

# 公共建設推動辦理情形

簡報人：工程管理處 何育興處長

行政院公共工程委員會

中華民國104年3月5日

# 簡報大綱

- 壹、前言
- 貳、列管公共建設計畫執行情形
- 參、各部會推動會報及本會督導會報出席情形
- 肆、政府採購決標情形
- 伍、社會關注重大建設計畫執行情形
- 陸、工程會強化管控措施及協助情形
- 柒、檢討與建議

## 壹、前言

102年度列管1億元以上公共建設計畫預算達成率高達95.34%，執行績效優異。有關本會陳報103年度第3季公共建設推動辦理情形，行政院103年12月11日函示請本會督促各機關積極辦理。本會除持續每月召開跨部會公共建設督導會報及強化管控措施，並針對各部會主管執行落後或社會關注之重大公共建設計畫加強訪查管控，督促相關機關積極辦理，協助解決跨部會困難問題，俾加速公共建設預算執行。

以下謹就103年度公共建設推動辦理情形，報告如后。(註：104年度列管重大公共建設計畫刻由各部會進行檢覈確認計畫項目中，預定3月10日前填報截至104年2月底辦理情形)

## 貳、列管公共建設計畫執行情形

103年度列管202項一億元以上公共建設計畫，全年度可支用預算3,347.57億元，在各部會積極努力下，累計執行數3,203.93億元，**103年度預算達成率95.71%**，且較102年度95.34%提升0.37%，連續2年預算達成率突破95%，再創歷年新高。

**103年度公共建設預算達成率95.71%再度創下歷年新高！**

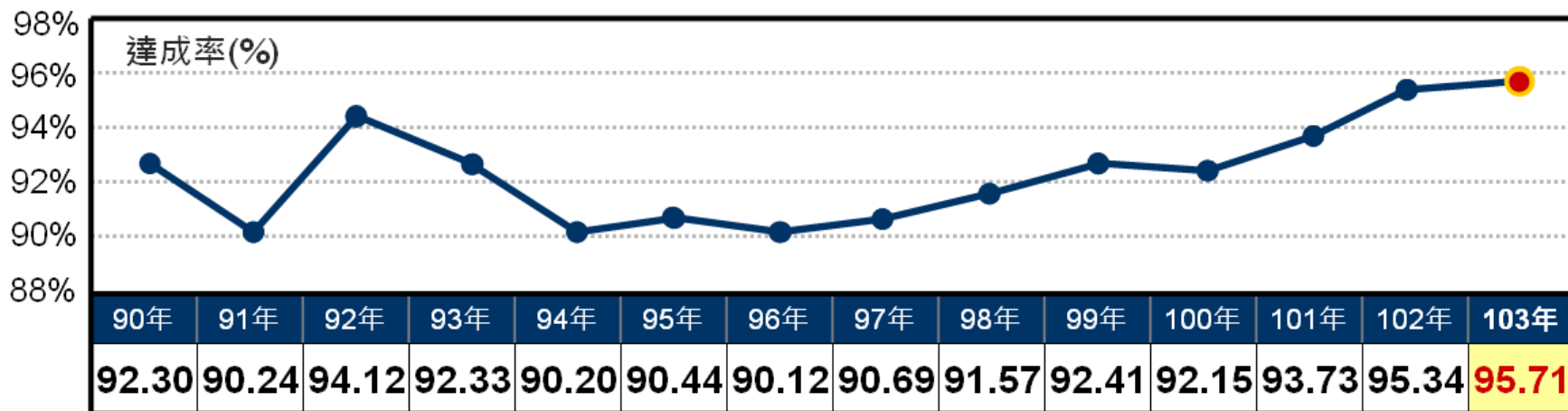


圖2-1 列管公共建設計畫90~103年預算達成率趨勢圖

## 貳、列管公共建設計畫執行情形

103年度202項列管公共建設計畫，依類別分析：

交通類可支用預算數占總預算3成5；另能源類、環保類、水利類預算達成率高於平均值95.71%。

金額：億元

計畫類別		計畫數	103年度可支用預算數	總預算占比	103年度累計執行數	預算達成率
交通	公路、鐵路、橋樑 隧道、捷運、機場(跑道)	50	1,201.19	35.88%	1,129.10	94.00%
水利	港灣、水庫、自來水 河川整治	45	642.04	19.18%	624.30	97.24%
建築	山坡地開發、建築 工業區開發、機場(航站)	91	471.89	14.10%	436.42	92.48%
能源	發電、輸配電 輸油氣輸送管線	14	897.15	26.80%	881.74	98.28%
環保	下水道、污水處理廠 焚化廠、掩埋場、土資場	2	135.30	4.04%	132.37	97.83%
合計		202	3,347.57	100%	3,203.93	95.71%

註：分類原則依據公共工程計畫審議類別

# 參、103年度各部會推動會報及本會督導會報出席情形

一、15個主管部會共召開157次推動會報，各部會署首長出席主持次數如下：

排名	部會署	首長主持次數
1	交通部	10次
2	故宮	8次
3	退輔會、環保署	6次

二、本會公共建設督導會報共計11次，部會副首長為委員，出席狀況如下：

排名	部會署	出席次數
1	海巡署、農委會	3次
2	經濟部、科技部、原民會、內政部、故宮	1次

其他部會署出席層級以主任秘書、正副司處長、技監及參事為多。

## 肆、政府採購決標情形

全國各機關辦理財物、勞務及工程採購，金額逾10萬元案件，103年度累計決標金額約1兆693.79億元，較102年度減少約1,320.24億元，減少10.99%，如下表所示。

表4-1 102及103年度同期財物、勞務及工程(逾10萬元)採購決標金額比較

採購 種類	決標金額 (千元)			
	102年 (1~12月)	103年 (1~12月)	差異	
			金額	比率
財物	542,878,034	483,009,647	-59,868,387	-11.03%
勞務	252,606,667	243,696,266	-8,910,401	-3.53%
工程	405,918,670	342,672,636	-63,246,034	-15.58%
<b>合計</b>	<b>1,201,403,371</b>	<b>1,069,378,549</b>	<b>-132,024,822</b>	<b>-10.99%</b>

註1：以上金額係政府電子採購網103年12月31日統計資料；決標日期自1月1日至12月31日止。

註2：102年累計決標金額較103年同期多，經查係因台灣電力股份有限公司辦理「興達、南部、大林及通霄等電廠103年天然氣統約採購案」及「103年第2批次『林口煙煤』現貨採購案(14船次)」2採購案，決標金額共約1,521.32億餘元所致。

# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 本會正副主委近期視察重要公共工程

項次	計畫名稱	主管機關	領隊	訪視日期
1	故宮博物院南部院區籌建計畫	故宮博物院	許主委	104.1.12
2	臺灣桃園國際機場道面整建及助導航設施提升計畫	交通部		103.12.22
3	高雄環狀輕軌捷運建設計畫	交通部		103.12.16
4	臺北捷運系統環狀線建設計畫	交通部		103.12.09
5	第七輪變電計畫	經濟部		103.11.21
6	大林電廠更新改建計畫	經濟部	顏副主委	104.1.20
7	國立臺灣戲劇藝術中心	文化部		103.11.19

# 本會主委近期視察重要公共工程



故宮博物院南部院區籌建計畫



臺灣桃園國際機場道面整建  
及助導航設施提升計畫



臺北捷運系統環狀線建設計畫



高雄環狀輕軌捷運建設計畫



# 故宮博物院 南部院區籌建計畫

南部院區鳥瞰 103.12.6



## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 一、故宮博物院南部院區籌建計畫 (故宮)

#### (一)計畫背景：

計畫經費：79.34億元

計畫期程：92年1月~104年12月

主辦機關：國立故宮博物院

#### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：71.95%，總累計實際進度：75.03%

#### (三)重要里程碑：

104年10月31日：博物館主體建築完工

104年12月31日：博物館及整體園區開放試營運

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 一、故宮博物院南部院區籌建計畫 (故宮)

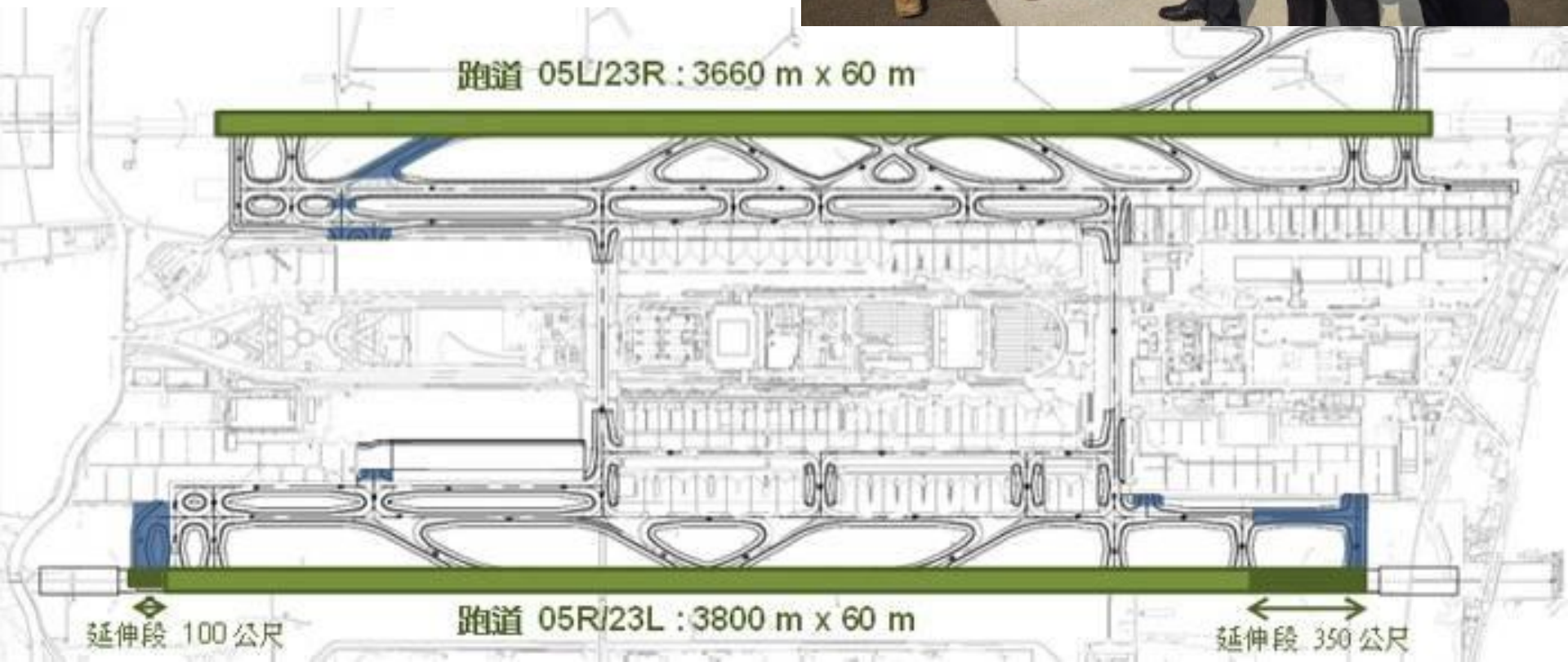
#### (四)辦理情形：

前曾數度因技術服務標案相繼解除或終止契約及受98年8月莫拉克風災影響，造成計畫延宕。主體建築工程(代辦機關內政部營建署)於103年6月5日舉行上樑典禮，並預計於104年10月完工；跨越園區景觀湖長達141公尺的鋼構橋已完成閉合，預計104年3月底前完工。

#### (五)本會管控作法：

許主委於**104年1月12日**訪查，表示本工程工法特殊，施工界面複雜且導入BIM(3D建築資訊建模)先進技術，另雙圓弧景觀橋有高度技術性。請故宮及內政部營建署掌握各項作業辦理期程，積極整合界面，隨時檢討調整工序，拓展工作面，增加出工能量，並請各標施工廠商在可接受的原則下應相互體諒，以利施工中各展廳空間之工地交付等事宜順利完成。

# 臺灣桃園國際機場 道面整建及助導航 設施提升計畫



# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 二、臺灣桃園國際機場道面整建及 助導航設施提升計畫(交通部)

### (一)計畫背景：

計畫經費：104.46億元

計畫期程：99年4月~104年12月

主辦機關：桃園國際機場股份有限公司

### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：76.25%，總累計實際進度：76.25%

### (三)重要里程碑：

**104年12月31日：完成北跑道工程**

### (四)辦理情形及遭遇困難：

本案執行期程至104年12月，惟截至103年12月僅執行42.68億元(僅40.86%)，尚有61.78億元待執行(59.14%)，項下土建施工第二標工程(北跑道)於103年12月26日決標，配合營運自104年3月6日始能關閉跑道進行施工。

# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 二、臺灣桃園國際機場道面整建及 助導航設施提升計畫(交通部)

### (五)機關改善對策：

考量土建施工第二標工程(北跑道)原規劃之預算(46.37億元)及工期(1,432日曆天)均超出本計畫核定之總經費及總期程，故桃機公司先行縮減該標案工程範圍為23億元及276日曆天，並將辦理計畫修正以符實需。

### (六)本會管控作法：

許主委於**103年12月22日**進行訪查，請桃機公司督促北跑道得標廠商掌握時效預先完成人、機、料整備等開工前置作業；另建議桃機公司於後續提報計畫修正時應敘明未能於期限完成之原因，以及追加經費與期程之必要性，並預為因應配合機場營運之場域限制，以協調後續營運與施工之空間需求問題。



# 高雄環狀 輕軌捷運建設計畫



# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 三、高雄環狀輕軌捷運建設計畫(交通部)

### (一)計畫背景：

計畫經費：165.37億元

計畫期程：92年1月~109年12月

主辦機關：高雄市政府(交通部補助)

### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：56.55%，總累計實際進度：54.00%

### (三)重要里程碑：

**105年6月30日：第1階段通車** (高雄市政府捷運工程局長表示將朝104年8月部分通車努力)

### (四)辦理情形及遭遇困難：

主要落後原因統包廠商內部土建及機電界面協調不良，造成施工停頓，以及統包廠商投入之人力、機具等資源不足，造成工程進度持續落後。

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 三、高雄環狀輕軌捷運建設計畫(交通部)

#### (五)機關改善對策：

- 1.高雄市政府持續請PCM及監造單位於各項會議中進行檢討，要求統包商投入充足之人機料贖趕工程進度。
- 2.高雄市政府已於103年11月12日函文要求統包商限期21日內進行C4(中華五路車站)以後路段地盤改良施工，否則將依契約規定辦理。

#### (六)本會管控作法：

許主委於**103年12月16日**進行訪查，針對落後部分要求主辦機關持續督導並積極贖趕進度，同時適度調整工序，以利工程之執行。如有爭議，請依契約及政府採購法等相關規定妥處。



跨台64線高架橋吊裝作業



# 臺北捷運系統 環狀線建設計畫



南機廠土建工程



# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 四、臺北捷運系統環狀線建設計畫 (交通部)

### (一)計畫背景：

計畫經費：401.18億元

計畫期程：93年01月~102年12月 (註：修正計畫已送國發會，並於104

主辦機關：新北市政府(交通部補助) 年1月14日審議，尚須調整。)

### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：100%，總累計實際進度：77.22%

### (三)重要里程碑：

刻修正計畫中，俟通過後調整里程碑時程

### (四)辦理情形及遭遇困難：

本計畫期程至102年12月底，目前仍辦理計畫修正中，其CF650及CF660區段標因基樁用地尚未取得及管線遷移等問題造成進度落後幅度擴大。

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

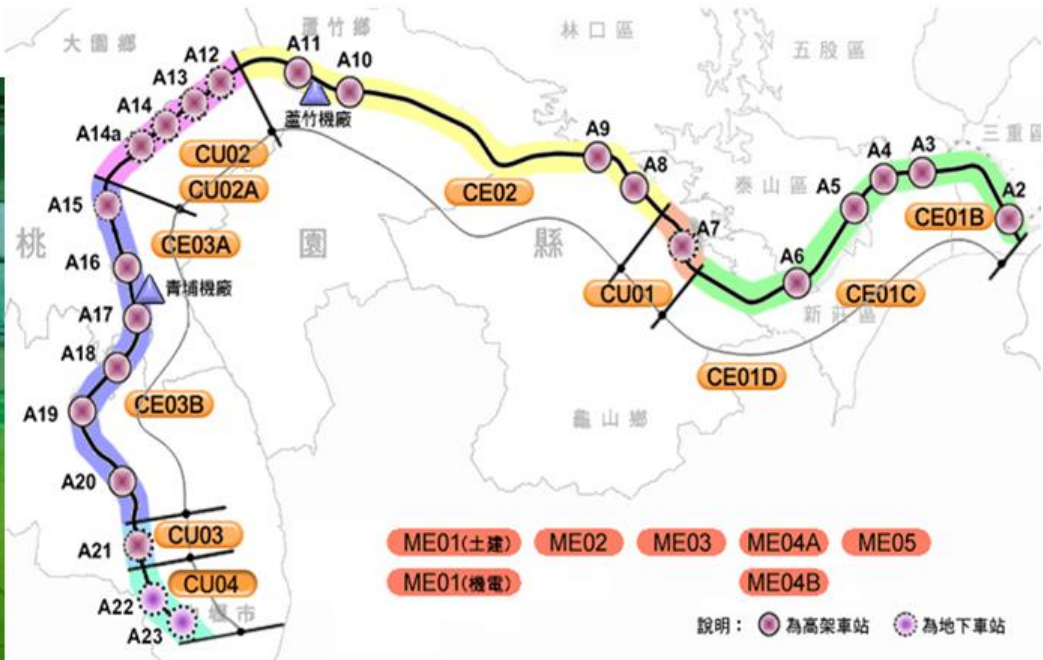
### 四、臺北捷運系統環狀線建設計畫 (交通部)

#### (五)機關改善對策：

針對修正計畫部分，國發會於103年6月25日召開研商會議。依該會審查會議結論辦理，後續交通部分別於103年9月19日和10月7日兩次召會研商總經費增加之權責檢討，臺北市政府於10月24日第7次提出修正計畫報請交通部審查，交通部103年12月8日陳報行政院審議。

#### (六)本會管控作法：

許主委於**103年12月9日進行訪查**，針對計畫修正部分要求主辦機關應建立經費及期程管控機制與檢討當初是否規劃不確實。另管線遷移造成工程進度落後，要求針對落後之工程加強督導積極趲趕進度，並請適度調整工序以利工程之執行。



# 臺灣桃園國際機場 聯外捷運系統 建設計畫



電聯車動態測試圖(青山路)

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 五、臺灣桃園國際機場聯外捷運系統建設計畫

(交通部)

#### (一)計畫背景：

計畫經費：1,138.5億元

計畫期程：92年06月~106年12月(預定104年12月底通車)

主辦機關：交通部高速鐵路工程局

#### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：95.25%，總累計實際進度：95.25%

#### (三)重要里程碑：

104年3月31日：臺北站(A1站)土建標實質完工

104年9月30日：全線模擬演練完成

104年12月31日：通車

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 五、臺灣桃園國際機場聯外捷運系統建設計畫 (交通部)

#### (四)辦理情形：

- 1.目前除臺北車站(A1)土建內部裝修尚在施工外，其餘均已竣工，刻正辦理驗收及點/移交作業中。
- 2.第1區段至第5區段動態測試已於104年1月29日完成，刻正辦理系統整合測試作業，並積極朝104年底通車目標努力。

#### (五)本會管控作法：

許主委前於**103年7月9日**進行訪查，高鐵局並於103年11月18日本會第109次委員會議報告執行情形，本會依院長指示持續追蹤各項作業辦理情形，目前本計畫已納入本會104年度十大列管計畫內積極管控，讓計畫效益提早實現。



# 臺九線蘇花公路 山區路段改善計畫



## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 六、臺九線蘇花公路山區路段改善計畫(交通部)

#### (一)計畫背景：

計畫經費：492億元

計畫期程：99年12月~106年12月

主辦機關：交通部公路總局

#### (二)整體進度(截至104年1月)：

總累計預定進度：41.26%，總累計實際進度：40.63%

#### (三)重要里程碑：

105年12月31日：蘇澳至東澳段完工

106年12月31日：南澳至和平段完工

#### (四)辦理情形及落後原因：

東澳隧道(蘇澳至東澳段)、觀音隧道及谷風隧道(南澳至和平段)施工遭遇湧水、抽坍而影響工進；中仁隧道(和中至大清水段)因承商資金未到位且隧道施工機具不佳，造成輪進落後。

## 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

### 六、臺九線蘇花公路山區路段改善計畫(交通部)

#### (五)機關改善對策：

1. 預先加強探查與改良地質，並採用管冪或鋼管灌漿等先撐輔助工法，減少抽坍機率避免影響進度。另將逐步增加襯砌工作面，以提升施工進度。
2. 中仁隧道部分，交通部前已於103年11月7日函承商終止契約，並於104年1月19日完成接續工程招標公告(預算59.42億元)。目前頃於2月25日截止投標，預定3月中旬決標，以4月復工為目標。

#### (六)本會管控作法：

許主委前於**103年10月6日進行訪查**，請公路總局積極辦理，注意品質及施工安全，並於工程整體及工期影響最小之前提下，尋求最妥適之處理方式，且應考量分段通車之可行性。目前本計畫**已納入本會104年度十大列管計畫內積極管控**，讓計畫效益提早實現。

# 伍、社會關注重大建設計畫執行情形

## 七、近期啟用或通車之重大公共建設

項次	計畫名稱	已完工、啟用或通車時間	地區別
1	員林市區鐵路高架化計畫	103年11月2日高架段完工通車	彰化縣
2	高雄榮民總醫院高齡醫學大樓興建計畫	103年11月14日落成啟用	高雄市
3	臺北捷運松山線	103年11月15日通車	臺北市
4	苗北藝文中心演藝廳暨彰化藝術中心興建計畫	彰化藝術中心 103年11月25日開幕啟用	彰化市
5	新竹生物醫學園區	產業及育成中心 103年12月16日啟用	新竹縣
6	博愛分案	103年12月27日落成啟用	臺北市
7	國家運動園區整體興設與人才培育計畫	國訓中心104年1月5日揭牌	高雄市
8	臺灣桃園國際機場道面整建及助導航設施提升工程計畫	104年1月8日南跑道啟用	桃園市

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 公共工程全生命週期

### 規劃設計階段

計畫與經費審議  
工程經費編估  
技術規範研訂  
施工綱要規範

### 工程招標階段

發包策略規範  
工程採購招標  
採購疑義處理

### 工程履約階段

工程人員訓練  
施工品質管理  
工程技術鑑定  
履約爭議調解

### 接管營運階段

移交接管  
營運維護管理

證照許可行政  
作業精進作法  
(審議中)

超高齡社會  
的因應作法

工程採購  
流(廢)標案件  
管控情形

開工要件  
注意事項

全民督工通報  
施工品質查核

強化停工  
終解約管制

協助廠商解決  
機關延遲付款

工程履約爭議  
案件處理情形

重大建設完工  
啟用期程評估

活化閒置公共  
設施辦理情形

施工廠商履約  
情形計分制度



## 管控措施

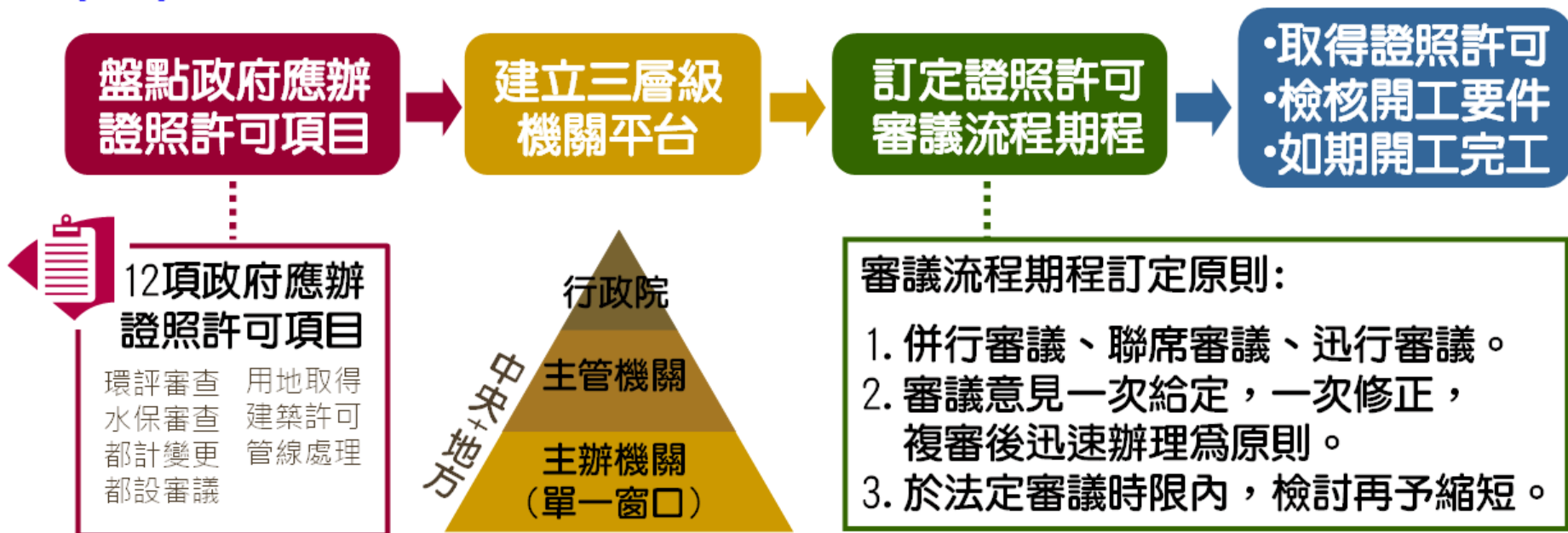
# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 一、重大公共建設計畫證照許可行政作業精進作法

### (一)推動目的

讓可行的公共建設計畫加速執行，不可行的計畫退場，  
預估可減少預算追加234億元。

### (二)精進作法



# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 一、重大公共建設計畫證照許可行政作業精進作法

### (三)目前推動情形

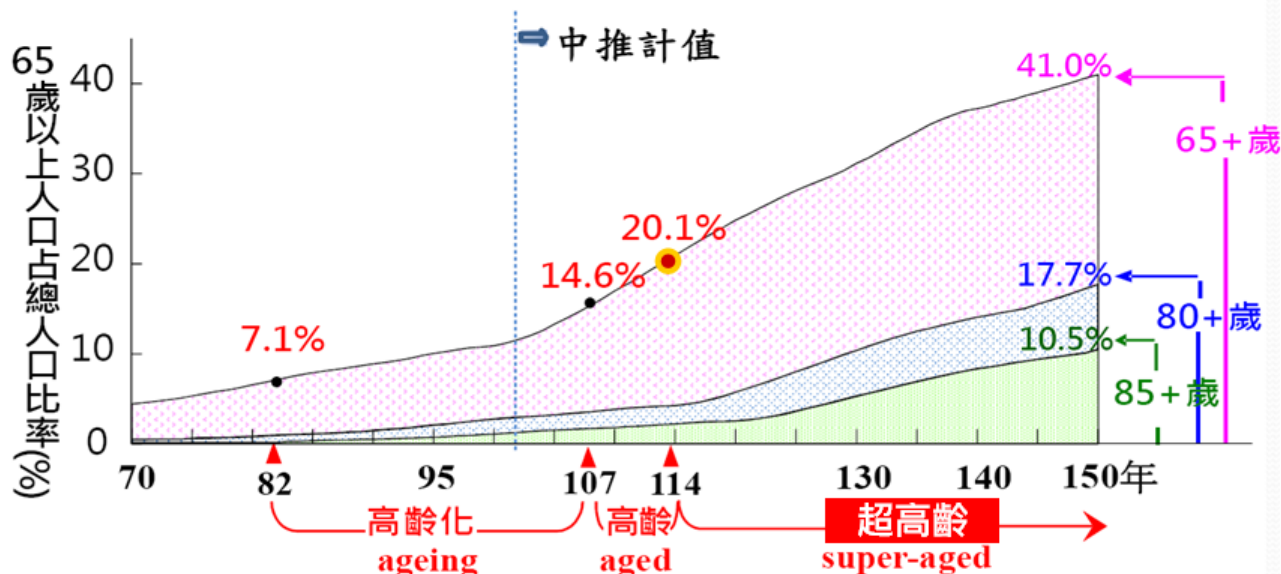


# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 二、超高齡社會的因應作法

### (一)緣起

我國將於  
**114年**邁入  
超高齡社會  
(65歲人口超過20%)



圖片來源：行政院103年10月2日第3418次會議國發會陳報「中華民國人口推計(103至150年)」簡報檔案

### (二)預為因應的作法：

1.先期審議階段增列高齡影響評估檢視表

(103.11.25召開專家學者、各部會研商會議)

2.啟動各部會編修相關設計準則及技術規範

(104.2.4召開專家學者、各部會研商會議)

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 三、工程採購流(廢)標案件管控情形

(一)全國各機關辦理工程採購金額逾10萬元案件，103年度累計流廢標金額311億元，較102年度321.92億元減少10.92億元，其比率減少3.39%。

(二)本會除於督導會報管控中央及地方流廢標案件，要求限期改善外，並函請主辦機關分析原因，另針對專業人力較不足之機關，辦理訪視協助。

### 103年度流廢標件數比率較高機關如下：

#### 中央機關及地方政府逾10萬元工程類發包流廢標比率排名

中央機關	發包300件以上	發包未達300件
工程類 流廢標較高之部會署	最高: <u>國防部</u> 5.60% 居次: <u>教育部</u> 5.23%	最高: <u>金管會</u> 50.00% 居次: <u>原民會</u> 、 <u>通傳會</u> 33.33%
地方政府(含所屬)	發包1,500件以上	發包未達1,500件
工程類 流廢標較高之地方政府	最高: <u>苗栗縣</u> 5.79% 居次: <u>桃園市</u> 5.07%	最高: <u>連江縣</u> 10.71% 居次: <u>臺東縣</u> 9.81%

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 四、強化停工終解約管制機制

(一)103年度(截至12月底)已使85件未執行金額5千萬元以上、1,686件未執行金額未達5千萬元案件完成復工或重新發包，合計約189.35億元政府預算重新投入經濟活動。整體停工、終解約案件未執行金額133.87億元，較102年同期之101.39億元，增加32.48億元。

註：因新增解約案件「台9線蘇花公路中仁隧道新建工程」未執行金額達37.38億元。

(二)為建立良好機制、加速預算執行、改善民眾觀感及提升公共工程推動效率，本會透過訂定2億元以上公共工程開工要件注意事項，列舉主辦機關應辦理完成事項，以降低停工終解約案件比率，並召開2次會議邀集相關機關研商且獲致共識，近期將函送各機關據以辦理。

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 五、公共工程施工品質查核情形

**103年度**全國共查核**3,577**件工程，占總在建工程量之**8.75%**。其中優等2件，甲等1,616件，乙等1,927件，丙等18件及不計分14件。與102年度相較，甲等以上工程比率提升**3.19%**；丙等工程比率則下降**0.59%**。

102及103年度全國工程查核情形比較表

年度 \ 成績	優等	甲等	乙等	丙等	不計分
103年度	0.06%	<b>45.18%</b>	53.87%	0.50%	0.39%
102年度	0.11%	41.94%	56.39%	1.09%	0.46%

## 陸、工程會強化管控措施及協助情形

### 六、協助廠商解決機關延遲支付工程款情形

- (一) 103年度持續精進管控作為，於103年2月10日擬訂「機關辦理工程採購常見遲延付款態樣及建議改善對策」函送機關據以辦理，並每月主動篩選付款進度與工程進度未符之異常案件，函送主管機關列管改善。
- (二) 自101年11月建置通報系統後，截至**103年12月底**止，已接獲**296**件廠商通報案件，經本會管控及機關積極改善後，機關已付款**212**件，協助廠商依契約取得工程款**15.86**億元。另經本會主動篩選付款進度異常案件函送機關列管查處後，已完成付款1,587件，付款金額**104.92**億元。
- (三) 以上合計付款達**120.78**億元，效果甚獲廠商、業界一致好評。



# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 七、工程履約爭議案件處理情形

### (一)103年度申訴案收案件數統計情形：

中央機關	<u>經濟部</u> 229件最多、 <u>教育部</u> 113件次之、 <u>國防部</u> 100件第三
地方政府五都	<u>臺北市</u> 72件最多、 <u>新北市</u> 56件次之
其他縣市	<u>桃園市</u> 38件最多、 <u>彰化縣</u> 35件次之

### (二)103年度調解案收案件數統計情形：

中央機關	<u>交通部</u> 81件最多、 <u>經濟部</u> 78件次之、 <u>國防部</u> 53件第三
地方政府五都	<u>臺北市</u> 98件最多、 <u>新北市</u> 、 <u>高雄市</u> 54件次之
其他縣市	<u>桃園市</u> 30件最多、 <u>苗栗縣</u> 18件次之

註：「桃園市」由桃園縣於103年12月25日升格直轄市。

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 八、推行公共工程施工廠商履約情形計分制度

### (一)推動緣起與歷程

為誘導承攬廠商主動重視履約過程各項環節，本會於103年與產業公會(產)、機關(官)及專家學者(學)溝通討論取得共識，並檢討試辦成效後，於103年10月27日發布「公共工程施工廠商履約情形計分要點」。

### (二)推行措施

公告金額以上之工程於竣工驗收後，均將由主辦機關針對「履約期程」、「履約成本及違約金」、「施工品質」、「安衛環保」與「民眾反映及是否停權」等5項指標，藉由客觀且量化之計分基準，對施工廠商給予計分。未來將納為廠商履歷公布，並配合相關法令的修正，提供機關作為政府採購及履約管理的重要參考資料。

# 陸、工程會強化管控措施及協助情形

## 九、活化閒置公共設施辦理情形

### (一)目前列管閒置公共設施123件

104年1月21日召開103年度第4季督導會議確認各機關推動活化成效，解除列管已完成活化設施23件(新增列管2件，移由教育部自行列管2件)，目前列管共計123件。

### (二)訂定考核指標

已於104年2月4日訂定發布「活化閒置公共設施年度績效考核總指標與補助型計畫補助款扣除原則」，續於每年度考核各地方政府活化績效，以加速推動活化閒置公共設施。

### (三)邀請行政院青年顧問團提供建議

於103年12月8日邀請部分行政院青年顧問團成員座談，已挑選6件具有開發潛力案件（交通便利、簡單修繕即可使用），將結合經濟部中小企業處協助青年創業相關措施共同推動活化。

## 柒、檢討與建議

- 一、103年列管1億元以上公共建設計畫整體年度預算達成率95.71%，且103年度全國各地許多重大公共建設完工啟用，感謝各機關相關同仁的辛苦努力，連續二年預算達成率突破95%，再創歷年高峰，值得嘉許！建議各機關對執行績效優異之列管計畫相關人員予以覈實獎勵。

齊心行動

## 柒、檢討與建議

二、為配合國家發展政策及方向，政府積極推動各項公共建設計畫，**104**年底將有多項重大工程陸續完工啟用，如機場捷運、湖山水庫、故宮南院及衛武營藝術文化中心等計畫，將可帶動我國交通、民生、文化、觀光等多元發展，逐步擘劃國家長期展望願景。

三、**104**年起本會並將持續管控各重大公共建設執行進度，並藉由**103**年**11**月甫建置完成評估完工啟用期程之應用軟體，模擬計算施工網圖各項工作項目，可提供主辦機關據以檢討工程網圖流程、趕工計畫及作業時程之可行性，並進行必要之修正，使計畫如期如質完竣，帶動國家公共建設的正面發展。

簡報完畢  
敬請指教