



臺鐵改革，從安全開始

報告人：交通部臺灣鐵路管理局 杜微局長

110年9月16日



壹、臺鐵安全改革精進作為

一、強化工地監督管理

(一)
重建臨軌工
程安全制度



(二)
徵選優良廠商
落實工程稽核



(三)
工地安全由臺
鐵局負全責



(四)
落實工地人員
行車安全教育



(五)
健全緊急通
報機制





二、風險路段改善

(一) 邊坡防護



1. 108年3月完成邊坡巡檢分級
2. 28處B級邊坡改善工程
3. 1,660處C級邊坡精進分級
4. 邊坡總體檢

(二) 防止異物入侵



1. 26處邊坡建置落石告警系統
2. 38處公路車輛掉落阻隔及增設DWS (天然災害告警系統)
3. 鐵路沿線增設圍籬工程



三、改善軌道預防作為

(一) 預防斷軌

(二) 預防挫屈

(三) 改善小半徑曲線路段

(四) 智慧化巡軌



四、增加軌道養護維修能量



專注提升軌道運輸及
養護維修能量



辦理臺鐵局重大新建
工程(邊坡、橋梁、隧道、車站)



五、強化司機員考核及增加限速備援設備

(一)修訂列車自動防護(ATP)考核辦法

(二)增加限速備援設備

六、成立局橫向聯繫小組暨地區協調中心

縮短指揮鏈，增加督考效能

七、成立高階技術會報

將事故檢討(事後補救)障預防(品保措施)

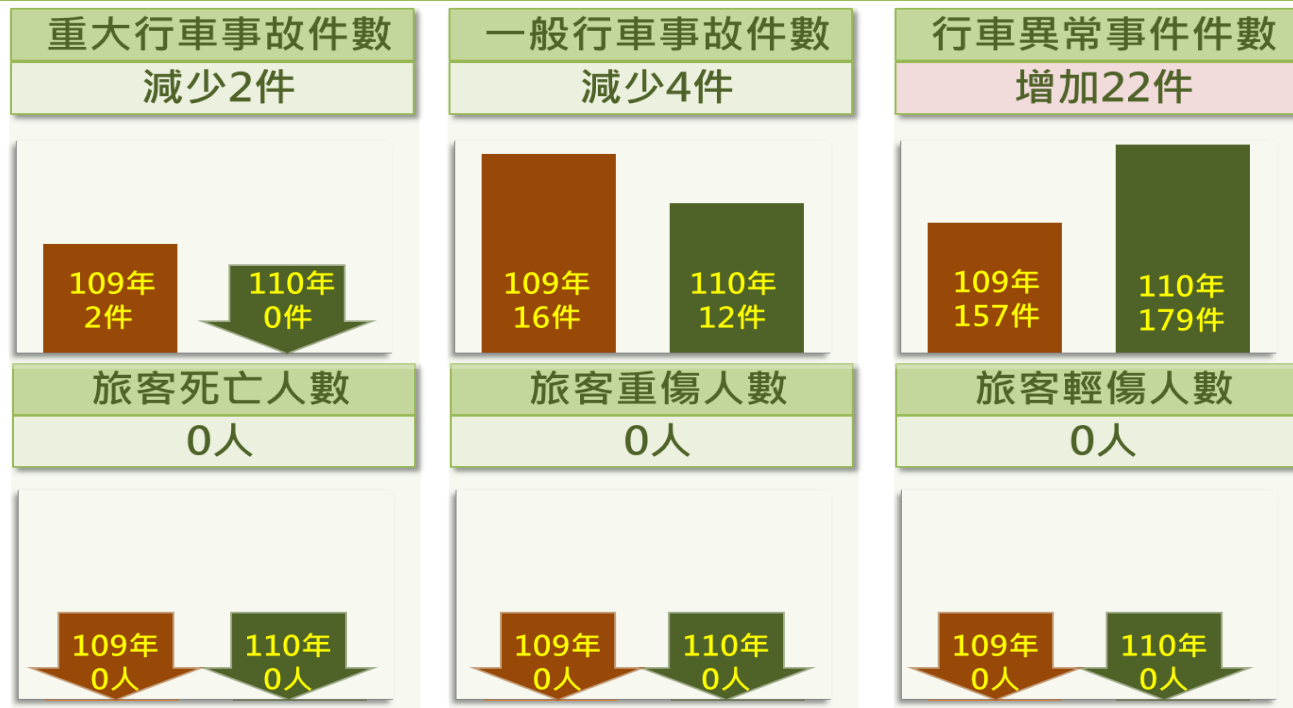
八、訂定重賞重罰激勵機制

對行車及維修人員進行有效激勵及督導



九、改革績效

(一) 事故(事件)件數比較 109年(6~8月)/110年(6~8月)



註：行車異常事件未達標係因本年天然災變45件(地震、豪雨頻繁)較去年同期6件增加39件。



九、改革績效

(二)安全指標實際值比較 (110年6~8月)



註：109年1月至6月列車公里為11.839百萬公里，110年1月至6月列車公里為10.989百萬公里。



(三)KPI達成率(全局43個處、段級實施單位)

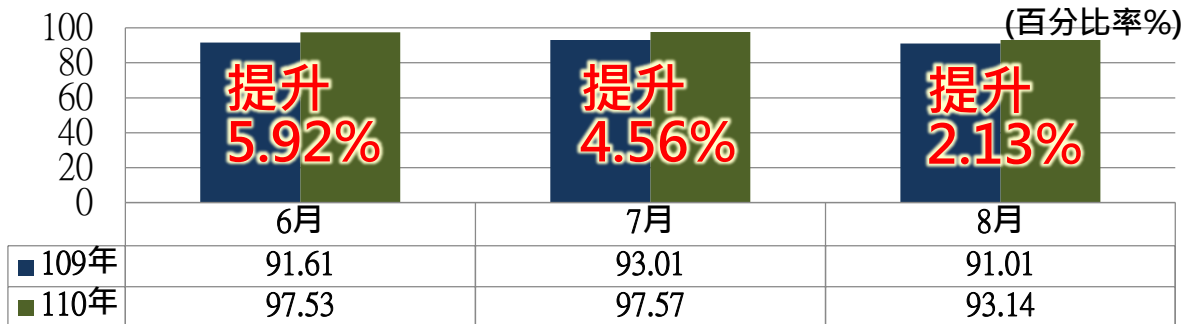
1.運安會認定有必要調查事件數為0

無發生運安會認定有調查必要之事件，各單位均達標。

2.行車異常事件

43個處、段級單位行車異常事件實際發生件數與目標值比較，28個單位(65%)達標、15個單位(35%)未達標。

(四)列車準點率(較去年同期提升4.2%)



貳、推動安全管理系統(SMS)

一、借鏡華航及台灣高鐵導入臺鐵安全管理系統

標竿
學習



翻轉鐵道
安全觀念

被動式→主動式
反映式→預防式
處方式→風險式

落差盤點

落差改善

有效性提升

【三階段強化臺鐵安全體質】

二、委託第三方安全管理系統評鑑

三、建立安全文化，組織全員參與

報告文化 + 公正文化 + 學習及行動文化

主動發現風險，消除風險於未然



參、強化鐵道監理制度與執行

一、制度面

(一)持續修訂
鐵路監理法規



(二)推動SSP
國家鐵道安全計畫



二、執行面

(一)加強現場
缺失改善檢查



(二)國家給證
臺鐵駕駛檢定



(三)強化監理
專業能量與實務



(四)請增人力42名
鐵路監理檢查員





簡報結束

敬請指教

