

國籍航空機組員隔離「3+11」  
決策過程專案報告  
(補充報告)

行政院院長 蘇貞昌

立法院第 10 屆第 4 會期

中華民國 110 年 9 月 24 日



游院長、蔡副院長、各位委員先進：

貞昌應邀就「國籍航空機組員隔離『3+11』決策過程」進行報告，並備質詢，深感榮幸。

依貴院6月18日決議要求，本院已就「3+11」決策過程提出書面調查報告函送貴院，並與本案之專案報告，於上週四、五（9月16、17日）分別送達貴院，敬請參閱。以下謹就貴院所關切之議題，補充說明如下：

有關陳時中指揮官做成「加強版3+11」決策之相關背景與過程，已詳如調查報告與專案報告內容所述。委員關心「3+11 決策是否有會議紀錄」一事，中央流行疫情指揮中心自開設至今，已經614天，面對國內外疫情隨時變化，指揮中心全年無休，開會時間更是不分晝夜，必須不斷對疫情的各種狀況做出判斷，並即時做出妥適的因應與處置。

「加強版 3+11」的相關決策，就是由指揮中心疫情監測組、邊境檢疫組、社區防疫組、醫療應變組等任務組及專家，於 4 月 13 日共同向指揮官進行面報，討論包括「機組員檢疫」、「公費 COVID-19 疫苗接種對象放寬」、「自費 COVID-19 疫苗接種」及「臺帛旅遊泡泡返臺檢疫措施」等四項議題，其中有關「機組員檢疫」一案，指揮官經聽取指揮中心任務組報告，基於當時疫情狀況，檢視過去機組員返臺居家檢疫後的採檢情形、航空公司外站管理與機上防護機制的落實情形，以及民航法規對航空公司的課責已經完備，因而做成決策，隨即對外公布。

指揮官或行政首長每天有許多大小會議，需要做出許多決策，有時候首長召集相關官員進行面報與討論，形成共識後，就立即付諸實行，過程並不會製做會議紀錄，行政部門開會也不是每場都有做成紀錄，這是行政機關慣常運作的模式，並非沒有會議紀錄就是疏忽草率。

另，外界有人質疑指揮中心將機組員檢疫模式改為「3+11」，是導致華航諾富特群聚案，進而引發國內本土疫情爆發的原因。此一疑義，指揮官前已有向貴院說明。4月15日開始實施的「加強版3+11」為航空機組員防疫管控機制的一種模式，4月17日起諾富特飯店有人開始出現症狀，發生後續群聚感染事件。但經過逾3個月的廣泛疫調，針對相關機組員、飯店員工及其同住家人共1,790人進行居家檢疫後採檢結果顯示「**並無職場或家庭以外的社區接觸者確診**」，因此沒有證據顯示機師及諾富特飯店群聚感染事件，與後來發生的社區疫情有相關連結。

抗疫是一條艱辛又漫長的路，我們只有依據所累積的經驗，盱衡各種情狀，也儘可能關照到每一個人的權益，隨時做出決策因應，並不斷檢討調整。包括我本人、陳時中指揮官，我們在防疫過程中

所做的每一個決定、每一項決策，不可能盡善盡美。而我做為行政院長，要負全國最高行政的責任，我們確實看到有國人因疫情而受苦、甚至死亡，對於給國人的照顧沒有做到百分之百好，基於對生命的尊重，對於每一條寶貴生命的消逝，我都深感遺憾與抱歉。

各位委員以及社會各界給我們的指教，我們都會虛心檢討、持續改進，也希望國人同胞給指揮中心、給政府最大的支持，大家一起團結努力，守護臺灣，向前看未來。謝謝大家！

# 附圖

## 諾富特旅館感染事件相關個案及其關聯圖

● 案號  
● 確診日期

● 確診工作人員(7人)   ● 確診同住家屬(3人)



◆ 機師及旅館感染事件  
共計居家隔離(含集中  
檢疫)1790人

◆ 檢驗結果顯示,均無職  
場或家庭以外之社區  
接觸者確診。

中央流行疫情指揮中心 2021/08/13