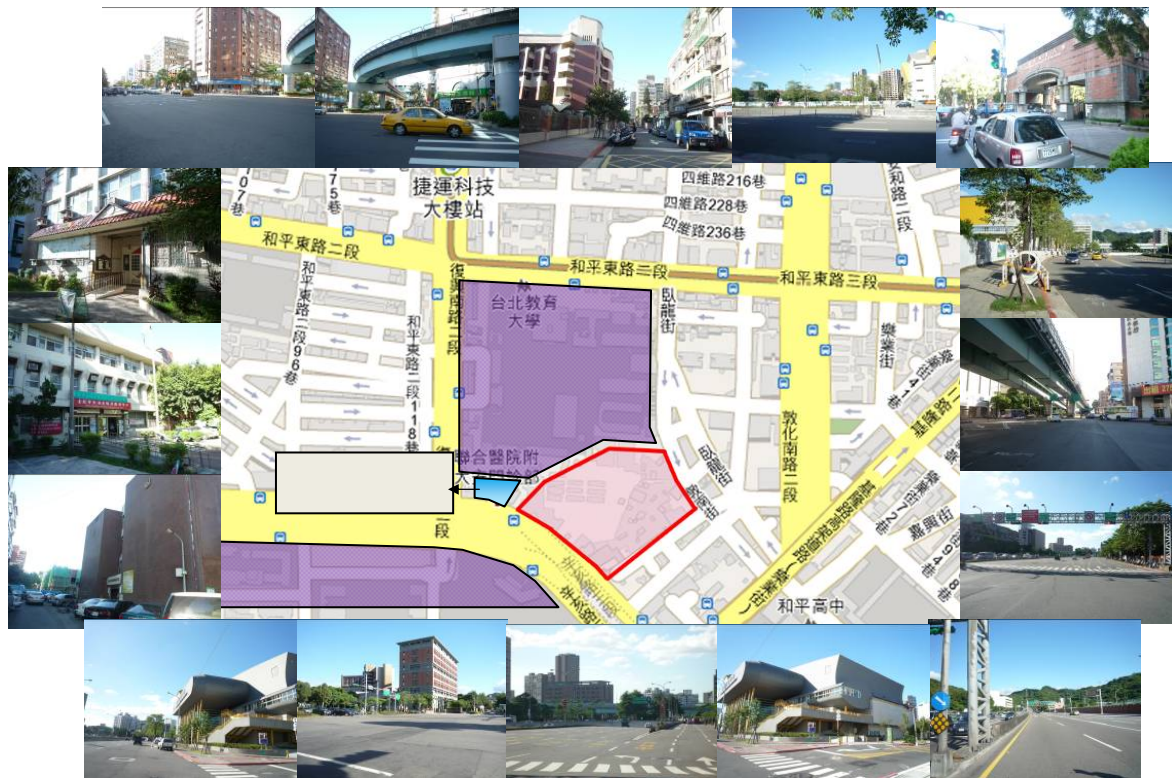
臺北市籃球運動館-建築工程內容及經費分析

一、 工程內容

臺北市籃球運動館位於大安區和平國小預定地，其主要規劃內容及數據如下：

籃球運動館設計資料表			
用地面積	26,289m ²		
樓地板面積	1F	4,460m ²	合計 46,620m ²
	2F	8,603m ²	
	3F	4,490m ²	
	4F	4,474m ²	
	B1F	10,626m ²	
	B2F	13,967m ²	
附屬商業設施	B1F	2,900m ²	合計 3,120m ²
	3F	221m ²	
座位數	固定座位	3,338 席	合計 6,800 席
	彈性座位	3,462 席	
停車數量	汽車（其中地面層 SNG 轉播車 12 輛）		392 輛
	大巴士		6 輛
	機車		546 輛

二、 工程位置圖



三、直接工程成本估算明細估算表

臺北市籃球運動館興建工程-工程總預算概算表

計畫 名稱	臺北市綜合運動館 新建工程			會計科目	2012/6/28	
施工 地點	臺北市辛亥路			工程編號	0088	
項次	項 目	單 位	數量	單價	複價	報價範圍說 明
壹	綜合運動館工程					
一、	工程建造費					
(一)	地下室停車場/熱身館工程	m2	23,000			
1.	大地工程基礎開挖挖土工程費	m2	13,902	5,555	77,225,610	
2.	地下結構體工程費(B1 熱身管工程)	m2	23,000	9,590	220,570,000	
3.	土建工程	m2	23,000	3,638	83,674,000	
4.	機電工程	m2	23,000	6,000	138,000,000	
5.	停車場廢氣排放工程	m2	13,902	800	11,121,600	
	1 ~ 2 小 計				530,591,210	
(二)	地上綜合體育館工程					
1.	地上主體結構工程(不含屋面版工程)	m2	18,471	11,350	209,645,850	
2.	屋頂面層工程費	m2	10,400	5,800	60,320,000	
3.	土建工程	m2	18,471	7,080	130,774,680	
4.	外牆工程	m2	6,020	8,000	48,160,000	
5.	機電工程	m2	18,471	9,900	182,862,900	
6.	空調工程	m2	18,471	8,488	156,781,848	
7.	多功能球場工程	m2	8,000	7,600	60,800,000	
8.	觀眾席座椅工程	席	3,000	2,500	7,500,000	
9.	活動式伸縮座椅工程	席	3,280	16,400	53,792,000	
10.	運動設施工程費	式	1	68,000,000	68,000,000	
11.	電梯、電扶梯工程	部	8	2,000,000	16,000,000	
12.	特殊設備工程	式	1	12,000,000	12,000,000	
13.	假設、雜項工程	式	1	40,000,000	40,000,000	
	(二) 小 計				1,046,637,278	

(三)	園區公共設施與景觀工程費	m2	6,740	2,960	19,950,400	
(四)	綠建築相關銜程	式	1	5,350,000	5,350,000	
二、	勞工安全衛生管理費及工地清潔費	式	1	1,602,528,888	16,025,289	直接工程成本 1.0%
三、	品管費(含品管組織、品管文件等相關品管)	式	1		16,025,289	直接工程成本 1.0%
四、	材料試驗費(品管與材料試驗作業費)	式	1		5,608,851	直接工程成本 0.35%
五、	空污費	式	1		5,608,851	直接工程成本 0.35%
六、	稅什費	式	1		181,085,764	直接工程成本 11.3%
	工程直接成本 合計				1,826,882,932	
七、	規劃設計、技術服務費/工程管理與專案管理費					
(一)	規劃設計及技術服務	式	1	86,130,000	86,130,000	
(二)	工程管理/工程管理費(PCM)	式	1	58,870,000	58,870,000	
八、	正式供水供電後驗收接管前水電費	式	1		8,012,644	直接工程成本 0.5%
九、	材料抽驗費	式	1		8,012,644	直接工程成本 0.5%
十、	外管線補助費	式	1		16,025,289	直接工程成本 1.0%
十一、	公共藝術設置費	式	1		16,025,289	直接工程成本 1.0%
十二、	工程預備金	式	1		80,041,202	直接工程成本 5.0%
	總工程預算合計 (一)~(十二)				2,100,000,000	

附件三

2017 臺北世界大學運動會選手村 賽會附屬設施需求及經費分析

計畫編號：

主辦機關：臺北市政府體育局

中華民國 101 年 8 月

「2017 臺北世界大學運動會選手村」

賽事需求經費分析

壹、規劃目標：

世大運選手村範圍以文化一路為界，劃分為東西兩村，範圍東起林口高中，西至林口文化二路，北起信義路，南至麗園一街6巷，面積約19.29公頃。提供選手住宿使用部分，先以林口國宅興建完成後，於2017臺北世大運賽會期間，短期作為選手村使用。配合選手村整體規劃設計需要，將朝綠能及環保方式辦理，規劃目標如下：

- (一) 以滿足FISU對場館空間要求，並達綠建築標準。
- (二) 空間規劃以臨時性隔間、構造及運用現有空間、國中小校舍再利用，以達節約目標。
- (三) 賽事附屬設施，將以簡易、臨時及系統性方式整體設計（如指標系統、站牌、圍牆等），務使各設備能於賽會後做最有效之運用。
- (四) 選手村內設備則以租用方式為優先考量，若無法租用，則將預為協調相關單位接管或讓售，或同時以公開標售、公益、捐贈方式處理，以提升資源利用，降低世大運興辦費用，並避免資源之浪費。

貳、預估經費：總預計約 25.9 億元

林口選手村使用國宅部分，興建工程費用約 171.6 億元，另由中央住宅基金支應，不列入本案經費項下。至於配合選手村整體規劃需要之相關附屬設施，經費概估約 25.9 億元，編列於籌辦計畫硬體設施經費中，經費來源由中央及臺北市政府各出資 43%及自償經費 14%支應，經費概估明細如下表所示。

分區	項目	經費（元）	預計回收金額預定以 6 折回收（元）
規劃工程	1. 選手村興建地棒球場拆建工程 2. 選手村設計整體規劃費	18,000,000	
住宿區	1. 住宿單元內設備及家具 2. 代表團辦公室/醫護室 3. 餐廳 4. 1~2 樓門廳及地面層 5. 保安設備	2,232,749,300	674,961,000
營運區	1. 交通運輸中心 2. 註冊中心 3. 訪客中心 4. 志工中心(分區) 5. 管理中心 6. 維安警備中心 7. 行政辦公室	131,022,000	-
國際區	1. 體能恢復中心 2. 國際會議廳 3. 宗教中心 4. 醫療中心 5. 訊息中心 6. 媒體中心	43,300,000	6,000,000
其他	1. 既有天橋整建 2. 停車巴士站 3. 建築立面整建 4. 既有跑道維護 5. 指標系統設計及建置 6. 旗桿	174,000,000	-
	總計	2,599,071,300	680,961,000

選手村附屬設施經費概估表

(一) 規劃工程【0.18 億元】

1. 選手村興建地棒球場拆建工程含設計規劃費 50 萬、拆除費 50 萬及工程費 900 萬元。
2. 為滿足各運動團隊需求，提供參賽選手優質住宿環境，並確保賽事使用及賽後轉用之順利，擬委託專業建築及工程團隊，針對本設計進行全區規劃，102 年度編列 8,000,000 元。

(二) 住宿區：

1. 住宿單元內設備及家具【14.39 億元】

- (1) 住宿單元是以 3018 戶、每戶 3 房 2 廳計算。
- (2) 每戶室內裝修（含家具）以 47 萬 6,850 元預計，共需 1,439,133,300 元。（ $476,850 \times 3018 \text{ 戶} = 1,439,133,300 \text{ 元}$ 。）
- (3) 未來預計回收以 6 成計算約 $134,500 \times 3018 \text{ 戶} = 405,921,000 \text{ 元}$ 。

每戶室內裝潢及配備費用試算表						
品項	內容	單價 (元)	數量	單位	複價 (元)	預計回收 價格(元)
基本裝潢	含燈具、床組、衣櫃、熱水器、衣架等	150,000	1	式	150,000	-
床墊	-	5,000	5	座	25,000	-
寢具	含枕套、床包、枕頭、毯子、浴巾	5,000	5	套	25,000	-
冷氣	變頻 1 對 1 分離式冷氣機 2.5 噸 2 部、5 噸 2 部（含基本安裝）	172,000	1	套	172,000	103,200
桌椅	4 張椅子、1 張桌子	10,000	1	式	10,000	6,000
網路配備	佈線及租用中華電信無線網路 1 個月	5,000	1	式	5,000	-

飲水設備	—	3,000	1	臺	3,000	1,800
餐具	碗筷、刀叉	1,000	1	式	1,000	—
電扇	直立式(可移動)	1,250	2	臺	2,500	1,500
沙發	—	15,000	1	套	15,000	9,000
電視	數位液晶顯示器 32 吋 1 臺	25,000	1	臺	25,000	13,000
雜支費用 10%					43,350	—
總計金額					476,850	134,500

2. 代表團辦公室、餐廳及公共區裝潢及配備【4.09 億元】

(1) 代表團辦公室數量則依 FISU Minimum Requirements 所載比例進行分配，配置於國宅內，並估算相關家具及設備價格。

(2) 有關於代表團辦公室/醫護室，總計 415,580×200 間=83,116,000 元，未來預計回收以 6 成計算約 191,700×200 間=38,340,000 元。惟餐廳涉及結構體搭設及設備採買(租用)，及 1 樓公共空間/門廳實際使用，故先予概估如附表，後續並配合營運單位需求規劃。

項次	項目	面積 (m ²)	說明	造價
1	代表團辦公室/醫護室(各 200 間) 1. 辦公 200 間：90 m ² /間共 18000 m ² 2. 醫護室 200 間：50 m ² /間共 10000 m ² 【不含走廊、梯間，含廁所(居住單位之衛浴)】	28,000	納入住宿單元內，整合團長房間、醫療室之需求。設置於各棟 3~4 層。	0.83 億元【詳細表】
2	1. 用餐區(4/6 人桌，含內部走道) 2. 打菜區(分若干處) 3. 門廳/廁所 4. 配膳區	17,200	餐廳(4000 人)，設置於 1 樓及地下 1 樓。配膳設備及桌椅以租用為主，並編列廚具及桌椅費用。	結構體 1.56 億元 設備 0.5 億元
3	1~2F 公共空間/門廳	16,200	交誼、公共服務、圖書、文化體驗、網吧、小吃、超商	1.2 億元
總計				4.09 億

※代表團辦公室/醫護室內設備詳細表

每間代表團辦公室裝潢及配備費用試算表（以 50 人會議室計算）						
品項	內容	單價 (元)	數量	單位	複價 (元)	預計回收價格 (元)
辦公桌	2 人用會議桌	4,000	25	張	100,000	60,000
辦公椅		1,600	50	張	80,000	48,000
沙發		15,000	1	套	15,000	9,000
冷氣	變頻 1 對 1 分離式冷氣機 5 噸 2 部（含基本安裝）	116,000	1	套	116,000	69,600
冰箱	小型冰箱 100L 以下	6,000	1	臺	6,000	3,600
事務機	六合一事務機	3,800	1	臺	3,800	1000
錄影機	(VCR)	2,000	1	臺	2,000	500
辦公費用	白板、耗材及通信費用等	50,000	1	式	50,000	-
網路配備	租用中華電信網路 1 個月	5,000	1	式	5,000	-
雜支費用 10%					37,780	-
1 辦公室單位總計金額					415,580	191,700

3. 保安設備【3.845 億元】

鑒於 2017 世大運比賽場館眾多，相關保安設備將採租用為主，現階段以新購價格預估，後續將撥用或讓售予各機關方式處理。

	項目	單價 (元)	數量	單位	複價 (元)	預計回收價格 (元)
安全防護措施	金屬檢測門	200,000	35	套	7,000,000	4,200,000
	高解析雙射源 X 光行李檢查儀	6,500,000	35	套	227,500,000	136,500,000
	車輛多功能底盤細縫檢查器	250,000	20	套	5,000,000	3,000,000
	電子圍籬（3 公尺高）：菱形網、拉力桿、刮刀刺籬及警報裝置	1,500	10,000	公尺	15,000,000	9,000,000
	廣播、監視設備	100,000,000	1	式	100,000,000	60,000,000

	保全系統設備	30,000,000	1	式	30,000,000	18,000,000
總計					384,500,000	230,700,000

(三) 營運區【1.31 億元】

營運區各空間將利用國宅 1~2 樓或國中、高中校舍空間，故以每平方公尺 10,000 元室內裝修方式估算。

項次	名稱	說明	面積 (m ²)	價格 (元)	備註
1	交通運輸中心【戶外】	提供各國代表團於選手村內及對外交通需求，交通轉運中心須包含 200 輛遊覽車以上之停車空間，至少 70 條以上路線進行定時定點服務。	28,300	48,000,000	柏油路面、水溝及臨時設施
2	註冊中心	1. 500 人半戶外等候區 2. 安檢區(16 條安檢通道、辦公區、小會議室) 3. 500 人室內等候區(座位區、廁所，含內部走道) 4. 報到後勤辦公室	2890	28,900,000	借林口高中校舍
3	訪客中心	1. 訪客接待中心 500 m ² x1.3=650 m ² (廁所、販賣機) 2. FISU 選手村辦公室 3. 媒體中心、記者發布室	830	8,300,000	借林口高中校舍
4	志工中心(分區)	500 人(休息用餐區及衛浴) 休息區 840 m ² 衛浴區 240 m ² 其他 120 m ²	1200	12,000,000	借林口國中校舍
5	管理中心	暫估 70 人辦公室 3.3x1.6=5.28(兩人單元以事務所為例) 5.28x35x1.5=277.2÷280 m ²	280	2,822,000	借林口高中校舍
6	維安警備中心	含休息換班備勤室。40 人執勤 3 班制，80 人備勤。	1000	10,000,000	借林口國中校舍
7	行政辦公室	臨時性辦公設施(50 人辦公室及會議室)	600	21,000,000	
總計			39,500	131,022,000	

(四) 國際區【0.43 億元】

國際區設施以每平方公尺 10,000 元室內裝修方式估算。

項次	名稱	說明	面積 (m ²)	價格	備註
1	體能恢復中心	健身房(室內裝修及運動設備器材)	1000	10,000,000	預計回收 600 萬元
2	國際會議廳	1. 團長會議室：500 席座位區(不設桌子、含內部走道)、講臺及後臺、門廳/廁所、機房。 2. 領隊會議室：10 間，每間 40 m ² (20 人)共 400 m ² 。 3. 走廊廁所 200 m ² 。 4. 國際會議廳係供(1)團長會議(160 國*2 人+工作人員)及(2)代表團每日例行會議(160 國*2 人+工作人員)使用。	1330	13,300,000	整修林口高中會議廳
3	宗教中心	1. 40 m ² x10 間 x1.5=600(含走廊廁所) 2. 非屬 FISU Minimum Requirements 及申辦書規劃項目，設置尚可研議	600	2,000,000	借林口高中校舍
4	醫療中心 【規劃簡單包紮，有重大傷害、疾病者，後送醫學中心。】	1. 檢傷、辦公 40 m ² 2. 診間：10(外科 2、內科 2、復健科 4、牙科 2) 30 m ² x10=300 m ² 3. 手術室：外科 x1，30 m ² 4. 病房：內、外科各一，30 m ² x2=60 m ² ，計 430 m ² x1.5=645÷650(含走廊廁所等候空間) 5. 醫療中心於 FISU Minimum Requirements 及申辦書皆有列入規劃設置項目，申辦書敘述選手村內之醫療中心，將提供急救治療、內科、醫藥、物理治療、復健、牙科、配藥、整形外科、超音波診斷等。	650	6,500,000	設置於國宅中，另醫療設備洽大型醫院商借。(僅室內裝修不含設備費用)
5	訊息中心	1. 團隊信箱、比賽資訊，含廁所 2. 訊息中心為 FISU Minimum Requirements 規劃設置項目，至少具有	650	6,500,000	借林口高中，資訊設備另案編列(僅

		提供每日競賽結果及賽程更新訊息之功能，本市可就實際情形進行規劃。			室內裝修不含設備費用)
6	媒體中心	含記者室及基本網路設備	500	5,000,000	借林口高中校舍（僅室內裝修不含設備費用）
總計				43,300,000	

（五）其他【1.74 億元】

項次	名稱	說明	單價 (元)	數量	單位	複價 (元)	備註
1	既有天橋整建	長跨距 6 萬元/m ² ，長跨 150 公尺、寬 6 公尺有頂蓋	60,000	900	m ²	54,000,000	鋼構
2	停車巴士站	臨時性帳篷及相關設施	25,000	100	頂	2,500,000	租用
3	建築立面整建	單位造價為每 m ² 為 3,500 元，後續視實際需要翻修。	50,000,000	1	式	50,000,000	參考都更處立面整維單價
4	既有跑道維護	400 公尺跑道重新鋪設	20,000,000	2	座	40,000,000	使用透水環保材料
5	指標系統設計及建置	全區指標系統及相關立牌、導引牌之設計及工程。	12,000,000	1	式	12,000,000	
6	旗桿	9 公尺高	50,000	200	枝	10,000,000	
7	圍牆修復工程	國中高中圍牆部分拆除及復原工程	5,500,000	1	式	5,500,000	
總計						174,000,000	

中長程個案計畫自評檢核表

檢視項目	內 容 重 點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
1、計畫書格式	(1)計畫內容應包括項目是否均已填列(「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」(以下簡稱編審要點)第6點、第14點)	V				
	(2)延續性計畫是否辦理前期計畫執行成效評估，並提出總結評估報告(編審要點第6點、第15點)					
2、民間參與可行性評估	是否填寫「促參預評估檢核表」評估(依「公共建設促參預評估機制」)		V			
3、經濟效益評估	是否研提選擇及替代方案之成本效益分析報告(「預算法」第34條)	V				
4、財源籌措及資金運用	(1)經費需求合理性(經費估算依據如單價、數量等計算內容)	V				
	(2)經費負擔原則： a. 中央主辦計畫：中央主管相關法令規定 b. 補助型計畫：中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法	V				
	(3)年度預算之安排及能量估算：所需經費能否於中程歲出概算額度內容納加以檢討，如無法納編者，須檢附以前年度預算執行、檢討不經濟支出等經費審查之相關文件	V				
	(4)經資比 1：2 (「政府公共建設計畫先期作業實施要點」第2點)	V				
5、人力運用	(1)能否運用現有人力辦理		V			
	(2)擬請增人力者，是否檢附下列資料： a. 現有人力運用情形 b. 計畫結束後，請增人力之處理原則 c. 請增人力之類別及進用方式 d. 請增人力之經費來源	V				
6、營運管理計畫	是否具務實及合理性(或能否落實營運)	V				
7、土地取得費用原則	(1)能否優先使用公有閒置土地房舍	V				
	(2)屬補助型計畫，補助方式是否符合規定(中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法第10條)	V				

檢視項目	內 容 重 點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
	(3)屬公共建設計畫，取得經費是否符合規定（行政院所屬各機關辦理重要公共建設計畫土地取得經費審查應注意事項）	V				
8、環境影響分析 (環境政策評估)	是否須辦理環境影響評估 (環境影響評估法)	V				
9、性別影響評估	是否填具性別影響評估檢視表 (編審要點第 6 點)	V				
10. 跨機關協商	(1)涉及跨部會或地方權責及財務分攤，是否進行跨機關協商	V				
	(2)是否檢附相關協商文書資料		V			
11. 依碳中和概念 優先選列節能 減碳指標	(1)是否以二氧化碳之減量為節能減碳指標，並設定減量目標（編審要點第 6 點）	V				
	(2)是否規劃採用綠建築或其他節能減碳措施	V				
	(3)是否檢附相關說明文件		V			

附件五

性別影響評估檢視表（中長程個案計畫）

【第一部分】：本部分由機關人員填寫

填表日期：102 年 08 月 09 日			
填表人姓名：張勝傑		職稱：支援教師	身分： <input checked="" type="checkbox"/> 業務單位人員
電話：02-25707017 轉 1007 e-mail		<input type="checkbox"/> 非業務單位人員，請說明：__	
elwin321@gmail.com			
<p align="center"><u>填 表 說 明</u></p> <p>一、行政院所屬各機關之中長程個案計畫除因物價調整而需修正計畫經費，或僅計畫期程變更外，皆應填具本表。</p> <p>二、建議各單位於計畫研擬初期，即徵詢性別平等專家學者或各部會性別平等專案小組的意見；計畫研擬完成後，應併同本表送請民間性別平等專家學者進程序參與（至少預留 1 週的填寫時間），參酌其意見修正計畫內容，並填寫「第三部分－評估結果」後通知程序參與者。</p>			
壹、計畫名稱	2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫		
貳、主管機關	臺北市府	主辦機關	臺北市府體育局
參、計畫內容涉及領域：			勾選（可複選）
3-1 權力、決策、影響力領域			
3-2 就業、經濟、福利領域			
3-3 人口、婚姻、家庭領域			
3-4 教育、文化、媒體領域			V
3-5 人身安全、司法領域			
3-6 健康、醫療、照顧領域			
3-7 環境、能源、科技領域			
3-8 其他（勾選「其他」欄位者，請簡述計畫涉及領域）			
肆、問題與需求評估			
項 目	說 明		備 註

4-1 計畫之現況問題與需求概述	臺北市府(以下簡稱本府)於 101 年成功取得 2017 世界大學運動會之主辦權後,積極為籌辦 2017 臺北世界大學運動會(以下簡稱 2017 臺北世大運)做準備,首要工作即是擬定完善之籌辦計畫以及爭取相關籌辦經費。本計畫主要目標為確保各項籌辦工作能於 2017 臺北世大運舉辦前,如期順利進行並於運動項目中取得佳績,並向中央爭取 2017 臺北世大運籌辦經費補助。	簡要說明計畫之現況問題與需求。
4-2 和本計畫相關之性別統計與性別分析	1. 我國各大專院校運動員人數約 9,000 人。 2. 2017 臺北世大運籌委會專職人力需求約為 300 人,依專業需求招聘人員,無特別考量性別差異。 3. 本府各運動中心使用人數總計約為 12,008,598 人,男性為 6,119,572 人(51%),女性為 5,889,026 人(49%)。	1. 透過相關資料庫、圖書等各種途徑蒐集既有的性別統計與性別分析。 2. 性別統計與性別分析應儘量顧及不同性別、性傾向及性別認同者之年齡、族群、地區等面向。
4-3 建議未來需要強化與本計畫相關的性別統計與性別分析及其方法	因本計畫尚處規劃階段,尚無與本計畫直接相關之統計資料,未來執行階段將納入:志工參與人數、參加選手人數、裁判、競賽相關工作人員等之統計項目。	說明需要強化的性別統計類別及方法,包括由業務單位釐清性別統計的定義及範圍,向主計單位建議分析項目或編列經費委託調查,並提出確保執行的方法。
伍、計畫目標概述(併同敘明性別目標)	<p>臺北市致力推廣全民運動,102 年臺北市各運動中心使用人次統計發現,臺北市運動中心使用男女比約 1:1,表示不同性別使用運動中心趨於一致。未來透過 2017 臺北世界大學運動會之舉辦,希冀能提供北市市民更優質、友善的運動環境,落實全民運動之目標。</p> <p>本計畫之整體目標:</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) 訂定年度計劃目標並建置一套標準作業流程與危機處理機制 (2) 完善籌委會組織與溝通並建構完善人力資源系統 (3) 積極新建和整修練習與比賽場館以符合 FISU 之場館需求 (4) 訂定籌委會各組年度工作執行策略與具體工作內容 (5) 掌握籌委會各項工作執行的期程與有效完善資源的準備 (6) 擬定 2017 臺北世大運績優及潛力選手調查及培訓以有效提升選手競爭力 	
陸、性別參與情形或改善方法(計畫於研擬、決策、發展、執行之過程中,不同性別	<p>1. 本計畫未來會鼓勵不同性別、族群之民眾參與 2017 臺北世界大學運動會所辦理之相關活動。</p> <p>2. 本計畫於執行階段將邀請不同性別、族群之專家、民間代表參與,確保於執行時納入多元觀點。</p>	

者之參與機制， 如計畫相關組織 或機制，性別比 例是否達 1/3)	
--	--

柒、受益對象

1. 若 7-1 至 7-3 任一指標評定「是」者，應繼續填列「捌、評估內容」8-1 至 8-9 及「第二部分—程序參與」；如 7-1 至 7-3 皆評定為「否」者，則免填「捌、評估內容」8-1 至 8-9，逕填寫「第二部分—程序參與」，惟若經程序參與後，9-5「計畫與性別關聯之程度」評定為「有關」者，則需修正第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3，並補填列「捌、評估內容」8-1 至 8-9。

2. 本項不論評定結果為「是」或「否」，皆需填寫評定原因。

項 目	評定結果 (請勾選)		評定原因	備 註
	是	否		
7-1 以特定性別、 性傾向或性別 認同者為受益 對象		V	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，受益對象並無特別之性別、群體。	如受益對象以男性或女性為主，或以同性戀、異性戀或雙性戀為主，或個人自認屬於男性或女性者，請評定為「是」。
7-2 受益對象無區別，但計畫內容涉及一般社會認知既存的性別偏見，或統計資料顯示性別比例差距過大者		V	本計畫內容係依據行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點擬定、辦理，受益對象為全民，計畫內容未涉及一般社會認知既存的性別偏見。	如受益對象雖未限於特定性別人口群，但計畫內容涉及性別偏見、性別比例差距或隔離等之可能性者，請評定為「是」。
7-3 公共建設之空間規劃與工程設計涉及對不同性別、性傾向或性別認同者權益相關者		V	本計畫之相關公共建設，除依據國際大學運動總會(FISU)基本需求規定外，也依循本國相關建築法規之規定，並考量不同性別、族群之需求，塑造友善及安全之活動環境。	如公共建設之空間規劃與工程設計涉及不同性別、性傾向或性別認同者使用便利及合理性、區位安全性，或消除空間死角，或考慮特殊使用需求者之可能性者，請評定為「是」。

捌、評估內容

(一) 資源與過程

項 目	說 明	備 註
-----	-----	-----

8-1 經費配置： 計畫如何編列或調整預算配置，以回應性別需求與達成性別目標。	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，受益對象為全民，計畫內容均未涉及一般社會認知既存的性別偏見，故無特別設定性別目標。	說明該計畫所編列經費如何針對性別差異，回應性別需求。
8-2 執行策略： 計畫如何縮小不同性別、性傾向或性別認同者差異之迫切性與需求性。	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，受益對象並無特別之性別、群體。	計畫如何設計執行策略，以回應性別需求與達成性別目標。
8-3 宣導傳播： 計畫宣導方式如何顧及弱勢性別資訊獲取能力或使用習慣之差異。	2017 臺北世大運為國際賽事，未來將以中、英(官方語言)為主要語文傳遞訊息，並輔以適當之傳播方法，確保訊息傳遞之正確以及有效性。	說明傳佈訊息給目標對象所採用的方式，是否針對不同背景的目標對象採取不同傳播方法的設計。
8-4 性別友善措施： 搭配其他對不同性別、性傾向或性別認同者之友善措施或方案。	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，故無搭配性別友善措施或方案。若本計畫審核通過，擬於辦理相關活動時，將性別友善措施或方案(例如邀請聽奧選手、弱勢團體參與 2017 臺北世大運相關活動等)納入考量。	說明計畫之性別友善措施或方案。

(二) 效益評估

項 目	說 明	備 註
8-5 落實法規政策： 計畫符合相關法規政策之情形。	計畫編製過程參考下列相關法規政策，並將相關要點與實行目標，納入考量方向及編制基準。 1. 中央及臺北市政府籌編要點。 2. 國際大學運動總會(FISU)基本需求。 3. 行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點。 4. 建築物無障礙設施設計規範。	說明計畫如何落實憲法、法律、性別平等政策綱領、性別主流化政策之基本精神，可參考行政院性別平等會網站 http://www.gec.ey.gov.tw/)。
8-6 預防或消除性別隔離： 計畫如何預防或消除性別隔離。	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，計畫內容均未涉及一般社會認知既存的性別偏見。	說明計畫如何預防或消除傳統文化對不同性別、性傾向或性別認同者之限制或僵化期待。
8-7 平等取得社會資源： 計畫如何提升平等獲取社會資源機會。	本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，受益對象並無特別之性別、群體。	說明計畫如何提供不同性別、性傾向或性別認同者平等機會獲取社會資源，提升其參與社會及公共事務之機會。

<p>8-8 空間與工程效益：軟硬體的公共空間之空間規劃與工程設計，在空間使用性、安全性、友善性上之具體效益。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 選手村主要服務對象為選手，故於設計規劃時，除應符合 FISU 基本需求外，亦針對目標對象進行需求訪談，能兼顧不同性別之選手需求，提升選手村的環境友善性，並確保入住選手之安全性。 2. 競賽場館為比賽使用，除應符合各國國際單項協會與 FISU 之規定外，其安全性及空間友善性亦均符合我國之建築物無障礙設施設計規範（包含無障礙通路、樓梯、昇降設備、廁所盥洗、浴室、輪椅觀眾席座、停車位、無障礙標誌、無障礙客房等），並兼顧不同性別、族群之使用需求。 3. 非競賽場館主要為工作人員、志工、貴賓、媒體等人員使用，各場地依據使用人員之使用目的搭配規劃，其安全性及空間友善性亦均符合我國之建築物無障礙設施設計規範（包含無障礙通路、樓梯、昇降設備、廁所盥洗、浴室、輪椅觀眾席座、停車位、無障礙標誌、無障礙客房等），並兼顧不同性別、族群之使用需求。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 使用性：兼顧不同生理差異所產生的不同需求。 2. 安全性：消除空間死角、相關安全設施。 3. 友善性：兼顧性別、性傾向或性別認同者之特殊使用需求。
<p>8-9 設立考核指標與機制：計畫如何設立性別敏感指標，並且透過制度化的機制，以便監督計畫的影響程度。</p>	<p>本計畫為籌辦 2017 臺北世大運之經費以及辦理期程計畫，受益對象為全民，計畫內容均未涉及一般社會認知既存的性別偏見，故無特別設定性別指標。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 為衡量性別目標達成情形，計畫如何訂定相關預期績效指標及評估基準（績效指標，後續請依「行政院所屬各機關施政計畫管制作業要點」、「行政院所屬各機關施政計畫評核作業要點」納入年度管制作業計畫及辦理施政計畫評核）。 2. 說明性別敏感指標，並考量不同性別、性傾向或性別認同者之年齡、族群、地區等面向。

* 請填表人於填完「第一部分」後，徵詢民間性別平等專家學者，完成「第二部分—程序參與」，再依據「第二部分—程序參與」之主要意見，由填表人續填「第三部分—評估結果」。

* 本表所提專有名詞之定義及參考資料，請詳見「性別影響評估操作指南」（網址：<http://www.gec.ey.gov.tw/cp.aspx?n=FC0CD59A5BF00232>）。

【第二部分－程序參與】：本部分由民間性別平等專家學者填寫

玖、程序參與：若採用書面意見的方式，至少應徵詢 1 位以上民間性別平等專家學者意見，並填寫參與者的姓名、職稱及服務單位；民間專家學者資料可至臺灣國家婦女館網站參閱 (<http://www.taiwanwomencenter.org.tw/>)。

(一) 基本資料

9-1 程序參與期程或時間	102 年 8 月 19 日至 年 月 日		
9-2 參與者姓名、職稱、服務單位及其專長領域	顧燕翎 臺北市政府女委會委員、行政院性平會委員		
9-3 參與方式	<input type="checkbox"/> 計畫研商會議 <input type="checkbox"/> 性別平等專案小組 v 書面意見		
9-4 業務單位所提供之資料	相關統計資料	計畫書	計畫書含納其他初評結果
	<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 很完整 <input type="checkbox"/> 可更完整 <input type="checkbox"/> 現有資料不足須設法補足 <input type="checkbox"/> 無 <input type="checkbox"/> 應可設法找尋 <input type="checkbox"/> 現狀與未來皆有困難	<input type="checkbox"/> 有， 且具性別目標 <input type="checkbox"/> 有， 但無性別目標 <input type="checkbox"/> 無	<input type="checkbox"/> 有， 已很完整 <input type="checkbox"/> 有， 但仍有改善空間 <input type="checkbox"/> 無
9-5 計畫與性別關聯之程度	<input type="checkbox"/> 有關 <input type="checkbox"/> 無關 (若性別平等專家學者認為第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3 任一指標應評定為「是」者，則勾選「有關」；若 7-1 至 7-3 均可評定「否」者，則勾選「無關」)。		
(二) 主要意見：就前述各項（問題與需求評估、性別目標、參與機制之設計、資源投入及效益評估）說明之合宜性提出檢視意見，並提供綜合意見。			
9-6 問題與需求評估說明之合宜性	世大運為重要的國際體育活動，臺北市政府於 2011 年努力爭取主此辦此國際賽事，誠屬不易，除一切作為需符合各國國際單項協會與 FISU 之規定，以及我國之法規外，亦應在人力、時間、經費許可之下，表現出我國推動性別平等之成果。		
9-7 性別目標說明之合宜性	未有清楚之目標		

9-8 性別參與情形或改善方法之合宜性	將於計畫通過後進行各項性別統計
9-9 受益對象之合宜性	應注意性別之平衡
9-10 資源與過程說明之合宜性	不只兼顧性別差異，亦將考量運動員及參觀者之身心能力差異規劃設施及服務
9-11 效益評估說明之合宜性	未建立評估標準

9-12 綜合性檢視意見	1. 主辦國際大賽得來不易，應思考如何激發民眾熱情，共襄盛舉，並藉此機會鼓勵國人自幼養成運動習慣，健全體魄，尤其是女孩，應破除美白及纖體的迷思。 2. 請性平處以輔導、協助的立場擴大地方政府承辦人員的性別眼界，避免過於僵化的制式要求，有些事情很難以「是」、「否」、「有關」、「無關」簡單論斷。 3. 請性平處考慮簡化表格，提升承辦人的工作效能。
(三) 參與時機及方式之合宜性任何時機都是好時機	
本人同意恪遵保密義務，未經部會同意不得逕自對外公開所評估之計畫草案。 (簽章，簽名或打字皆可) <u>顧燕翎</u>	

- * 第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3 皆評定為「否」者，若經程序參與後，9-5「計畫與性別關聯之程度」評定為「有關」者，則需修正第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3，並補填列「捌、評估內容」8-1 至 8-9。
- * 如徵詢 1 位以上專家學者，請將本表自行延伸。

【第三部分－評估結果】：本部分由機關人員填寫

拾、評估結果：請填表人依據性別平等專家學者意見之檢視意見提出綜合說明，包括對「第二部分、程序參與」主要意見參採情形、採納意見之計畫調整情形、無法採納意見之理由或替代規劃等。

10-1 評估結果之綜合說明	<p>1. 委員所建議之藉由本盛事之舉辦，激發國人自幼培養運動習慣，提升女孩之運動人數比例，本局 103 年度起將透過辦理校園宣傳活動（講座、志工招募與校園大使選拔等），激起不同性別、族群學生參與 2017 臺北世大運並全面提升運動風氣。</p> <p>2. 未來本賽會相關設施與服務，除應符合各國國際單項協會與 FISU 之規定外，其安全性及空間友善性亦將納入我國之建築物無障礙設施設計規範（包含無障礙通路、樓梯、昇降設備、廁所盥洗、浴室、輪椅觀眾席座、停車位、無障礙標誌、無障礙客房等），並參採委員所建議之兼顧不同性別、族群、運動員及參觀者之身心能力差異規劃設施及服務之使用需求。</p>	
10-2 參採情形	10-2-1 說明採納意見後之計畫調整	<p>1. 有關委員建議透過賽事之舉辦激勵國人自幼培養運動習慣，提升女孩之運動人數比例，未來本局除致力辦理相關校園宣傳活動外，亦將本建議轉知教育局於辦理相關校園體育活動時，納入參考。</p> <p>2. 有關設施與服務未來於規劃設計階段，將邀請不同性別、族群之使用者參與，確保充分納入不同之需求。</p>
	10-2-2 說明未參採之理由或替代規劃	
<p>10-3 通知程序參與之專家學者本計畫的評估結果（請填寫日期及勾選通知方式，請勿空白）：</p> <p>已於 102 年 08 月 20 日將「評估結果」以下列方式通知程序參與者審閱</p> <p><input type="checkbox"/>傳真 <input checked="" type="checkbox"/>e-mail <input type="checkbox"/>郵寄 <input type="checkbox"/>其他</p>		

* 「第二部分－程序參與」之 9-5「計畫與性別關聯之程度」評定為「無關」者，「第三部分－評估結果」10-1 至 10-3 免填；否則請填表人依據性別平等專家學者意見之檢視意見完整填列「第三部分－評估結果」10-1 至 10-3，包括對「第二部分、程序參與」主要意見參採情形、採納意見之計畫調整情形、無法採納意見之理由或替代規劃等。

附件六

「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」

行政院經濟建設委員會研商會議

回應對照表

研商時間：102 年 8 月 16 日(星期五)

院交議教育部陳報修正後之「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」							
審 議 意 見				回 應 說 明			
<p>一、 本籌辦計畫有助於提升我國國際形象，原則同意；因所需經費仍屬概估，各項事業及財務計畫請教育部於每年度先期作業審議前，逐年報院核定。</p> <p>二、 請教育部協同臺北市政府研提整體計畫自償率、量化及貨幣化經濟效益、量化成果型指標，並規劃異業整合與策略聯盟等跨域增值財務計畫；另請教育部研議成立基金。</p>				<p>一、 遵照辦理。</p> <p>二、 臺北市政府將配合中央每年預算審定時程，提送分年計畫，逐案報院核定。</p> <p>(一)依審議意見將計畫內容中「自籌經費」皆改為「自償經費」。</p> <p>(二)有關經濟效益、成果型指標修正如計畫內容第90頁之「六、預期效果及影響」。</p> <p>(三)未來臺北市政府進行整體市場開發及洽談贊助企業夥伴時，將異業整合及策略聯盟納入整體籌辦工作目標，並列於分年事項中執行。</p> <p>(四)臺北市政府評估現階段成立基金尚有困難，如未來有此需求，屆時將研議相關內容。</p>			

<p>三、請教育部組成場館設施勘查小組，於年底前勘查完畢，以確實督核工程進度，並應將工程建設時程、費用合理性、營運永續性、地方支持度等納入考量。</p> <p>四、請教育部依與會機關代表意見修正計畫，包括封面文字調整、經費審查原則、補助經費比例與潛力選手培訓計畫之部分文字刪減酌修、非由本案經費支應之工程建設移至附錄呈現等，並補充修正對照表，儘速函送本會續處，以利計畫執行</p>	<p>一、配合辦理。</p> <p>二、臺北市政府於今年下半年度進行場館總體檢，針對整體場館之規劃及相關設施進行檢視，在符合國際賽會需求下，以撙節經費為原則，進行場館整修工程。</p> <p>(一)封面文字業依會中決議進行調整。</p> <p>(二)經費審查原則之審查程序業依會中決議將行政院經濟委員會予以刪除。</p> <p>(三)籌辦計畫內容第39頁中有關潛力選手培訓計畫文字部分業依主計總處意見刪除。</p>
--	---

附件七

「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」

行政院經濟建設委員會及相關機關審提意見彙整表

回應對照表

審提時間：102 年 7 月 31 日(星期三)

案 情 摘 要	院交議教育部陳報修正後之「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」		
受 會 單 位	審 議 意 見	回 應 說 明	
財政部	<p>五、本案經依歷次研商會議結論修正後，總體經費需求高達 198.58 億元，針對教育部提出循年度先期作業程序辦理專案請增乙節，仍請該部整體檢討各項施政計畫之優先性與急迫性，並本覈實、撙節原則編列相關經費，儘可能於中程歲出概算額度內容納；倘確須專案請增，應視政府財政狀況，惟各年度政府重大公共建設經費需求，涉年度預算總額度規模及各部門預算額度分配事宜，本部原則尊重主計總處統籌中央歲出預算調配。</p> <p>六、有關教育部提出新整</p>	<p>我國於中華民國 100 年 11 月由臺北市代表我國取得 2017 臺北世界大學運動會主辦權，並於 101 年完成繳交賽事權利金新臺幣 7 億 1,740 萬 9,980 元，101 年 3 月 25 日與授權單位國際大學運動總會完成簽約，已有國際承諾，有其必要性；另依世大運各項工作時程，各項新(整)建場館最遲應於 2015 年底前完成，才能進行各項設備測試及營運作業，亦有其急迫性；本案各項建議，本部將協同臺北市政府於作為未來訂定及執行各項細部計畫之努力方向，至於本計畫經費部分，屬暫匡數，俟計畫通過後，本部體育署將依「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，逐案、覈實審查各項工作計畫，以節約成功辦理 2017 臺北世界大學運動會。</p> <p>(一)2017 臺北世大運所使用之場館，皆以整</p>	

	<p>建場館無相關土地跨域增值收益部分，仍請該部妥善運用增值減費等財務策略、考量結合場館基地與周邊相關建設，朝多功能目標規劃，以提高本案之財務可行性及後續場館之永續經營。</p>	<p>建現有場館符合FISU規範為優先考量，藉由舉辦世大運將現有場館依國際標準重新整修，除做為場館所在縣市資產，並可供未來該縣市申辦國際大型賽會之用。另新建場館部分，包含籃球館及網球中心，於申辦當時納入做為競賽場，於國際上已有承諾。</p> <p>(二) 籃球館為學校用地，目前北部地區尚無6000~7000觀眾席之籃球館，本場館完成後，未來如有申辦亞運之舉動時，方有足夠之場地，且此場館為多功能場館，亦可作為體操等運動種類之競賽場地。另賽後可供國家隊訓練場地及舉辦國際大型賽事使用。</p> <p>(三) 網球中心為公園用地，目前國內並無可舉辦國際大型賽事之網球場地，且依據FISU規定，如世大運期間遇颱風雨天，可將室外競賽場地移至室內，未來規劃為多功能場館，除可進行網球競賽外，也規劃作為排球、桌球、羽球及柔道等競賽場地，此為多功能專業之運動場館，賽後將做為體育活動相關使用，可做為國家隊訓練場地及舉辦國際大型賽事，亦於規劃中留有未來可作為提升營運條件之空間，提升賽後使用率及增加財務收入。</p> <p>(四) 對於財政部提議有關妥善運用增值減費等財務策略一節，雖受限於周邊土地已開發完成，可以檢討跨域增值空間相對有限，惟臺北市持續進行檢討，納入可行方案。</p>
工程會	<p>一、本會 102 年 1 月 15 日 工 程 技 字 第 10200007540 號函所提</p>	<p>二、本部體育署業訂有「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，未來將督促臺北市政府依 FISU 相關規定，提報各比賽場</p>

	<p>意見，教育部業已說明回應，本會予以尊重。</p> <p>二、另本計畫現有場館硬體整修部分，皆以一式表列；新建場館部分為「臺北籃球館」(約 21 億)及「臺北網球中心」(近 33 億)，經費計為 53 億 9,952 萬 114 元，倘本修正計畫奉院核定後，建請主辦機關辦理後續規劃設計作業時，應邀請具有體育建築、機電、空調等設計實務經驗之專家學者組成審查小組，詳予審查各空間設計之妥適性及經費之合理性，俾使預算發揮最大綜效。</p>	<p>館興(整)建構想書及經費預算，並邀集各領域之專家學者召開審查會議，逐案進行實質審查，以覈實所需經費。另工程總建造經費達新臺幣 5,000 萬元以上者，將依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定，要求臺北市政府及早展開綜合規劃，並提報基本設計階段之必要圖說、總工程建造經費之概算、基本資料表等資料送本部體育署會同相關單位審查後，核轉行政院公共工程委員會辦理工程專業審議。</p>
主計總處	<p>一、世大運籌備委員會相關運作經費中潛力選手培訓計畫 1 億元一節，查本項係針對臺北市政府績優及潛力選手之相關訓練經費，教育部表示，因民意代表於議會期間多次向臺北市政府建言，應藉本次賽會加強臺北市選手培訓，且為提升我國選手競技運動實力，爰編列本項經費，並由自償經費支應，不列入中央補助經</p>	<p>潛力選手培育補助計畫 1 億元經費，原編列於臺北市政府自償經費中，不列入中央補助經費，於世大運總體匡列數額度不變情況下，潛力選手培育補助計畫 1 億元經費，由地方政府自行編列預算。</p>

	<p>費。惟查體育署已針對我國績優及潛力選手編列相關培訓經費，且本計畫自償經費來源為舉辦賽會之紀念品、贊助、廣告、門票及其他收入，屬世大運創造之整體收入，仍宜用於賽會整體性支出，為避免外界及立法委員質疑其公平性，建議刪減本項經費或由自償經費改列臺北市政府自行負擔數。</p> <p>二、另本計畫行政院歷次審提意見及審議決議回應對照表所附分年經費表加總有誤，且與計畫書所附分年經費情形不一致；本計畫經費中央負擔部分101年度執行數及102年度編列數分別為2.87億元及2.4億元，核與案內分年經費情形不符；又據案內說明，本計畫102年度國際及國內行銷經費1億元，經臺北市議會刪減為6,115萬元，惟案內該項經費仍為1億元。以上情形建請教育部釐清及修正。</p>	<p>業依經建會意見調整經費相關內容(包含101至103年之中央補助經費)於「行政院歷次審提意見及審議決議回應對照表所附分年經費表」中，將俟整體預算核定後，以滾動式修正計畫細部內容，由本部體育署分年逐案覈實審查。</p>
--	---	--

	三、本計畫103年度經費建請教育部配合公共建設計畫最新審查核列情形一併修正。	業依主計處意見配合修正。
性平處	無意見。	
研考會	無意見。	
經建會	<p>一、本計畫書所列總經費需求 198.58 億元，包括中央與地方各自負擔 89.28 億元，餘為自償經費 20.02 億元(計畫書 P.77)，與回應對照表 P.29-30 所列經費分年表兩者顯不一致；且查「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」規定(回應對照表 P.24)，中央及地方政府分擔比例，總體補助經費比例以不超過 43% 為原則，惟本案之中央政府負擔總體補助經費已達 45%，與前述審查原則不符，建請釐清；另查本案 102 年度中央公務預算 2.4 億元，以及本會 103 年度公共建設先期作業審議結果略以：「本案 103 年度所需經費 9.17</p>	<p>(一)經重新檢視經費相關資料，確認先前資料為誤植，業已於計畫書回應對照表 P.29 修正完成。</p> <p>(二)2017 世大運籌辦經費包括軟體及硬體兩部分，「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」所列 43% 之比例，係單指軟體經費部分，至於場館興(整)建經費補助比率乙節，依地方政府財力級次，臺北市政府屬第一級，補助比率不得超過工程總經費 50%，是以，中央整體補助比例仍為 45%。</p> <p>(三)有關 102 年度及 103 年度公務預算業修正完成，為利作業，業以總表列表方式納為計畫附件。</p>

	<p>億元建議先由地方公務編列」，建請配合修正計畫書內容，以符實際。</p> <p>二、為藉由本次賽事整體提升北部地區體育場館水準，有關現有場館總體檢部分，請教育部協同臺北市政府詳實評估北部各縣市現有場館，評估項目亦應包含賽後利用率。倘經場館總體檢後，整修場館位置和經費有所調整，教育部及臺北市政府應與場館經管單位或所在縣市政府先行協議，以避免產生後續執行爭議或造成時程延宕；另依據臺北市政府回應說明本案擬整修現有場館 61 座中之 32 座場館已納入「國家運動園區興設與人才培育計畫」辦理（詳回應對照表 P.20），應無再納入本案辦理之必要，為避免政府資源重複投入，建議刪除本案重複編列之相關經費。</p>	<p>（一）為協助尋找世大運賽會場館之合適替選方案，本部體育署將積極參與臺北市政府辦理之場館總體檢，並督促市府本摺節原則儘速完成比賽場地調整規劃事宜，及覈實編列相關軟、硬體經費；俟籌辦計畫經院核定授權後，再依「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，進行軟硬體之實質審查。另有關部分場館已納入「國家運動園區興設與人才培育計畫」，建議刪除重複編列之相關經費乙節，查上開計畫分為 5 項子計畫，其中，「北部園區衛星場館整建計畫」原規劃辦理年期為 102 年—106 年，未編列相關經費；後續因考量臺北市政府已申辦取得「2017 臺北世界大學運動會」主辦權，爰將該子計畫之辦理年期及內容予以調整刪除，並將修正計畫報經行政院 101 年 3 月 20 日以院臺教字第 1010014993 號函核定在案，爰並無經費重複編列之情事。</p> <p>（二）有關 2017 臺北世大運使用之場館，以整建現有場館符合世大運規範為優先考量，藉由賽會舉辦可改善場館環境及提高設施品質，賽後供當地縣市政府舉辦國際賽事使用。另新建場館包括籃球館及網球中心，其設立目的為提倡籃球及網球運動，未來將專為運動賽事使用；我國於申辦時，已將籃球館及網球中心納為比賽場地，籃球館為學校用地賽後</p>
--	--	--

	<p>三、查行政院 101 年 9 月 8 日院臺建字第 1010140473 號函核定內政部陳報「新北市林口區一國民住宅興辦事業計畫」內，同意以「住宅基金」興建國民住宅，並得配合 2017 年世界大學運動會供選手村短期使用，計畫書文字請據以修正。另有關國民住宅（選手村）興建賽事附屬設施部分，請先妥與內政部釐清附屬設施分工及賽後留用項目，賽會臨時使用設備請儘量撙節設計。</p>	<p>將以教學及訓練比賽使用，網球中心為公園用地，朝向多功能目標規劃及承辦國際大型賽使用，規劃中留有未來可作為提升營運條件之空間，提升賽後運用率及增加財源收入。</p> <p>(三)俟場館總體檢完成後，本部體育署將協助臺北市政府積極與各場館所在縣市政府及經管單位聯繫，協商後續事宜。</p> <p>有關選手村文字部分業依經建會意見於計畫內容第 8 頁及第 41 頁修正完成；另有關選手村附屬設施分工及賽會留用項目，將依建議及撙節原則辦理後續事宜。</p>
--	--	---

	<p>四、 本案所列「預期績效與評估基準」雖已照本會前次研商結論補充成果型指標（計畫書 P.13-14），惟僅以文字敘述表列，建議增列具體量化之成果型指標（例如帶動之門票、周邊商品、觀光收入與短期就業機會等），以利掌握具體綜效。</p>	<p>賽會門票分為開閉幕門票及競賽場館門票，因臺北市政府暫未針對票務相關指標進行研究，目前無法準確列出詳細指標數據，依喀山及光州世大運為例，相關數據估算如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 帶動之門票收益 <ul style="list-style-type: none"> ■ 開閉幕門票 <p>-2017 世大運開閉幕場館為大巨蛋，其座位數為 40,000 席。以 2013 年喀山世大運開閉幕門票為例，票價以座位等級區分制定，定價範圍為 750-7000 元。本賽會以平均票價設定為新臺幣 3,000 元為估算基準，以入場觀眾數預設為 70%計算(扣除貴賓、媒體及轉播空間)，開閉幕門票收入預設指標為新臺幣 168,000,000 元。</p> ■ 競賽場館門票 <p>-2017 世大運售票競賽場館目前規劃為 37 處，分為預賽及決賽場館，預算場館共計座位 76,200 席，決賽場館共計座位 50,800 席，共計座位 127,000 席。以 2013 喀山世大運各場館門票為例，票價以競賽種類及賽事級別區分制定，定價範圍為 30-300 元。本賽會以預賽平均票價新臺幣 150 元為及決賽平均票價 200 元估算基準，並以預賽及決賽配合賽程數分別估算，預賽預設為 40%觀眾入場數，場館收入估算為新臺幣 27,432,000，決賽預設 70%觀眾入場數，場館收入估算為新臺幣 42,672,000，以上估算場館門票總收入指標為新臺幣 70,104,000 元。</p>
--	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> ■ 2015 年光州世大運門票預估金額為 241,400,000 元，以上述估算本賽會總門票收益指標為新臺幣 238,104,000 元。 ● 依據臺北市政府委託臺灣經濟研究院分析本賽會就業機會之研究，相關估算數據如下： <ul style="list-style-type: none"> ■ 就業機會 <p>就業人次方面，亦將賽會期程分為興建期、籌備期及營運期，並依重要產業類別分析產值、附加價值及就業機會估算人力需求，分別於賽會興建期間需 7,039 人，籌備期間需 3,325，營運期間需 3,556 人，以上述估算本賽會總創造就業機會人次為 13,920 人，相關數值如附件 1-1。</p> ● 觀光收入 <p>(一)觀光收入為賽會經濟效益之一大指標，以高雄世運為例，在 2009 高雄世運會期間，國內觀眾在參與或觀賞世界運動之總消費金額為新臺幣 2,555,561,465 元，外籍人士在世界運動會期間於臺灣之總消費金額為新臺幣 106,393,950 元，合計總參與者之消費金額為新臺幣 2,661,955,415 元。臺北市政府將依經建會意見以具體量化之指標，評估本賽會所帶來之觀光收入部分，目前研究在於規劃中無法精準估算詳細資料數值，但本賽會層級規模遠大於高雄世運，預估可達之觀光收入可高於高雄世運所帶來之收益。</p>
--	--	--

	<p>五、本計畫書僅提供「臺北市網球中心」、「臺北市籃球運動館」之經濟及財務效益評估，建請教育部補充整體計畫財務效益評估(如內部報酬率、淨現值、還本期限等)，另經濟效益部分，皆為文字敘述，併請教育部儘量提出具體量化及貨幣化之效益資訊，俾供決策參考。</p> <p>六、目前世界各城市辦理國際賽事而投入公共建設投資，均相當重視公共建設賽後跨域加值利用規劃，惟計畫書內容針對此部分仍顯薄弱，考量近年來政府財政困窘，請教育部協同臺北市政府依101年7月24日行政院核定「跨域加值公共建設財務規劃方案」，強化結合週邊國公有土地整體開發、租稅增額財源機制、多目標使用或其他跨域結合之可能性，俾提高公共建設整體投資效益。</p>	<p>(一)此計畫並無內部報酬、還本期限等相關問題，但有助於產業相互間之連結，此整體經濟效益大幅增加，世大運競賽場館多以現有場館進行整修，此為各縣市單位現有之財產，藉由世大運整修翻新後，可促進城鄉體育發展及促進縣市體育交流，未來並可供該縣市申辦國際大型賽事增加國際知名度。</p> <p>(二)世大運於準備期間除硬體設施的興建與翻新外，尚有相關研究與規劃、人員的培訓與準備、行銷及宣傳、資訊系統的相關軟體建置，依據賽會規劃將賽會分為興建期、籌備期及營運期，以投入資金對其直接與間接效果估算相關數值，其產值創造效果數值如附件1-2。</p> <p>(一)本案跨域加值部分，臺北市政府將依經建會意見辦理，並於今年進行「國內研究之世大運對臺灣整體經濟效益之影響研究」，目前無法提出詳細資料，且無法精準估算數值，俟研究完成後，將依研究結果及相關量化數值修正於計畫中。</p> <p>(二)新建場館部分</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 臺北市為高密度之發展城市，新建場館未來將依經建會意見考慮周邊加值議題並努力去做，且承諾會辦理。 2. 籃球館及網球中心將與我國體育政策相結合，納入各項職業比賽，提升國際知名度，增加旅遊觀光之效益，創造跨域加值之概念。
--	--	---

	<p>七、依據「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」規定，請補充「中長程個案計畫自評檢核表」及「性別影響評估表」；另有關計畫書目錄之「二、(一)(二)(三)」文字疏漏部分及計畫書 P.8 第 12 行「整修場館部分」，誤植為「新建場館部分」，請配合更新修正。</p>	<p>業依審議意見補充「中長程個案計畫自評檢核表」及「性別影響評估表」於本回應表附件六及附件七呈現。有關計畫書目錄之「二、(一)(二)(三)」文字疏漏部分，為印刷錯誤，另計畫書 P.8 第 12 行「整修場館部分」，已修正。</p>
--	---	--

2017 臺北世界大學運動會創造就業機會估算表

表一、活動賽事興建期間之重要產業別彙整

產業類別	產值 億元	附加價值 億元	就業機會 人次
營造業	140.94	39.86	3,735
批發及零售業	22.02	15.63	1,137
運輸及倉儲業	5.32	2.84	459
金屬製品製造業	14.36	3.41	395
非金屬礦物製品製造業	18.64	4.48	364
專業、科學及技術服務業	6.73	4.20	284
基本金屬製造業	31.84	4.30	235
機械設備製造業	5.16	1.21	165
支援服務業	1.52	1.06	144
礦物及土石採取業	4.37	2.29	131
佔籌備期間比重	83%	84%	88%

資料來源：本府委託臺灣經濟研究院分析本賽會就業機會之研究

表二、活動賽事籌備期間之重要產業別彙整

產業類別	產值 億元	附加價值 億元	就業機會 人次
專業、科學及技術服務業	29.52	15.41	1,216
支援服務業	12.95	7.74	850
住宿及餐飲業	5.70	2.98	346
資訊及通訊傳播業	8.47	4.51	241
藝術、娛樂及休閒服務業	3.42	2.25	217
批發及零售業	3.51	2.48	171
印刷及資料儲存媒體複製業	2.70	1.00	151
運輸及倉儲業	0.92	0.45	66
教育服務業	0.37	0.31	41
醫療保健及社會工作服務業	0.89	0.55	41
佔籌備期間比重	82%	88%	93%

資料來源：本府委託臺灣經濟研究院分析本賽會就業機會之研究

表三、活動賽事營運期間之重要產業別彙整

產業類別	產值 億元	附加價值 億元	就業機會 人次
批發及零售業	29.46	21.63	1,892
住宿及餐飲業	15.89	8.57	827
藝術、娛樂及休閒服務業	6.78	4.46	429
支援服務業	1.01	0.69	97
不動產業	3.25	2.10	87
專業、科學及技術服務業	1.90	0.99	69
運輸及倉儲業	0.76	0.40	46
其他服務業	0.67	0.37	44
資訊及通訊傳播業	1.90	1.04	42
金融及保險務業	2.00	1.48	37
佔籌備期間比重	85%	94%	95%

資料來源：本府委託臺灣經濟研究院分析本賽會就業機會之研究

2017 臺北世界大學運動會產業關聯創造效果估算表

(一)產值創造效果(單位：億元)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	140.00	52.00	49.45
間接效果	160.89	31.22	24.96
總效果	300.89	83.22	74.41

(二)附加價值創造效果(單位：億元)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	39.60	28.69	32.85
間接效果	55.21	14.03	11.75
總效果	94.81	42.72	44.60

(三)就業機會創造效果(單位：人次)

	興建期	籌備期	營運期
直接效果	3,707	2,553	3,013
間接效果	4,280	1,055	763
總效果	7,987	3,608	3,776

資料來源：本府委託臺灣經濟研究院分析本賽會產業關聯之研究

附件八

「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」審查會議決議
回應對照表

審查時間:102 年 2 月 22 日(星期五)下午 2 時 30 分

審議意見	回應說明
一、本案對我國籌辦國際性運動賽事與提高臺灣能見度有相當貢獻，政策上予以支持肯定。惟計畫內容請再予補充下列幾點：	
(一) 請教育部體育署儘速訂定申辦國際賽事，中央對地方政府補助處理原則，以利後續申辦縣市遵循辦理。	<p>一、考量世大運辦理時程，本署業針對 2017 臺北世大運研訂完成「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，並提 102 年 4 月 15 日行政院召開「2017 臺北世界大學運動會協調會」第 1 次會議討論通過。</p> <p>二、至於請本署訂定申辦國際賽事，中央對地方政府補助處理原則乙節，本署將委託學者專家研究研擬，研究期程預計 8 個月。</p>
(二) 請教育部體育署儘速完成全國比賽場館總體檢，並優先利用北部現有場館舉辦賽事，若評估有新建必要，請補充分析。另，有關潛力選手培訓計畫經費及內容，請教育部體育署一併研處修正。	<p>1. 臺北市政府前於 101 年度完成賽事場館初步評估，針對 FISU 對場館的要求整理出現有場館需改善部分(觀眾座位席、附屬周邊設施、計時及計分系統、燈光設施等)，該府將於 102 年度規劃場館總體檢，針對初評之各場館進行更詳細之檢視及規劃改善方案，並邀請 FISU 各單項技術委員(CT)來臺協助檢視，使所有場館軟硬體規劃合乎 FISU 以及國際各單項運動總會規範，再據以擬定各場館整建計畫。</p> <p>2. 教育部體育署已依審查意見研擬「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，並報請行政院召開「2017 臺北世界大學運動會協調會」第 1 次會議原則通過在案。未來將俟籌辦計畫奉院核定及授權後，即進行軟硬體之實質審查。</p>

	<p>3. 有關選手之培訓績效應整體評估考量，同時為提升我國選手競技運動之實力，臺北市為藉由主辦本賽會強化選手照護及提升臺北市選手競技運動水準，作長期效益考量，加上民意代表於議會期間多次向臺北市政府建言，應藉由此次賽會加強選手培訓，基於前述因素，故編列此培訓工作事項經費於籌備委員會相關運作工作項目中，計畫內容包含：出國移地訓練與參賽補助，配合體育署舉辦世大運相關賽會補助，並包含訓練補助金、訓練器材、防護與醫療規劃等，此計畫經費編列於臺北市政府自償經費中不列入中央補助經費內。</p>
<p>（三）為利計畫推動，本案請參照「跨域加值公共建設財務規劃方案」及「公共建設計畫經濟效益評估及財務計畫」，思考結合相關部會、地方政府與民間資源，與週邊土地、財務及基金等多向度運用規劃。另亦請再補充本案經濟效益、可行之財務策略、自償率門檻、營運計畫及成果型指標。</p>	<p>1. 新建場館部分，已依據會議結論補充相關資料於本籌辦計畫中附錄一、二，內容包含營運計畫、經濟效益、財務效益可行性評估等。</p> <p>2. 跨域加值部分：於計畫內容第 8 頁呈現。</p> <p>3. 自償率門檻： 整體經費中自償經費為 20 億元，自償率已達 10%，本賽會非商業大型賽會且比賽時程僅為 12 天，在短暫時間內要達到此自償款難度相當高，臺北市政府將儘力藉由賽會行銷、產品輸出、市場資源及尋求贊助等方向爭取外界支援，盡可能努力達成此目標門檻及提升財務效益。</p> <p>4. 成果型指標：於計畫內容第 13 至 14 頁呈現。</p> <p>5. 籌辦計畫財政策略：於計畫內容第 7 頁呈現。</p>
<p>（四）請教育部體育署本摺節原則，覈實編列相關軟、硬體經費，並於該部中程歲出概算額度內調整容納，必要時專案申報，請行政院專案編列。</p>	<p>1. 體育次類別項下計有「國家運動園區整體興社與人才培育計畫」、「改善國民運動環境及打造運動島計畫」、「自行車道整體路網串連建設計畫」及「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」等 4 項延續性計畫，本署每年度提報先期作業前，均依來年需求檢討評估後覈實提報，惟體育次類別經費有限，實不足以支應，爰循年度先期作業程序辦理專案請增，以順利推展體育業務。</p> <p>2. 教育部體育署已研擬「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」，未來將持續督促臺北市政府依 FISU 相關規定，提報各比賽場館興</p>

	<p>(整)建計畫及細部經費預算，並逐案進行實質審查，以覈實所需經費。另於規劃設計時，除需確實符合國際標準規範、呈現賽會特色外，將責請臺北市政府應一併考量賽後用途及營運需求，並於賽會籌辦前，確認賽後場館營運單位，俾利賽後營運無縫接軌。</p>
<p>二、請教育部體育署參考與會代表意見補充修正後，擇期先向行政院「2017 臺北世界大學運動會協調會」報告，政策確定後再循程序報核，以利計畫執行。</p>	<p>一、行政院毛副院長治國業於102年4月15日召開「2017 臺北世界大學運動會協調會」，並原則過「2017 臺北世界大學運動會經費審查原則」。</p> <p>二、本署分別於102年5月30日、6月3日及6月6日邀集臺北市政府，針對修正之辦計畫內容進行修整。</p>

「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」

行政院經濟建設委員會及相關機關審提意見

臺北市政府回應對照表

審提時間:101 年 12 月 27 日(星期四)

單位	意見摘要	回覆內容
財政部	<p>一、本次修正後計畫，雖已就經費編列估算基礎、選手村興建財務規劃等予以補充，惟因政府所需編列經費仍高達 198.58 億元，基於本案所估算自償經費 20.02 億元（如門票、紀念品、轉播權利金等）均屬賽事期間之收入，惟賽事結束後相關設施之再運用所創增之營運收入亦有其自償性，再請體育署洽商臺北市政府檢討評估提高該府自償經費額度，並審慎評估各項資源投入之必要性與效益性，妥適研提場館新、修建規模，並本覈實編列、撙節支出原則辦理。</p>	<p>1. 臺北市政府籌辦世大運各項作業朝撙節經費方向辦理，現階段賽會所需硬體設施及營運經費參照聽奧及各大國際間體育賽會等籌辦經驗概估經費預算，場館部分現階段完成場館初檢，將進行場館總體檢，並持續積極與 FISU 進行溝通協調，以基本需求規範以撙節經費原則辦理整修作業，如計畫核定後營運經費也配合年度預算執行經驗檢討工作事項依實際情形作經費調整，並以滾動式進行計畫修編逐案審查核實編列經費。每年編列預算因有不確定因素，所以建議匡列預算避免漏失項目，自償經費受限 FISU 合約的保護條款，有些領域是無法取得贊助跟額外收益等。</p> <p>2. 本署將依臺北市政府提報各年度細部計畫送署確實審查核定後，依實核撥所需額度，積極輔導臺北市政府以撙節經費原則，並符合 FISU 規定前提下，善用現有資源，並積極對外籌募經費辦理。至於大巨蛋新建工程非由世大運之經費支應，臺北市政府仍將要求 BOT 廠商提供開閉幕使用。</p>
	<p>二、關於請本部協助選手村土地撥用及免稅通關事宜乙節：</p> <p>（一）選手村之興建係由內政部營建署主政，本部已協助完成用地取得，倘後續仍有相關用地撥用事宜，當配合辦理。</p>	<p>1. 依據行政院 101 年 8 月 10 日院臺建字第 1010140473 號函核定「新北市林口區-國民住宅興辦事業計畫」內容：「本案基地係內政部營建署以住宅基金（國宅基金）價購，並經市地重劃於 74 年重劃分回之國宅用地。其中國宅段 95-4 地號等 8 筆土地（4.4864 公頃）98 年變更為非公用財產移交財政部國有財產局接管，本興辦事業計畫核定後則由內政部營建署辦理回復為公用財產作業」。</p> <p>2. 本案興辦事業計畫經內政部營建署已於 101</p>

		<p>年 10 月 15 日向財政部國產局臺灣北區辦事處提出回復為公有財產申請，並經財政部 101 年 9 月 12 日臺財產管字第 10100280451 號函同意回復為公用財產，交由本署管理。</p>
	<p>(二) 另參加國際比賽之體育團體攜帶之訓練及比賽用裝備及個人自用行李、物品，如符合關稅法第 49 條第 1 項第 6 款及第 14 款免稅規定，請教育部體育署應將相關人員名單造冊，俾本部據以辦理免稅通關；至關於食品部分，若攜帶屬檢疫目範圍之水產品及動植物類產品入境，請洽權責機關行政院農委會防疫檢疫局辦理。</p>	<p>依審提意見辦理相關事宜。</p>
	<p>三、為避免各場館於賽事後形成閒置空間，對於後續各場館之營運管理，請體育署預妥為因應，並藉助民間力量妥適調整委外經營空間範圍，以助場館永續經營；另未來因應各項賽事之體育建築，國際間申辦國際賽事(如 2012 年倫敦奧運)所搭建臨時性賽場，而非永久性建築之經驗，亦請體育署一併考量。</p>	<p>1. 有關 2017 臺北世大運場館興(整)建需求及規模部分，本署將促請臺北市政府儘速辦理場館總體檢作業，競賽種類所需場館，除臺北籃球館與網球中心為申辦世大運前已規劃之場館並列入申辦之條件，未來場館規劃與興(整)建將依總體檢結果，並視 FISU 場地相關規定、各項目參賽國家報名狀況、賽制及賽程安排持續檢討調整。</p> <p>2. 2017 臺北世大運興(整)建之運動場館，本署將請臺北市政府提報各運動場館興(整)建計畫及細部經費預算，進行實質審查，以覈實所需經費。</p> <p>3. 選手村賽會附屬設施亦採臨時性方式興建，整修場館部分俟總體檢案後調整規畫內容，原場館固定式建物以整修規劃永續使用原則，無須採臨時性建物取代，另看臺、座椅、廁所等可規劃為臨時性之建物，達撙節經費原則。</p>
主計總處	<p>據說明，臺北市政府於 100 年 11 月 29 日取得 2017 年世界大學運動會(以下簡稱世大運)主辦權，預定於 106 年 8 月 19 日至 30 日舉行，</p>	

	<p>為順利籌辦賽會，爰陳報「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」，期程 101 至 106 年度，總經費 425 億元，前經行政院於 101 年 6 月 1 日函請原體委會重新檢討後報院，案經該會檢討後陳報本修正計畫，總經費修正為 198.58 億元，包含新建場館 79.99 億元、現有場館整修 53.6 億元、購置競賽器材、計時計分系統等 10.01 億元、營運經費 47.27 億元及權利金 7.71 億元，並由中央政府及臺北市政府各負擔 89.28 億元，其餘 20.02 億元由世大運籌備委員會市場開發處負責籌措（包括紀念品、贊助與廣告、門票及其他收入）。本總處意見如下：</p>	
	<p>一、據洽體育署說明，世大運係以奧運項目為主之大學運動會，相較於非奧運競賽種類之 2009 年高雄世界運動會（以下簡稱高雄世運），不論賽事等級、參賽人數及項目等均有不同，以參賽人數為例，世大運預估為 1 萬至 1 萬 2,000 人，約為高雄世運 3,765 人之 3 倍，爰經費需求自會有所不同。查世大運與高雄世運經費，其中屬政府負擔部分分別為 178.56 億元（未含以 BOT 興建臺北巨蛋 90 億元）及 110.34 億元。考量二者在賽事等級及辦理規模等確有不同，如以高雄世運之政府負擔情形檢視本計</p>	<p>1. 臺北市政府籌辦世大運各項作業朝撙節經費方向辦理，現階段賽會所需硬體設施及營運經費參照聽奧及各大國際間體育賽會等籌辦經驗概估經費預算，場館部分現階段完成場館初檢，將進行場館總體檢，並持續積極與 FISU 進行溝通協調，以符合基本需求規範及撙節經費原則辦理整修作業，如計畫核定後營運經費也配合年度預算執行經驗檢討工作事項依實際情形作經費調整，並以滾動式進行計畫修編。以 102 年度預算為例，原規劃國際及國內行銷經費達 1 億元，經臺北市議會討論執行內容與考量現階段辦理時程等議題後，刪減預算並調整執行內容撙節經費，修正為 6,115 萬元。</p> <p>2. 本署將依臺北市政府提報各年度細部計畫送署確實審查核定後，依實核撥所需額度，積極輔導臺北市政府以撙節經費原則，善用現用資源辦理各項事宜，並積極對外籌募經費辦理。</p>

	畫經費，其差異程度尚非屬重大，惟近年政府財政日益困難，仍宜儘量檢討縮減計畫經費需求。	
	<p>二、本計畫新建場館及選手村附屬設施經費 79.99 億元，包括臺北籃球館 21 億元、臺北網球中心 33 億元及選手村附屬設施相關工程 25.99 億元，鑑於近來時有公共資產閒置或低度利用情形，且籃球比賽可利用之現有場館較多，為減輕政府財政負擔並有效利用現有公共資產，爰建請教育部檢討新建臺北籃球館之必要性，並優先利用北部現有場館（如新莊體育館或臺北小巨蛋等）舉辦相關賽事。</p>	<p>本賽會籃球比賽依 FISU 之規定分為男、女子組預賽、複賽及決賽等，賽程多且場館需求數高，經場館初檢後已規劃 6 處比賽場館（包含臺北小巨蛋）及練習場館 6 處。臺北籃球館為申辦世大運前已規劃新建之場館且列入向 FISU 申辦時之條件之一。另新莊體育館為綜合體育館，因賽會運動種類規劃與場館功能配置，另作通盤性考量（目前規劃新莊體育館為桌球比賽及練習場館）。</p>
	<p>三、又場館整修經費 53.6 億元係整修現有 61 處可供練習或比賽之場館，惟查高雄世運之場館整修費用僅 6.88 億元，兩者差距甚大，本計畫平均每座場館整修經費達 8,787 萬元，其中整修經費達 1 億元以上者計有 14 處，桃園小巨蛋整修經費更高達 4 億元，爰請教育部再依撙節原則確實檢討本項經費需求，並研議與比賽場館所在之地方政府共同負擔相關整修經費。</p>	<p>1. 世界大學運動會與高雄世運兩者不同，高雄世運非屬競賽型之賽會，實以休閒為主，所要求場館都以現有場館可行，沒有場地標準規格，只要因應賽事需要就可，但世界大學運動會屬於競賽型賽會，有小奧運之名，對於比賽賽事及場館要求有一定規範，例如籃球場男女籃球比賽及練習共需要 12 面場地，每場館對於座席觀眾及選手動線安排媒體裁判廁所淋浴等有一定規範，所以所需整修費用相當龐大，為撙節經費皆以現有場館為主作為整修，以目前規劃 61 處場館遠高於高雄世運 23 處，差異甚多。</p> <p>2. 目前尚有選項競賽項目未選定，相關館場之使用整修未定，預期未來仍有經費之需求，將視現有之概估經費額度內支應。</p> <p>3. 本賽會整修場館涵蓋多處大型場地（足球場），我國未有符合國際賽會標準之足球場地，目前規劃皆以田徑場地作改建，縣市所屬田徑場年代久遠，相對整修花費較高，本府刻正研</p>

		<p>商此相關議題，將依場館總體檢案實施，並研尋符合規範且整修經費較為精簡之場地作為正式競賽場地。</p> <p>4. 桃園小巨蛋為1993年完工至2017年使用情形超過有20年，故需進行整體性整修，以符合世大運賽會需求，且依據FISU委員來臺訪視場館時建議增建體操暖身場以符合賽會需求，因此編列經費達4億元。</p>
	<p>四、至營運經費47.27億元，其中宣傳行銷經費達8.51億元，101至105年度平均每年經費需求約1億元，106年度經費需求3億元，考量宣傳活動應於接近賽會舉辦時辦理較能發揮效果，且高雄世運宣傳活動主要係在比賽舉辦當年度及前一年度辦理，相關經費僅約5.78億元，爰請教育部參考高雄市政府舉辦大型國際運動賽會相關經驗，檢討減列本計畫宣傳行銷經費並妥適配置分年需求。另籌辦賽會人力需求810人，所需經費8.15億元，平均每人每年約需101萬元，似屬偏高，請再補充相關明細及估算基礎。</p>	<p>1. 宣傳行銷為辦理國際大型賽會之重要工作，可藉以拓展國際舞臺，世大運與高雄世運賽會等級不同，宣傳行銷經費需求不同，且比賽籌備期長達六年，宣傳賽事有利增加國際選手參賽意願；惟本署將協助臺北市政府朝國際宣傳、積極爭取國際單項錦標賽在臺舉辦並與臺北市政府合作辦理等方式，擴大宣傳效益及面向，並以撙節支出原則辦理。</p> <p>2. 2017臺北世大運籌辦賽會人力需求所需經費依實際執行情形編列經費為8.15億元，其中含人事費及相關行政業務費用，並編列設備整修維護更新與雜項經費，非全為人事費用作為計算，而是整體經費。另籌辦賽會人力最高需求為300人，分年計畫係以補足數額而非新增數額計算。考量辦理大型國際賽會，專業人才的加入為辦理賽事成功之重要條件，建請支持本項預算之編列。</p>
	<p>五、另世大運籌備委員會相關運作經費包含臺北市潛力選手培訓計畫1億元，考量本計畫經費係用於辦理世大運整體性之軟硬體支出，尚非供特定縣市使用，基於公平性原則，建請刪除本項經費。</p>	<p>有關選手之培訓績效應整體評估考量，同時為提升我國選手競技運動之實力，本署將與臺北市政府共同為培育參加2017年世界大學運動會選手朝保七搶五之目標前進努力。另臺北市為提升選手照護及競技實力藉由本市主辦本賽會強化選手照護及提升本市選手競技運動水準，作長期效益考量，加上民意代表於議會期間多次向本府建言，應藉由此次賽會加強選手培訓，基於前述因素，故編列此工作事項經費於籌備委員會相關運作工作項目中，此計畫經費編列於本府自償經費中不列入中央補助經費</p>

		內。
	六、配合政府組織調整，原體委會自 102 年 1 月 1 日起已併入教育部所屬體育署，故本計畫書相關內容建請配合修正。	依審提意見辦理修正。
性平處	一、針對開放觀眾入席之各比賽空間，建議將親子廁所、哺集乳室、男女公廁比例、無障礙設施、建築死角及停車場監視器之規劃設置等，納入新建、整修計畫中，使不同性別之民眾能有性別友善及安全之活動環境。(草案分年執行策略第 18 頁至第 26 頁)	依審提意見規劃時納入考量。
	二、為了解我國體育相關專業人員參與者之性別比例，比較與他國之差異，提供我國發展鼓勵及促進不同性別積極參與之體育相關政策或計畫時參考，建議針對臺北市優秀及具潛力選手補助訓練計畫、實際參與賽會之各類我國及他國選手、裁判及防護員等進行性別統計。(草案分年執行策略第 20 頁至第 26 頁)	本署針對我國參加各項國際賽事選手均有進行性別統計，本案將協助臺北市政府配合辦理。
	三、為能符合不同性別之各類參與者(選手、裁判、志工、相關工作人員、民眾等)需求，建議指導諮詢委員會及籌備委員會納入性別平等專家學者，以協助檢視本計畫各環節是否注意性別平等。(草案執行方法與分工第 29 頁)	目前籌備委員會委員規劃以體育專業人士與籌辦賽會實際參與者作考量，此議題於延聘委員時納入考量。另指導諮詢委員會目前暫無成立，俟成立後亦將此議題納入考量。
研考會	一、本案臺北網球中心場館	1. 有關 2017 臺北世大運場館興(整)建需求

	<p>擬以 OT 方式開發，原規劃建有「運動員之家暨附屬設施」為民間投資者主要營運收益來源之一，今以增設 4 座戶外球場取代，建請針對財務可行性等重要內涵詳予評估。</p>	<p>及規模部分，本署將促請臺北市政府儘速辦理場館總體檢作業，未來場館規劃與興（整）建將依總體檢結果，並視 FISU 場地相關規定、各項目參賽國家報名狀況、賽制及賽程安排持續檢討調整，臺北網球中心增設 4 座戶外球場取代「運動員之家暨附屬設施」是為因應 FISU 場館規範而變更，賽會結束後，本場館營運方向將以舉辦賽事及選手訓練作為規劃主軸。本府於先期規劃時已預留相關空間及秉持永續經營理念作為未來委託民間經營之檢討。</p> <p>2. 2017 臺北世大運興（整）建之運動場館，本署將請臺北市政府提報各運動場館興（整）建計畫及細部經費預算，進行實質審查，以覈實所需經費。</p>
	<p>二、配合政院組織改造，行政院體育委員會業於102年1月1日調整為教育部體育署，另財務部國有財產局調整為財政部國有財產署，財政部臺北關稅局調整為財政部關務署臺北關，案內七、附則（一）機關配合事項之協辦單位建請修正。</p>	<p>依審提意見辦理。</p>
工程會	<p>一、臺北市政府榮獲 2017 年夏季世界大學運動會主辦權，實屬不易，惟本案經費調整後仍高達 198 億 5,800 萬元整，且本案後續將視實際需求提報滾動式修正計畫，酌予增減經費一節，據臺北市政府辦理「2010 臺北國際花卉博覽會」經驗，該計畫於執行過程中因增加經費數次致引起爭議討論，請主辦機關特別注意本計畫經費之控管情形。</p>	<p>本署將依臺北市政府提報各年度細部計畫送署審查核定後，依實核撥所需額度。</p>
	<p>二、依計畫書第 81 頁「綜合行政處年度工作事項經費需</p>	<p>1. 鑒於我國係首次辦理超過一萬人參與且設立選手村住宿之國際綜合性運動會，其中所涉維</p>

	<p>求表」，自 101-105 年間，相關出國觀摩及參訪活動經費高達 2,386 萬 3,496 元，該項經費支出是否能確實發揮效益，且目前政府財政拮据，是否會造成人民觀感不佳等，請主辦機關再予斟酌。</p>	<p>安、報名、競賽安排、場館管理、志工培育、媒體、文化活動等多面向之專業工作，均有必要向相關大型賽會汲取經驗，瞭解實務操作所遇情形，有其必要性，又考量要深入瞭解運動會各面向之營運，宜自開幕前至閉幕後即能全程參與，賽期長達二~三週，是以，六年出國參訪及考察經費約為 2000 餘萬元，平均每年約 300 餘萬元，惟本署仍將秉持撙節經費及發揮最大效益原則，協助臺北市政府辦理考察工作。</p> <p>2. 臺北市政府為世大運主辦城市，與 FISU 為夥伴關係，參與 FISU 各項活動為主辦國之義務，參與國際性賽會活動亦可增進國際間交流與拓展相關人脈，並可藉以機會作國際行銷邀請會員國參與我國舉辦之世大運，另主辦城市每年必須出席兩次 FISU 定期大會，並進行籌辦賽會進度報告說明，完備既定作業流程。另 2013 喀山世大運、2015 光州世大運及各大型國際賽會觀摩及參訪活動，以實際參與及交流方式吸取各主辦城市籌辦賽會之經驗，藉此經驗傳承有助於賽會籌辦作業順利進行，並有效達成任務。</p>
	<p>三、本計畫賽事活動之舉辦，以現有場館為主，新建場館為輔。新建場館部分為「臺北籃球館」(約 21 億元)及「臺北網球中心」(近 33 億元)，經費計為 53 億 9,952 萬 114 元，因目前仍屬初估階段，請主辦機關依「公共建設工程經費估算編列手冊」成本架構及「中央政府總預算編製作業手冊」共同性費用編列標準表等規範，本撙節經費原則覈實編列相關工程經費。</p>	<p>依審提意見辦理。</p>
	<p>四、有關選手村規劃係以興建國民住宅方式辦理，由內政部（營建署）及承接國宅</p>	<p>1. 選手村興建係依據行政院 101 年 6 月 8 日協商 2017 年世界大學運動會選手村興建事宜會議結論：「本案以中央與地方政府合作興建國民</p>

	業務之單位編列經費支應，請相關機關確實評估並研擬可行方案，以利計畫順利進行。	住宅方式進行。興建所需經費，由內政部營建署及組織改造後承接營建署國宅業務之單位，分年編列住宅基金預算支應。」辦理。 2. 有關「新北市林口區-國民住宅興辦事業計畫」由內政部委託臺北市政府擬定後，業經行政院 101 年 8 月 10 日院臺建字第 1010140473 號函核定據以辦理。
經建會	一、本計畫本次報院，業經教育部體育署召開多次研商會議，並將計畫總需求由 425 億元降為 198.58 億元，其中除自償經費 20.02 億元外，由中央及地方各負擔 89.28 億元。惟查教育部所報「公共建設中程（102-105）歲出概算各類計畫規劃表」，本案 103-105 年度獲配額度僅 3.43、3.75 及 16.77 億元，與其經費需求 11.13、25.52 及 31.49 億元差距甚大，主辦機關回應表示超過該部中程概算額度部分係屬需向行政院請增數，惟統計該部所屬全部公共建設計畫，103-105 年度需向行政院請增數已達 52.86、39.83 及 17.08 億元，行政院是否有足夠財源得以支應本計畫請增數額，建議應依行政院主計總處意見辦理，並請主辦機關檢討各項因應措施之可能，或提高計畫自償率，增加自償經費。	1. 有關 2017 臺北世大運場館興（整）建需求及規模部分，本署將促請臺北市政府儘速辦理場館總體檢作業，未來場館規劃與興（整）建將依總體檢結果，並視 FISU 場地相關規定、各項目參賽國家報名狀況、賽制及賽程安排持續檢討調整。 2. 2017 臺北世大運興（整）建之運動場館，本署將請臺北市政府提報各運動場館興（整）建計畫及細部經費預算，進行實質審查，以覈實所需經費。
	二、本修正計畫之自償經費仍維持 20.22 億元，並未提出估算基準及說明，且欠缺整體財務計畫，建議教育部體育署補充，並請多加思考	1 受限 FISU 行銷合約限制中有保護條款，所以現階段要與 FISU 釐清權益物關係，未來才能開放民間參與 2 現階段無土地開發問題，都是現有場館，目前新增建兩場館為校地跟體育用地，所以無周

	<p>如何擴大民間參與及併同週邊土地開發或多目標使用等增加財務自償性，或其他跨域結合之可能性；另經濟效益部分，皆為文字敘述，併請教育部體育署儘量提出具體量化及貨幣化之計畫效益，俾供決策參考。</p>	<p>邊土地開發及多目標使用，籃球館為來朝向體育教學中心，網球中心目前周邊無其他腹地可以使用，臺北市將於每年滾動式計畫時，逐漸補實相關細節資料。</p>
	<p>三、本案「預期績效與評估基準」之指標內容及評估標準，如新建臺北籃球館、臺北網球中心及整修場館計 61 處，係屬工作項目型指標，皆欠量化性目標之訂定，難以評估本案之執行績效，建議教育部體育署補充成果型績效指標（如提高運動人口比例等），俾彰顯計畫之成果。</p>	<p>1. 有關 2017 臺北世大運場館興（整）建需求及規模部分，本署將促請臺北市政府儘速辦理場館總體檢作業，未來場館規劃與興（整）建將依總體檢結果，並視 FISU 場地相關規定、各項目參賽國家報名狀況、賽制及賽程安排持續檢討調整。</p> <p>2. 2017 臺北世大運興（整）建之運動場館，本署將請臺北市政府提報各運動場館興（整）建計畫及細部經費預算，進行實質審查，以覈實所需經費。原先兩場館於舉辦世大運之前已先行規劃，籃球館於 92 年規劃此為學校校地，建設完成後為學校一部份除提供學校當作教學使用外，提供臺北市當作一個中型籃球比賽及訓練場館，網球中心部分，現階段北區缺乏一個國際標準網球中心場館，網球中心建設完成後，臺灣北部地區可舉辦國際大型網球比賽，職業賽會或是訓練場。目前 61 處場館現有場館都是現有既有的場館，因為 FISU 比賽項目需求場館例如比賽場練習場暖身場等等，所以需要建置後可在各縣市辦理其他國際賽會基礎，更新之後使用度可提升並提高各縣市政府辦理國際大型賽會。</p>
	<p>四、本次修正計畫中，主辦機關所列須增、修建之相關館場，仍請教育部體育署再詳查其與「國家運動園區整體興設與人才培育計畫」之相關場館整建，是否有重疊或合作互補的可能，俾使有限之公共建設資源能作最有</p>	<p>1. 有關 2017 臺北世大運場館興（整）建需求及規模部分，本署將促請臺北市政府儘速辦理場館總體檢作業，未來場館規劃與興（整）建將依總體檢結果，並視 FISU 場地相關規定、各項目參賽國家報名狀況、賽制及賽程安排持續檢討調整。</p> <p>2. 2017 臺北世大運興（整）建之運動場館，本署將請臺北市政府提報各運動場館興（整）</p>

	效率之配置與運用。	建計畫及細部經費預算，進行實質審查，以覈實所需經費。
	<p>五、經查教育部體育署「運動發展基金」100 年度基金餘額 54.69 億元（決算數），另截至 101 年 11 月底止，基金實際餘額達 65.57 億元，建請教育部體育署研究本案相關經費以基金籌應辦理之可行性。</p>	<p>1. 依據「運動彩券發行條例」第 1 條規定，運動彩券發行之目的係為振興體育，並籌資以發掘、培訓及照顧運動人才為主；又依據「運動發展基金收支保管及運用辦法」第 1 條規定，為振興體育，並發掘、培訓及照顧運動人才，促進國家體育運動發展，特依運動彩券發行條例第 8 條第 3 項規定，設置運動發展基金，第 4 條亦明訂運動發展基金之用途為（1）發掘、培訓及照顧體育運動人才支出。（2）輔導、辦理促進運動人才之運動就業及運動事業發展之創新研發、人才培育等支出。</p> <p>2. 依據 100 年 12 月 5 日立法院臨時提案，為期完善辦理本項大型國際賽會，體委會（現改制為教育部體育署）應全力協助臺北市，無論軟硬體設施設備、體育人力培訓、教練素質提升以及城市國際行銷等都有編列充足公務預算以為支應。爰提案要求前體委會自 102 年度起，於公務預算內應將 2017 世大運相關經費以連續型專案計畫項目編入預算內，全力支援辦理世大運，展現我國辦理大型國際賽會實力。因此前體委會請臺北市編製本計畫爭取經費。2009 世運、2009 聽障奧運皆向行政院爭取專案公共設計計畫經費支應方式處理。</p> <p>3. 運動發展基金主要用途及目的為運動人才培訓業務，其收入全賴彩券銷售所得，每月收入不定，為不穩定財源，有關 2017 世大運我國選手培訓業已規劃以運動發展基金支應，未列入本計畫經費中。鑒於運動發展基金係以運動人才培訓為主，如以運動展基金支應 2017 世大運之軟硬體計畫經費支出，恐違發行意旨及影響我國培育優秀運動人才工作。</p>

「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」

行政院經濟建設委員會及相關機關審提意見

臺北市政府回應對照表

審提時間:101 年 6 月 1 日(星期五)

單位	意見摘要	回覆內容
行政院主計總處	<p>據說明，臺北市政府於 100 年 11 月 29 日取得 2017 年世界大學運動會主辦權，預定於 106 年 8 月 19 日至 30 日舉行，為順利籌辦賽會，爰陳報「2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫」，期程 101 至 106 年度，總經費 425 億元，包括場館興建部分 314 億元、現有場館與附屬設施整修部分 51 億元及營運經費 60 億元（包括權利金 8 億元），其中除興建選手村及臺北巨蛋 220 億元係由民間參與，以 BOT 方式興建外，其餘由中央政府（規劃由公共建設計畫經費支應）及臺北市政府各負擔 92.49 億元，另由世大運籌備委員會市場開發部負責籌措 20.02 億元（包括紀念品、贊助與廣告、門票及其他等收入）。意見如下：</p> <p>一、查本計畫預估參賽隊職員 10,000 人，雖為高雄市政府舉辦 2009 年世界運動會參賽隊職員 3,765 人之 2.7 倍，惟提報之設施整修及籌辦相關經費 111 億元，則較上開世界運動會之 32.79 億</p>	<p>有關籌辦經費部分：約為 54.98 億元扣除權利金，約為 47 億元，經費約相當於世運會（約 26 億）的 2 倍，而 2017 世大運之參賽人數預估 10,000-12,000 人，為世運會的 2.6-3.1 倍左右，又世界大學運動會素有小奧運之稱，其賽會等級又較世運會及聽奧高出甚多，為僅次於奧運之第二等級之大型國際賽會，爰參照此標準，提報 2017 世大運籌辦賽會軟體經費約 54.98 億元，應尚屬合宜。</p> <p>世界大學運動會係亞奧運競賽項目之綜合賽會，賽會規模（包括參賽人數及國家）均遠大於世界運動會，且屬高度競技性賽會，對於競賽場館規格及標準亦相較世運會更為嚴格，如觀眾席次、媒體室、競賽場、訓練場及練習場數量等，場地的質與量均有較高要求。</p> <p>除此之外，兩項賽事競賽項目不同、國際重視程度與參與程度不同、北高兩市消費指數有別及 2009 與 2017 通貨膨脹因素皆須納入舉辦賽事之經費考量因素。</p>

	元，高出 3.39 倍，爰除請體委會檢討辦理項目之必要性及經費合理性外，並應補充說明估列經費之單價及數量等計算基礎。	
	二、本計畫除以 BOT 方式興建選手村及臺北巨蛋外，另擬興建綜合體育館、臺北網球中心、汀洲體育園區排球館及游泳館，計需經費 94 億元，考量目前政府機關公共設施及建築常有閒置情形，爰建請體委會優先檢討利用北部現有場館舉辦相關賽事，以避免發生資源浪費或未來場館閒置之情事。	目前預計使用 64 個場館當中，有 61 個場館為現有場館，其餘 3 個興建場館部分，臺北籃球館及臺北網球中心為在申辦本項賽會前即評估有興建之需求，原規劃游泳館及排球館以撙節經費為原則不以新建，以現有場館取代。目前臺北市有 12 個運動中心而言，每月總使用量超過一百萬人次，且營運正常並屢創盈餘，顯示民眾對運動場館之使用有其需求，並具運動產業之契機，因此未來將採委外經營方式，充分提供市民休閒運動之用，應無閒置之疑慮。
	三、本計畫營運經費（含權利金 8 億元）需求 60 億元，其中行銷及聯繫相關經費達 15.32 億元，占 29%；籌辦賽會人力需求 830 人，所需經費 8.44 億元，平均每人每年約需 102 萬元，另開閉幕經費高達 2 億元，是否合理？宜請體委會再予檢討縮減經費需求，至選手村裝潢及管理相關經費 9.69 億元，建議檢討併入選手村 BOT 興建經費辦理。另本計畫權利金經費 8 億元，業經臺北市政府重新核算為 7.745 億元，中央補助半數，並經本總處於 100 年 12 月 29 日及 101 年 3 月 12 日簽發核定動支數額通知單撥款 3.8725 億元在案，爰請配合併予修正本計畫經費。	行銷及聯繫經費經檢視細部內容，刪減部分國際媒體宣傳經費及文宣行銷部分，經費調整為 8.52 億元，在行銷及國際聯繫分屬兩個不同部分，以 2013 年舉辦世大運城市韓國光州為例，依照光州之 master plan 所列預算，分別為國際聯絡部分編列金額約為臺幣八億六千萬，而行銷部分編列金額約為二十億五千萬。在 2017 臺北世大運籌辦賽會人力需求所需經費依實際執行情形，經費調整為 8.15 億元，其中含人事費及相關行政業務費用兩部分，並非全為人事費用作為計算，而是整體經費。 大型國際綜合性賽會重頭戲即是開幕典禮，不論是奧運、亞運、世大運，開幕典禮是全世界眾所矚目的焦點，是國家行銷的重點。本計畫編列開閉幕經費經檢視後調整為 3.44 億元，原編列內容只涵蓋開閉幕規劃及表演活動項目經費，依實際需求增編內容，將開閉幕煙火表演規劃相關經費內入開閉幕經費中，此經費規劃應屬合理範圍，且近期各項國際大型賽會的開閉幕儀式皆相當隆重，以 2009 高雄世運為例，及編列 2 億元經費辦理開閉幕儀式，聽奧支用於開閉幕約 3 億元，世大運之規模更甚於世運會及聽奧，又大型賽會各國皆視為承

		<p>辦國家之門面，以同層級之賽事來看，依據光州之 master plan，2013 光州承辦世界大學運動會編列開閉幕經費為 18,469,000 歐元(七億多臺幣)，總營運費用約為臺幣 116 億元(我國為約 54.98 億元含權利金)，另場館整修部分費用為 106 億(我國為 53.6 億元)，足見 2017 臺北世大運經費編列應屬合理精簡。</p> <p>在選手村部分，依 101 年 6 月 8 日由行政院江宜樺副院長主持之 2017 世界大學運動會選手村興建事宜會議中決議，選手村將以興建國民住宅方式進行，由內政部營建署及承接國宅業務之單位編列經費支應，惟其中裝修部分，須於整體建造完成後，再依實際選手及各國代表隊之需求進行裝修，而裝修依規定不能由國宅基金支付，故需要編列於本計畫中以符合選手村之配置原則，選手村裝潢經費編列於整體硬體經費中之選手村賽會附屬設施內，俟世大運結束後以標售或贈送原鄉及偏鄉學校方式辦理。</p> <p>權利金部份則依主計總處意見修正，將原本編列之權利金 8 億元修正為實數 7 億 7,140 萬 9,980 元。</p>
行政院主計總處	<p>四、又本計畫自償經費 20.02 億元，並無相關估算基礎或說明，且是否包括計畫書第 54 頁所提之賽後資產出售收入，宜請體委會補充相關說明資料。另鑒於目前中央政府財政困難，建請該會積極加強開發本計畫財源收入，以提高經費自償比率，減輕政府財政負擔。</p>	<p>計畫修正後自償經費維持 20.02 億元，要籌措此經費已相當不易，其中包含門票、紀念品、吉祥物相關物品、授權、轉播權利金、廣告、企業贊助及冠名權等，市府將盡力朝達成此目標努力，而後續能帶動觀光及運動產業之落實發展亦會對開拓國家財源有所幫助。</p>
財政部	<p>一、本案所提硬體設備（場館之整、新建）與各工作項目僅提出經費需求，未敘明各項經費之估算基礎及細項資料，宜請補充，並請具體評估經濟效益分析及財務自償性。</p>	<p>依建議編列於附錄二。</p>

	<p>二、本案經費龐大，請體委會審慎評估經費資源投入之必要性及效益性，並妥善運用加值減費等財務策略，考量結合場館基地與周邊相關建設，朝多功能目標規劃、強化土地使用強度等，以提升計畫財源自償；另選手村及附屬設施新建，總經費高達 130 億元，雖已規劃為 BOT，惟未定案，請妥善規劃可激勵民間投資意願之招商條件，優先由民間參與，以減輕政府財務負擔。</p>	<p>本會建制邇來，申辦國際綜合性運動賽會一直列為重大施政政策，也為突破外交困境的最佳途徑之一。100 年 4 月 8 日大專體總評選由臺北市代表申辦，100 年 4 月 22 日由行政院核定公布。101 年 3 月 25 日臺北市與 FISU 會長正式簽約，馬總統親臨見證正式宣告 2017 臺北世大運正式起跑，承諾中央將全力以赴和臺北市政府合作，不管是經費預算都會盡量配合，一定把世大運辦得盡善盡美。</p> <p>國際綜合性運動賽會一向是全球矚目的焦點，成功申辦國際綜合性運動賽會，具有廣大宣傳效益，除可提升我國國際能見度，凝聚國人對國家的認同感與共識之外，也可帶動國家、主辦城市軟硬體建設與都市發展，提昇人民自信心及大的經濟效益；對運動選手而言，更是得以發揮的國際舞臺及提升競技水準的重要管道，為獲取上述之效益，經費資源的投入有其必要性。</p> <p>本次賽會所興整建之標準場館，與賽會結束後，可供未來申辦各類國際大型賽會之用，而平時將會提供民眾作為運動休閒之場所，亦能帶動周邊運動產業之發展，以強化周邊相關建設之功能性，並朝多功能規劃為目標，活化場館，並積極籌畫以達提升場館使用率及營運績效。</p> <p>在選手村興建方面已於 101 年 6 月 8 日由行政院江宜樺副院長主持之 2017 世界大學運動會選手村興建事宜會議中決議，選手村將以興建國民住宅方式進行，由內政部營建署及承接國宅業務之單位編列經費支應，賽後將以國宅方式出售。</p>
	<p>三、本案賽事期間及後續場館營運缺乏規劃分析資料，宜請補充整體規劃內容，並強化媒合企業贊助，以及與業界合作機制，以助賽事順利進行及場館永續經營。</p>	<p>本賽事所使用之場館大多原本就為教學使用之場館，大部分場地於賽會結束後即回歸教學單位使用，本次賽會預計使用 64 場館，其中 61 為現有場館，皆為機關、學校所屬，將依場館原規劃做後續營運，新建場館部分有臺北籃球館與臺北網球中心，營運管理計畫如附件。</p>
財政部	<p>四、另就計畫附錄一所提「替選方案之成本效益分析」部分，建請詳予分析各方案之</p>	<p>臺北市政府將依現況執行，已無替選方案。</p>

	優劣，以利決策參考。	
	五、鑑於本部負責國庫總體財源籌措，而中央政府歲出預算分配等事宜屬行政院主計總處職權，爰計畫內容七、附則（二）有關機關配合事項，所列「財政部：協助執行單位會計部辦理預算及經費相關業務(p55)」文字，建請刪除。	依財政部意見予以刪除
行政院經濟建設委員會	<p>一、場館興整建及賽事籌辦規劃</p> <p>（一）請體委會就各地方政府申辦國際綜合運動賽會之補助及場館使用規劃，儘速妥訂相關規範建立機制，作為本計畫之執行依據，並將財務自償率納入，作為經費補助等級之參據；另籌辦賽事之經常門經費，應由申辦之地方政府自行籌應。</p>	<p>本會業已訂定國際體育交流活動推動辦法在案（本辦法係依據國民體育法第 16 條第 1 項規定訂定），並就爭取大型國際綜合性賽會定有作業流程，依評估程序決定申辦後，辦理國內評選，評選後並報院核定，並取得行政院長及總統之申辦支持與財務保證。爭辦各項不同之大型國際綜合性賽會，賽會屬性不同，與各相關國際總會皆有不同規定，舉辦賽事之軟硬體需求規範未盡相同，實無法等量齊觀，且代表申辦之城市財務狀況不同，更難以概括而論，爭取大型國際綜合性賽會是國家政策之專案性計畫，為爭取國際能見度，應視個案屬性而定，以專案補助方式辦理，難以建立統一之機制予以規範，惟皆依「中央對直轄市及縣(市)政府申請計畫型補助款補助之處理原則」核予補助經費。經費自償率在各城市申辦參據中早已納列，也為國內及國際申辦評選之重要指標。</p> <p>我國目前尚非體育高度發展之國家，相關軟硬體設備建置尚未完善，而爭辦大型國際綜合性賽會需視時機，可以成功申辦之大型國際綜合性賽會又是少數，我國至 2009 年才有機會舉辦世運及聽奧，才真正學習舉辦大型國際綜合性賽會，所幸獲得國際總會的稱讚及各界的肯定，成功辦理兩大賽會，使我國舉辦大型國際綜合性賽會有可資參考之雛型，世運、聽奧中央補助 50%，而龍騰（世運主場館）100% 由中央出資興建，及臺北田徑場（聽奧開幕場地）83% 由中央出資興建。</p> <p>因爭辦大型國際綜合性賽會為國家之政策，舉辦之成功與否，關係國家形象與誠信，</p>

		籌辦賽事之經費若完全由地方政府自行籌應較難以辦理，似乎不合我國國情與相關法規，目前世界各國辦理大型綜合性賽會尚無地方自償經費辦理之前例。
	(二) 體委會「國家運動園區整體興設與人才培育計畫」業已規劃整(新)建具國際標準之運動賽會場館，作為爭取舉辦國際大型運動賽會基礎，請評估本計畫擬興整建之場館與前揭計畫規劃場館合作互補的可能，並補充本案活動場館分布圖。	本案提出場館需求為 64 座，扣除 3 座興建場館，整建場館為 61 座，經與「國家運動設施整體興設計畫」比對後，其中 32 座場館為「國家運動員區整體興設計畫」北部園區之場館，另 27 座場館雖未列入北部園區之中，惟考量充分使用現有場館資源，以撙節政府開支，故而賽會以原有場館為主、新建場館為輔之原則，建置 2017 世大運場館之規劃藍圖。 本案活動場館分布圖依建議新增於附錄四。
	(三) 本計畫整建場館目前經營管理現況，以及新建場館(含選手村及臺北巨蛋 BOT 規劃)未來之營運管理及財務規劃，請具體評估補充。	同回覆財政部第三點。
行政院經濟建設委員會	<p>二、經費估算及編列</p> <p>(一) 本計畫期程為 101 年至 106 年，建設高峰期在 102 年及 103 年，每年中央經費需求約 26-27 億元，倘加計體委會推動中「改善國民運動環境與打造運動島計畫」及「國家運動園區整體興設與人才培育計畫」等，中央經費需求高達 68 億元，建議仍應在體委會中程歲出概算額度內支應，避免造成計畫經費排擠。</p>	<p>2017 臺北世大運是我國爭取到的重大國際綜合性賽會，是臺灣在國際外交上的重大突破，成功舉辦該賽會，對提升我國國際能見度有極大的幫助，各項籌辦工作，需要妥善規劃並如期完成，本案關乎我國舉辦本賽會之信譽及國際形象，且本案申辦前業經行政院核辦，相關申辦書業載明中央出資 43%、地方 43%、自償 14%，且申辦訪視委員來臺時，教育部、體委會、外交部等各部會均表明全力支持，馬總統、行政院院長在接見訪視委員時亦重申支持之決心，又馬總統在 101 年 3 月 25 日臺北市與國際大學運動總會(FISU)簽約記者會上再次表達財政支持之決心。建請行政院額外增加經費予以支持。</p> <p>本會 102 年陳報之中程計畫計有 4 項，2 項為延續性計畫，2 項為新興計畫，102 年度公共建設體育次類別提報上限僅 29.054 億元，較 101 年度 26.413 億元，增加約 3 億元，新增之</p>

		<p>2 項計畫，顯不足以支應，考量 2017 世界大學運動會係重大新興計畫，有助提升國際能見度，為讓賽會順利舉辦，建請同意於額度外增加經費。</p> <p>「改善國民運動環境與打造運動島計畫」計畫期程為 99 年至 104 年，需完成 50 座國民運動中心及興（建）運動場館 350 座，且 102 年至 104 年將進入國民運動中心工程興建階段，爰亟需經費之挹注。</p> <p>臺北市政府將遵循「改善國民運動環境與打造運動島計畫」及「國家運動園區整體興設與人才培育計畫」整體規則辦理，以作為爭取未來國際大型賽事之用</p>
	<p>2-2. 本計畫高達 425 億元，包括興建場館 314 億元、設施整修 51 億元及營運經費 60 億元等，請依工程會「公共建設工程經費估算編列手冊」等規定補充估算明細、單價及數量等資料，並參考已往辦理臺北聽奧或高雄世運等大型國際賽事經費需求，核實評估其必要性及經費編列之合理性。</p>	<p>本計畫經修正後，為撙節經費以不新建游泳館及排球館方式辦理，將以現有場館取代。新建場館部分為臺北籃球館及臺北網球中心，經費為 53 億 9,952 萬 114 元，加上興建選手村賽會附屬設施及設計規劃相關工程費用為 25 億 9,907 萬 1,300 元，共計 79 億 9,859 萬 1,414 元。估算明細、單價及數量等資料依建議編列於附件一、附件二及附件三。</p> <p>籌辦經費總額已經修正調降為 198.58 億，其中硬體經費約為 143.59 億元，軟體經費約為 54.98 億元，經費編列尚屬合理。</p>
	<p>(三) 體委會「運動發展基金」100 年度餘額達 54.7 億元，考量近年政府公共建設預算成長有限，本計畫相關工作項目倘符合「運動發展基金收支保管及運用辦法」規定，建議研議納入該基金籌應辦理。</p>	<p>依據 100 年 12 月 5 日立法院臨時提案，為期完善辦理本項大型國際賽會，體委會應全力協助臺北市，無論軟硬體設施設備、體育人力培訓、教練素質提升以及城市國際行銷等都有編列充足公務預算以為支應。爰提案要求體委會自明年度起，於公務預算內應將 2017 世大運相關經費以連續型專案計畫項目編入預算內，全力支援辦理世大運，展現我國辦理大型國際賽會實力。因此本會請臺北市編製本計畫爭取經費。且總統及行政院長在相關場合中均表達財政支持之決心。</p> <p>又運動發展基金用途為運動人才培訓業務，除體育固定支出外，餘額日益枯竭，為不穩定財源，有關 2017 世大運我國選手培訓已規</p>

		<p>劃以運動發展基金支應，未列入本計畫經費中。運動發展基金係以運動人才培訓為主，以其為不穩定財源，培育我國優秀運動人才唯恐不足，實無法支應 2017 世大運之軟硬體計畫經費支出。</p>
	<p>三、財務計畫及經濟效益評估</p> <p>(一) 本計畫並未提出財務計畫，經濟效益部分亦皆為文字敘述，請多加思考如何擴大民間參與、規劃具商業價值附屬設施、多目標使用或結合周邊國公有土地併同開發、跨域跨部門計畫整合等策略，擴大計畫效益，提高財務自償性。</p> <p>(二)為具體落實「跨域加值公共建設財務規劃方案」，請體委會積極落實推動外，並應協助地方政府於後續提報公共建設計畫時，切實依據本方案辦理。</p> <p>(三)以創新思維之財務規劃方式，將公共建設與周邊土地、財務、基金等多向度運用整合規劃，將外部效益內部化，提高計畫自償性、挹注公共建設經費及籌措未來營運財源，以同時達成減輕政府財政負擔、加速推動公共建設之目標，並研提各項公共建設之審議流程及作業機制、自償率指標及門檻等。</p>	<p>本計畫乃滾動性，其細項規劃之因應情勢變動需具彈性，俟整體計畫奉核通過後，臺北市政府仍應逐年提報細部計畫送本會審議，俾利推動本計畫相關工作。</p> <p>為了要使公共建設與周邊整合，使外部效益內部化，達到減輕政府財政負擔及加速推動公共建設等目標，將擴大民間參與委託研究，並具體落實之。</p>

2017 臺北世界大學運動會經費審查原則

一、依據：行政院經濟建設委員會 102 年 2 月 22 日召開院交議審查修正後之 2017 臺北世界大學運動會籌辦計畫會議決議辦理。

二、目的：世界大學運動會籌辦期程為六年，且非單一型計畫，為覈實補助相關軟、硬體經費，滾動檢討 2017 臺北世界大學運動會各項經費之編列，以達節約辦理世界大學運動會之目標，特訂定本原則。

三、定義：

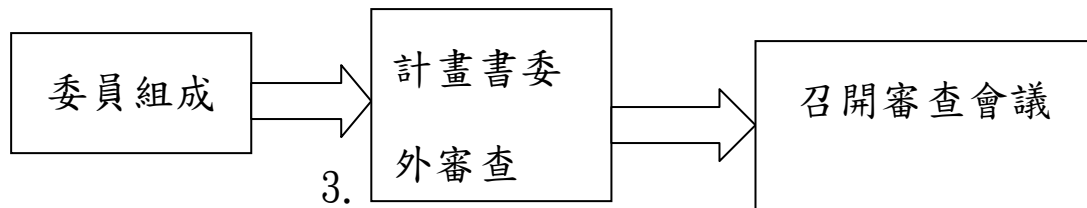
- (一) 軟體：賽事籌辦之營運計畫經費之經常門及權利金。
- (二) 硬體：比賽場館整修及新建、選手村賽會附屬設施及設計規劃相關工程、競賽相關器材及計時計分系統設施之資本門經費。
- (三) 相關儀器設備以租用方式辦理者屬軟體；以購置方式辦理者屬硬體。

四、審查方式：

(一) 軟體：

1. 申請程序：臺北市政府應於年度開始前三個月，檢送年度細部工作計畫及經費預算表送本署審議。
2. 審查程序：本署將邀集主計單位及相關領域學者專家等社會公正人士，組成審查小組，共同審議之。審查

流程圖如下：



審查原則：

- (1) 參考「中央對直轄市及縣（市）政府補助辦法」經費分擔原則以及我國申辦 2017 世界大學運動會申辦書所列中央及地方政府分擔比例，中央軟體經費補助比率以不超過本計畫軟體總經費（含自償經費）之百分之四十三為原則。
- (2) 本署補助經費以人事費、資訊處理（含網站及報名系統）、權利金、申辦費、簽約金、保證金、主媒體、機票費、膳宿費〔含國內外〕、交通費〔含國內外〕、講師費、工作費、行銷宣傳費、藥檢費、運動傷害防護費、消耗性器材、保險費、場地費、印刷費、布置費、公共關係費、證照手續費、撰稿費、出場費、代言費、雜支及其他經本署核准之科目。
- (3) 各項計畫應說明贊助情形，屬贊助部分，本署不另予補助。
- (4) 各項補助標準參酌「中央政府各機關單位預算執行作業手冊」相關規定要點辦理。

(二) 硬體：

1. 申請程序：

- (1) 臺北市政府完成場館總體檢，確認各競賽場館（含興建預定地）適宜性及所需興（整）建項目內容。
- (2) 臺北市政府逐案提報興（整）建構想書，並依分年分期方式規劃執行進度及工程經費概估。
- (3) 前項工程經費概估，應依行政院頒「公共建設工程經費估算編列手冊」之規範辦理。
- (4) 有關「設置應用電腦計時計分系統」部分，請臺北市政府依國際規範及國內法規辦理。

2. 審查程序：

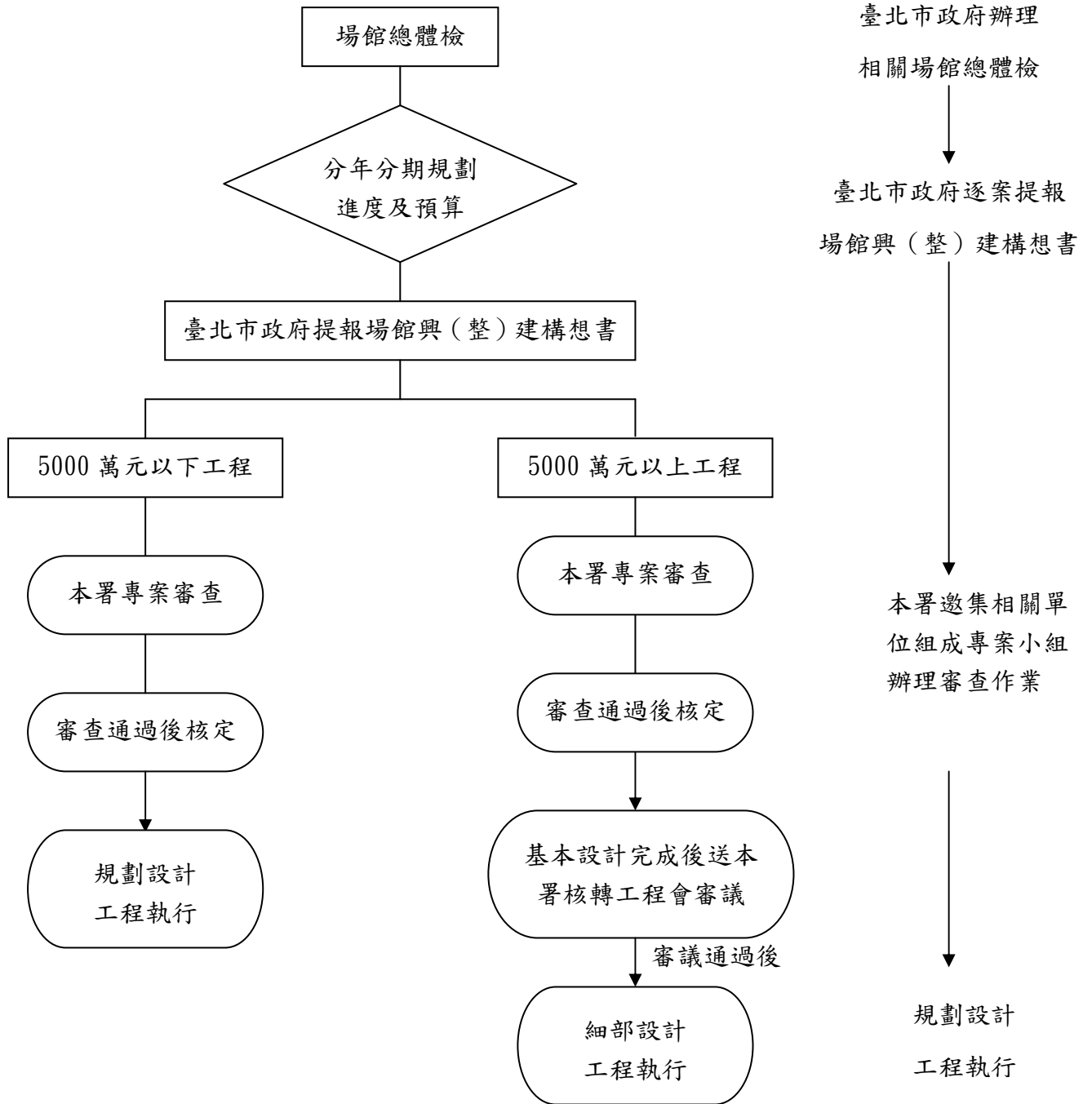
- (1) 構想書送達本署後，由本署邀集全國性單項運動協會、中華民國大專院校體育總會及相關專家學者組成專案小組，針對規劃構想之工程合理性、經費概估及分年預算等進行審查作業。
- (2) 構想書審查通過後，工程總建造經費未達新臺幣 5,000 萬元者，臺北市政府即依「政府採購法」、「建築法」等相關規定辦理發包作業，並依預定期程完成規劃設計及工程施作；另工程總建造經費達新臺幣 5,000 萬元以上者，臺北市政府應依「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定，及早展開綜合規劃，並提報基本設計階段之必要圖說、總工程建造經費之概算、基本資料表等資料送本署會同相關單位審查後，核轉行政院公共工

程委員會辦理工程專業審議。

3. 審查原則：

- (1) 申請補助案件採事前審核原則，臺北市政府應於本署指定期限前提出為原則。
- (2) 合於促進民間參與公共建設且具自償性之申請案，應依「中央政府中程計畫預算編製辦法」第二十五條及「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」第二點之規定，先進行民間參與可行性評估，得由民間參與而不採取民間參與方式辦理者，不予補助。
- (3) 臺北市政府應逐案檢具土地權利證明文件（或使用同意書），並確認該基地得興建運動設施。
- (4) 本署將針對興（整）建構想書內容，審查其工程合理性、經費概估及分年預算等。
- (5) 依地方政府財力級次，臺北市政府屬第一級，補助比率不得超過工程總經費（含自償經費）之百分之五十。
- (6) 補助款為資本門，可支用規劃費、建造費、設計監造費、工程管理費等。但不得用於土地及建物取得（含租賃）、環境影響評估、山坡地雜項及辦公家具購置費用。
- (7) 選手村賽會附屬設施及設計規劃相關工程，由本署主政審查。

- (8) 其餘將參考「教育部與所屬機關(構)對直轄市及縣(市)政府計畫型補助款處理原則」及「教育部體育署補助直轄市及縣(市)政府興(整)建運動設施作業要點」等相關規定辦理。



2017 臺北世界大學運動會運動場館工程審查流程圖

五、請撥及核銷：

（一）軟體：

- （1）依臺北市每年提報之計畫執行進度情形，由本署核實辦理經費撥付事宜。
- （2）臺北市政府應於年度終了時，檢送經費收支結算表、納入預算證明及書面報告等資料送本署辦理核銷事宜。

（二）硬體：

- （1）臺北市政府依規定逐案檢具實際執行進度、領據及納入年度預算證明等相關資料請領補助款。
- （2）工程竣工驗收後，臺北市政府應檢附工程決算書、結算驗收證明書等資料，報署辦理經費核結。

六、督導及考核：

（一）軟體：

為瞭解受補助單位執行情形，本署得組成訪視小組、參與世大運籌備相關會議或邀請臺北市政府進行進度報告。

（二）硬體：

1. 臺北市政府應於每月十日前至行政院公共工程委員會網站「工程管理資訊系統」上，逐案填報工程進度並完成登錄相關作業。
2. 本署「工程施工查核小組」將針對各補助案進行工程施工查核作業，以利控管工程進度及品質。